



Helyi Akciócsoport neve

A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia végrehajtása

ZÁRÓJELENTÉS

2007-2013

1. Összefoglaló

Néhány bekezdésben kerüljön összefoglalásra a zárójelentés lényegi tartalma. (Az összefoglaló később kerül megírásra, azt követően, hogy a HVS megvalósításáról szóló végbeszámoló rész is elkészül. **Ezen részt a július-szeptemberi beszámolási időszakhoz rendelt második rész kidolgozásakor kell megírni.**)

A 2007-2013 programozási időszak kiemelkedő jelentőségű a vidékfejlesztésben a LEADER HACS-ok által kezelt III. –és IV. tengely pályázati forrásai meghatározó jelentőségűek a vidék felemelkedésében.

Magyarország	turisztika	1 981	41 991 727 705
Magyarország	vidéki örökség	1 439	23 495 398 930
Magyarország	falufejlesztés	2 718	33 591 405 379
Magyarország	mikro	1 841	27 402 962 389
	LEADER	13 732	72 847 579 257

*MVH adattámogatási kérelmek alapján

Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület-LEADER Akciócsoport

A LEADER program 2007-ben 450 millió forint fejlesztési forrás elnyerésére indult a Velencei-tónál kilenc település (Gárdony, Kápolnásnyék, Nadap, Pákozd, Pázmánd, Sukoró, Vereb, Velence, Zichyújfalu) összefogásával. A jól megfogalmazott Helyi Vidékfejlesztési Stratégiának és az Egyesület mögött álló önkormányzatok, vállalkozások, civil szervezetek, magánszemélyek, östermelők együttműködésének, és a Kormány támogatásának köszönhetően ezt sikerült megduplázni, közel egymilliárd forint fejlesztési forrást sikerült kipályáztatni a térségben a vidékfejlesztési támogatások keretében.

A HVS jelentősége:

A jól megfogalmazott és jól felépített HVS nemcsak a LEADER Akciócsoport által kezelt források pályáztatását és megvalósítását segítette, hanem visszaköszöntek a települések településfejlesztési szakmai anyagaiban, egyéb pályázati anyagokban, és a megyei döntéselőkészítő szakmai munkákban.

Főbb célkitűzések

A HVS célkitűzéseinek elérését két fő irányban valósítottuk meg: így a HVS-ben szereplő, meghirdetett célok eredményeinek értékelése alapján, másrészt a felülvizsgálat során beérkező új projekt ötletek alapján, így megvalósult az új célok meghatározása, a régi célrendszer kiegészítése amely szinergikusan illeszkedik HVS aktuális célrendszerébe. Ugyanakkor azt is megvizsgáltuk, hogy a már meghirdetett célok alkalmazkodnak-e a térségünk szükségleti igényeihez, és melyek azok a hiányterületek, amelyekre nagyobb hangsúlyt kell fektetni.

Az alacsony forrásallokáció a Velencei-tó LEADER HACS részére meghatározta az elérendő reális célokat, de egyben megjelölte a fejlesztési irányokat, abban a reményben, hogy más források felhasználásával kiegészítve hozzájárulhat a térség fellendüléséhez. A megalapozott HVS irányai jól összefoglalták a kitörési lehetőségeket, a közösen kialakított és időszakonként aktualizált HVS megalapozta a jövőképet, és nemcsak az Egyesület számára, hanem jó alapokat biztosított az időközben létrejött TDM-ek számára is.

Darányi Ignác Terv Új Magyarország Vidékfejlesztési Program keretében a ciklus zárásaként a megvalósult projektek 866 245 937 millió forint támogatási összeg lehívására került sor a LEADER programban.

157 nyertes pályázat közös jellemzője, hogy valamilyen módon kapcsolódik a térség egészét meghatározó nagyobb beruházásokhoz, szinergiát teremtve a Velencei-tó dinamikus fejlődésében.

A helyi LEADER program vezérelve, hogy a Velencei-tó speciális helyzetét figyelembe véve, a fejlesztések a közös értékmentés, a táji, természeti, kulturális, történelmi és az épített örökség megóvásával fejlessze a mai modern rekreációs térséget.

A felhasznált források 75% gazdaság megerősítésére és munkahely teremtésre, megőrzésre irányult.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület tagsága nagy lehetőségként értékeli a LEADER program által nyújtott fejlesztési források által megvalósuló sokszínű projekteket, amelyek alapokat biztosítanak a további fejlődési elképzelésekhez. Az itt élők becsülik elmúlt évek közös együttműködését, a közösség erejét, mert hiába egy jó stratégia, ha nem állnak mögötte olyan közösség formáló emberek, szervezetek, egyének akik bátran vállalják egy ötlet megvalósításának nemcsak örömét, hanem nehézségeit is.

Érdemes volt az ország legkisebb LEADER csoportjaként gyakran a fennmaradásért küzdeni a közösség támogatásával, hiszen a közösség jelentős értéket teremtett amely biztosítja a Velencei-tó gazdasági versenyképességének megalapozását.

Bármerre megyünk a településeken találkozunk a LEADER forrásból megvalósult fejlesztésekkel, büszkék lehetünk, hogy a jó gazda gondosságával szépültek a települések, vállalkozások erősödtek meg, bővíthettek a szolgáltatások, és a civil szervezetek nagyban hozzájárultak a térség fejlődéséhez.

Összességében a Velencei-tó térségében a kilenc településen 157 nyertes pályázat valósult meg a 2007-2013 programozási időszakban, 65 vállalkozás, 60 civil szervezet, 6 egyházi, 26 önkormányzati projekt képviseli a LEADER összefogást a Velencei-tó térségében.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület azon Hacsok közé tartozik, amely a klasszikus vidékfejlesztési feladatok megvalósítását megalakulásától kezdve célkitűzésként fogalmazta meg. A kilenc település képviseli a Velencei-tó térséget, viszont az alacsony település szám a LEADER források szabályai alapján szűkösebb fejlesztési forrásokat jelent, ami az országos átlagtól eltér.

A mai napig a Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület az egyetlen olyan szerveződés a térségben, amely a kilenc település önkormányzatait, civil szervezeteit, vállalkozásait egységben kezeli és tudatos stratégiát képviseli. Egyesületünk a delegált pályázati kezelés mellett, kiemelt feladatának tartja, a kilenc település kiegyensúlyozott pályázati részvételét, a források egymáshoz kapcsolódó szinergikus megvalósítását. A HVS-nek megfelelő LEADER szerű együttműködést, a szomszédolás elvének elterjesztését, és a térség országos idegenforgalmi népszerűsítését. A szűkös anyagi forrásokat kreativitással, és sok élő munkával pótoljuk. A tudás és együttműködési készség az Egyesületnél biztosított. Az Egyesület megalakulásakor fő célként tűztük ki, hogy mintegy hiánypótló szervezetként biztosítsuk a Velencei-tó egységét, segítsük a települések közötti együttműködéseket, azok összehangolását, az eltérő gondolkodású partnerek találkozásából születő új ötletek,

innovációk létrejöttétAz Egyesület és a munkaszervezet tevékenységét az Egyesület tagsága, és ezen túl a térség más szervezetei is kiemelkedően jónak tartják.

A HACS munkáját és a HVS tervezés alapú megvalósítását segítette a forrásátcsoportosítás lehetősége, a plusz források pedig lehetőséget biztosítottak a HVS minőségi megvalósítására. A megvalósult projektek óriási lehetőséget biztosítottak a térség felemelkedésében, és bizalmat építettek a nehéz elszámolási körülmények ellenére az uniós pályázatok iránt.

LÉTREHOZTUK A „VELENCEI-TÓ HELYI TERMÉK, HELYI SZOLGÁLTATÁS, HELYI ÉRTÉK” hálózatot amelyben nem csak az egyesület tagjai, hanem más résztvevők (szolgáltatók, vállalkozók, civil szervezetek, őstermelők) is részt vehetnek. A cél az együttműködések, jó gyakorlatok, PR feladatok közös megvalósítása, a közös gondolkodás, jövő tervezés.

A tagok folyamatosan részt vesznek a HACS mindennapjaiban, kiegyensúlyozott települési jelenlét biztosított. A döntéselőkészítő anyagokat időben biztosítja a munkaszervezet, rendszeres a napi kapcsolat. Véleményezési, javaslattevési jogukkal segítették az átlátható, korrekt működést. A kielezett működési költségek miatt ez máshogy nem is működhetne megbízhatóan.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület LEADER akciócsoportja amely kilenc Tó környéki települést képvisel rendelkezett az induló 96 LEADER csoport közül a legalacsonyabb fejlesztési és működési forrással a 2007-2013 LEADER programozási időszakban.

A LEADER HACS elfogadottsága kiemelkedően jó a térségben, és a megyében is, meghatározó szereplői vagyunk a gazdasági társadalmi folyamatoknak. Elnökségünk tagjai elnökségi tagok a TDM-ekben, tagjaink meghatározói a jelentősebb döntéselőkészítő, és hozó testületeknek.

2012-óta mozgató rugói vagyunk a Fejér megyei tervezéseknek, a kistérségi-járási TOP tervezésben folyamatosan részt vettünk, adatbázisunk alapján formálódott a járási TOP igény, mai napig közösen formáljuk az igények egyeztetését, a lehatárolásokat a megyei főtervezővel, a gárdonyi IVS tervezési csoportjában is részt vettünk.

Döntés előkészítő anyagokat készítettünk közösen a kistérségi társulással, a Velencei-tó Vértes, Váli Völgy Fejlesztési Tanáccsal, az egyházi ingatlanok állapotfelmérését Egyesületünk végezte, a Helyi Értéktár felmérésünk 2012 óta elérhető minden településünk számára, ebből építkeztek a települési Értéktárak.

Együttműködések generálunk, katalizátor feladatot látunk el, ami bizalom, elismertség, kitüntetések formájában kap visszajelzést a térségből.

A megvalósult projektek bizonyítják a program életképességét, és a LEADER Akciócsoport létjogosultságát. A LEADER projektek és LEADER együttműködések további egyéb fejlesztést generáltak, és hozzájárultak a következő évek legnagyobb beruházásainak létrejöttében, pl. partrehabilitáció, kerékpárút fejlesztések, egyéb gazdasági fejlesztések megvalósulásához.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület tervezési területét érintő jelentős változások nem történtek, ez adódik a területi adottságból, és a közös HVS-ből, amely végig alkalmazható volt a programidőszakban, és nagyon eredményesen valósult meg a programozási időszakban.

A 2014-2020-as programozási időszakban is ebben a felállásban szeretnénk folytatni, mivel a 2014-ben folytatott egyesületi megbeszélések, a környező akciócsoportokkal nem vezettek eredményre, a Velencei-tó sajátosságai miatt érthető elutasításra találtak.

2.1. Alapinformációk a Helyi Akciócsoportról és a Helyi Vidékfejlesztési Stratégiával kapcsolatosan

2.1.1 A Leader Helyi Akciócsoport (a továbbiakban: HACS) tervezési és működési területének földrajzi lehatárolása

2.1.1.1 Jogosult települések felsorolása, a HACS területéhez szervesen kapcsolódó városok felsorolása, külterülettel jogosult települések bemutatása korábbi kistérségek szerint, illetve járások szerint;

HACS településeinek felsorolása					
Település neve	Lakosság száma	Jogosultság (teljes területtel vagy csak külterülettel)	Kistérség	Járás	Belépő települések, kilépő települések (a változások időpontjai)
Gárdony	9952	teljes területtel	gárdonyi	Gárdonyi Járás	
Velence	5445	teljes területtel	gárdonyi	Gárdonyi Járás	
Kápolnásnyék	3536	teljes területtel	gárdonyi	Gárdonyi Járás	
Pázmánd	2065	teljes területtel	gárdonyi	Gárdonyi Járás	
Pákozd	3057	teljes területtel	gárdonyi	Gárdonyi Járás	
Sukoró	1343	teljes területtel	gárdonyi	Gárdonyi Járás	
Vereb	789	teljes területtel	gárdonyi	Gárdonyi Járás	
Nadap	526	teljes területtel	gárdonyi	Gárdonyi Járás	

*Gárdony külterülettel is

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület LEADER Helyi Akciócsoportjának 9 települése (Gárdony, Kápolnásnyék, Nadap, Pákozd, Pázmánd, Sukoró, Vereb, Velence, Zichyújfalu) a Váli Völgy- Vértes- Sárvíz – Mezőföld ölelésében található, a Velencei-tó partján. A Velencei-tó meghatározó adottságai miatt a gárdonyi kistérség települései a 2007-2013-as LEADER szerveződésben, mint kistérség önállóan vettek részt, egyrészt mert más kistérségek pl adonyi, martonvásári nem akartak a Velencei-tó egyedisége miatt közös együttműködést kialakítani, másrészt a Velencei-tó településeit az elérendő közös célok érdekében a közösen kialakított HVS így egy egységben tudta kezelni. Az a tény, hogy a 9 település közül egy sem hátrányos helyzetű, a lakosság szám és település szám, amely alapját képezte a fejlesztési források és működési források központi meghatározásának azonban forrás hiányt indukált. Így született meg Magyarország legkisebb LEADER akciócsoportja a 2007-2013-as programozási időszakra.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület 2007 végén vált előzetesen elismert (FVM Irányító Hatósága) LEADER akciócsoporttá. A Tervezést Koordináló Csoport 2008 januárjában kezdte meg a munkát. 2008. szeptember 26-án a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesületet az Irányító Hatóság LEADER helyi akciócsoporttá ismerte el. Az

Egyesület munkaszervezete 2008. október közepén kezdte meg működését Velence, Balatoni út 65. székhellyel, ahol jelenleg is működik. Az Egyesület munkaszervezetében jelenleg 2 fő főállású alkalmazott dolgozik

Mivel első perctől nyilvánvaló volt, hogy a LEADER fejlesztési és működési források nagyon alacsonyak a Velencei-tó térség jelentőségéhez képest, az Egyesület tagsága az indulásnál elfogadta ezt a tényt, hiszen Velencei-tó térség elvesztette az elmúlt évtizedekben idegenforgalmi vonzerjét, az ország meghatározó turisztikai területeinek térképéről szinte eltűnt. Szükség volt minden lehetőség kihasználására, hogy az ún. retro Tó és települései elinduljanak egy növekedési pályán.

Szerettük volna bebizonyítani, hogy a települések, önkormányzatok, civil szervezetek, vállalkozások összefogásával, minta értékű együttműködéssel és egy jól működő munkaszervezettel képesek vagyunk ebből a helyzetből is kihozni a legtöbbet, és rászolgálunk plusz fejlesztési források megítélésére, a Velencei-tó térség országos jelentőségét figyelembe véve.

A Velencei-tó LEADER Helyi Akciócsoport Vidékfejlesztési Stratégiájának alapjai a 2008-ban elkészített és 2009-ben, 2011-ben és végül 2013-ban módosított HVS alapjaira épülnek, az ebben megfogalmazott jövőkép ma is aktuális, az eltelt időszak pályázatai eredményei, a felmerült új szükségletek, irányok, esetleges hiányok és a gazdasági változások alkotják a változtatás szempontjait.

Az alacsony forrás allokáció a Velencei-tó LEADER HACS részére meghatározza az elérendő reális célokat, de egyben megjelöli a fejlesztési irányokat, abban a reményben, hogy más források felhasználásával kiegészítve hozzájárulhat a térség fellendüléséhez.

Az irányított turizmus a táj, a természet, és az épített örökség védelmét is szolgálja, a megújuló energiák használatának szemléletformálása, az ökológiai rendszerek (ökoszisztémák) védelme, és a helyi értékek, hagyományok megmentése, megőrzése, továbbá - a térség gazdaságát fellendíteni és annak egyéni arculatát markánsan befolyásolni képes - helyi termékek és azok rendszerének felállítása feladatul szolgál a helyi civil szervezeteknek, önkormányzatoknak, vállalkozásoknak.

A VELENCEI-TÓ A TESTI – LELKI - KÖRNYEZETI HARMÓNIA MEGTEREMTÉSE, A FENNTARTHATÓ, REKREÁCIÓ ÉS EGÉSZSÉGTURIZMUS TURISZTIKAI MODELLJE

A Velencei-tó jövőképe a Helyi Vidékfejlesztési Stratégia alapján:

A Velencei-tó mint régió, mint nemzeti közkinccs, kiemelt üdülőterület a kivételes táji természeti értékek fenntarthatóságát megőrizve, elindul azon a dinamikus pályán amely 2015-re biztosítja a fenntartható rekreáció és egészségturizmus turisztikai modelljének megvalósítását a kilenc település együttműködésével. Megfelelő gazdasági szerkezettel rendelkezik, amely kihat a helyben foglalkoztatásra, és a jövedelmekre. A minőségi élet feltételei adottak, az egészséges életvitel szemléletformálásának modell értékű bemutathatósága, a szabadidő eltöltésének „négy évszakos” megteremtése a térség felemelkedésének kitörési pontja.

„VELENCEI-TÓ A TERMÉSZETES EGÉSZSÉG”

A stratégiai tervezés az akcióterület legnagyobb problémájának tekinti, hogy a Tó idegenforgalma az elmúlt 20 évben egyharmadára csökkent a kilencvenes évek forgalmához képest a stratégia erre keresi a megoldásokat. A Velencei-tó kormányhatározat értelmében

kiemelt üdülőterület, de ennek előnyeit nem élvezzi, hiszen a pályázati támogatások bírálatában ez nem pontozható, vagy a támogatási intenzitásokban ez nem érvényesül.

A Velencei-tó környékének valamikori fő gazdasági erejét adó idegenforgalom volumene az elmúlt évtizedekben jelentősen visszaesett az ebből származó bevételekkel együtt. Ezt a tendenciát mérséklő és megállító a minőségi turizmus fejlesztése. Továbbá a helyi szolgáltatások körének kiszélesítése szükséges, ami további munkahelyeket teremthet, a meglévő munkahelyek megtartását erősítheti. A meglévő feldolgozóipar a helyi termékek előállításával ehhez a tervhez szignifikánsan kapcsolódhat.

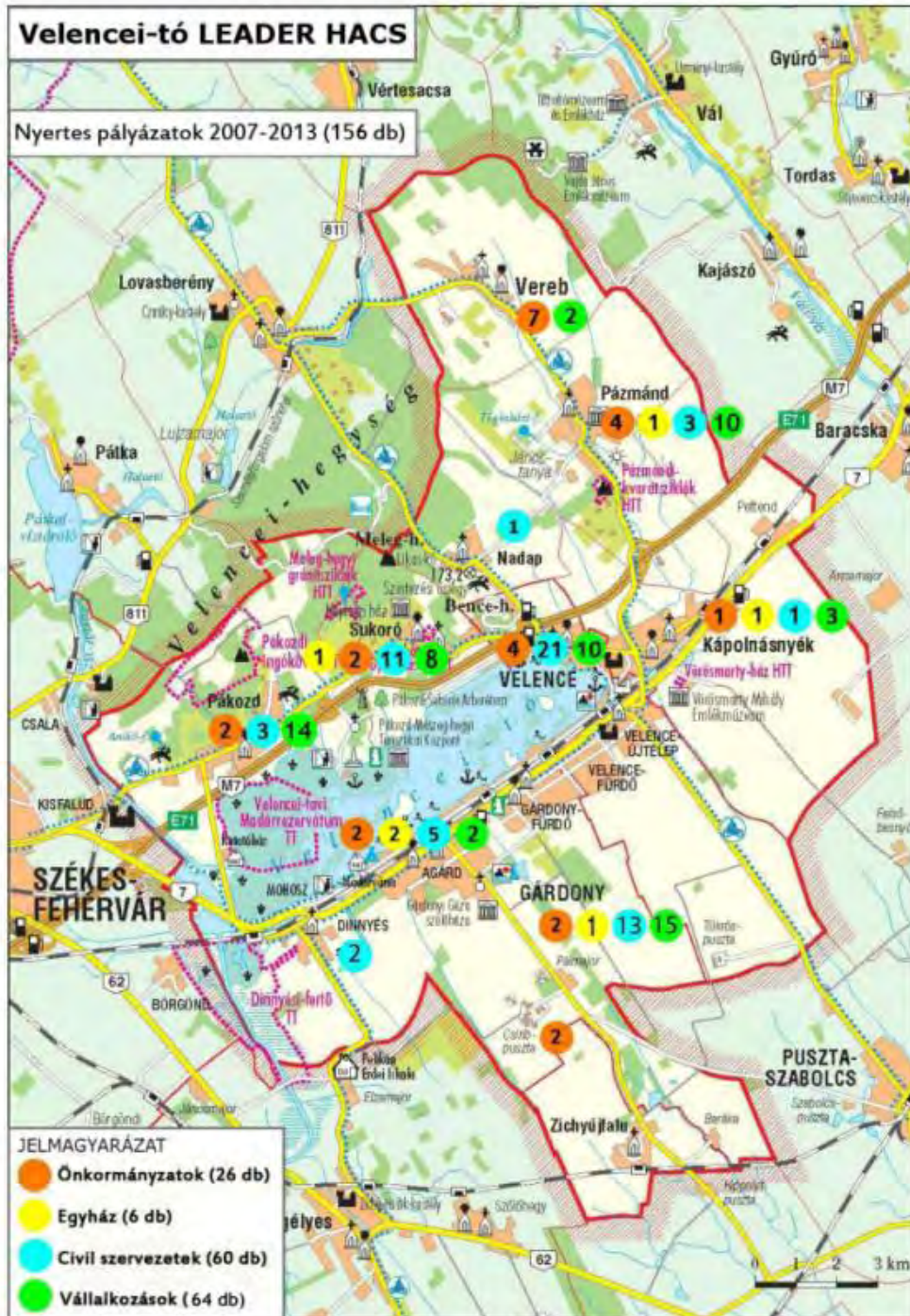
A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia főbb prioritásai

támogatható projektek főbb ismérvei:

- amelyek a legrövidebb időszak alatt biztosíthatják a települések identitásának növelését, idegenforgalmi bekapcsolódását a turizmusba, a háttértelepülések felzárkóztatását elősegítik
- minőségi szolgáltatások fejlesztése, amely hatással van a helyi vállalkozások megerősítésére,
- a helyi táj, vonzerő egyediségét, kihasználva erősítik az együttműködéseket,
- **Szervesen kapcsolódnak a nagyobb beruházásokhoz**, kiegészítik az új már létrejött szolgáltatásokat (Velencespa, Nautis Hotel, Velencei-tó Kapuja, Kerékpár út, Agárdi gyógyfürdő, Napsugár Part)
- a szezonhosszabbítás lehetőségét elősegítik, a Tó arculatát meghatározzák, és a térség ismertségét növelik.
- **Négy Évszakos turizmus megteremtése**
- Szomszédolás: A térségben lévő települések egymás kulturális, történelmi, helyi adottságainak egymással történő megismertetése. A települések hálózati együttműködése, egymás segítése, a közös értékek megtalálása, ezáltal erősítve a települések és Velencei-tó térségi, országos imázsát és ismertségét.

Főbb célkitűzések

- A HVS célkitűzéseinek elérését két fő irányban valósítottuk meg: így a jelenlegi HVS-ben szereplő, meghirdetett célok eredményeinek értékelése alapján, másrésről a felülvizsgálat során beérkező új projekt ötletek alapján, így megvalósult az új célok meghatározása, a régi célrendszer kiegészítése amely szinergikusan illeszkedik HVS aktuális célrendszerébe. Ugyanakkor azt is megvizsgáltuk, hogy a már meghirdetett és a fentiekben bemutatott célok alkalmazkodnak e térségünk szükségleti igényeihez, és melyek azok a hiány területek, amelyekre nagyobb hangsúlyt kell fektetni.



2.1.1.2 A kistérségek járassá szervezéséből adódó változások bemutatása;



A Gárdonyi járás a 2013-ban újonnan létrehozott járások közé tartozik, a járások 1983-as megszüntetése előtt nem létezett.

A **Gárdonyi járás** Fejér megyéhez tartozó járás Magyarországon 2013-tól, székhelye Gárdony. Területe 306,79 km², népessége 29 854 fő, népsűrűsége 97 fő/km² volt a 2012. évi adatok szerint. Két város (Gárdony és Velence) és 8 község tartozik hozzá.

2013-ban Szabadegyháza is a Gárdonyi Járáshoz tartozott, azonban a LEADER HACS összetételében nem okozott változást. Szabadegyháza a Mezőföldi Híd LEADER HACS programjában vett részt.

Gárdonyi Járási Hivatal	Gárdony	Gárdony, Kápolnásnyék, Nadap, Pákozdi, Pázmánd, Sukoró, Szabadegyháza , Velence, Vereb, Zichyújfalu
-------------------------	---------	--

2.1.1.3 A HACS területén lévő egyéb, területi adottságokon alapuló települések közötti egységek, együttműködések bemutatása);

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület azon Hacsok közé tartozik, amely a klasszikus vidékfejlesztési feladatok megvalósítását megalakulásától kezdve célkitűzésként fogalmazta meg. Az első években olyan marketing és egyéb feladatok elvégzését is felvállalva ami nem volt elvárás az Egyesülettel és a munkaszervezettel szemben sem. A sok sikeres pályázat mellett a Velencei-tó Helyi Vidékfejlesztési Stratégia és a kitűzött jövőkép elérése, az eredményes működés, valamint az Egyesület közösségépítő tevékenységének érdekében több helyi szereplővel együttműködve a munkaszervezet minden lehetőséget megragadott, hogy a Velencei-tó környéki településeket, vállalkozásokat, szolgáltatásokat, helyi termelőket és azok termékeit több országos rendezvényen, konferencián is megmutathassa. A bizalom és együttműködésen alapuló kapcsolatok kialakításának eredményeképpen ezeken a rendezvényeken a Velencei tavat, mint egységes turisztikai attrakciót tudtuk reprezentálni.

Megszületett a szomszédolás fogalma a térségben amely ma már a LEADER pályázatok vezérfonala: A térségben lévő települések egymás kulturális, történelmi, helyi adottságainak egymással történő megismertetése. A települések hálózati együttműködése, egymás segítése, a közös értékek megtalálása, ezáltal erősítve a települések és Velencei-tó térségi, országos

imázsát és ismertségét. Először saját magunk megismerése, a hely ahol szeretünk élni, a szomszéd település, és az ott lakók egymásra találása, majd kitekintés a tágabb környezetünkre.

Együtműködések: a települési önkormányzatok, civil szervezetek, vállalkozások mellett, kiemelkedő együtműködésnek tartjuk a két TDM-el (gárdonyi, velencei) kialakított folyamatos közös munkát. 2010-ig nem volt olyan szervezet, a kistrérségi Társuláson és a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesületen kívül, a Velencei-tó térségében amely egy egységként kezelte volna a Velencei-tavi településeket.

Az Egyesület 2007-től a Társulással a szorosan együtműködve a TDM-ek megjelenéséig felvállalta a turisztikai feladatok végzését is.

Partneri kapcsolataink révén felismertük, hogy a Térségben új igényként megjelent a helyi termékek iránti érdeklődés, kereslet. A hatékony kommunikációnknak és hálózatépítésünknek köszönhetően a helyi termelőkkel szoros együtműködést sikerült kialakítani, jelenleg folyamatosan megtekinthető helyi termék kiállítást üzemeltetünk az Egyesület székhelyének épületében Velencén.

A Közép Dunántúli Régióban, szorosan együtműködünk: Bakony és Balaton Keleti Kapuja, Mezőföldi Helyi közösség, és a Völgyvidék LEADER egyesületekkel, szakmai továbbképzésekkel, közös Fórumokkal, legjobb gyakorlatok bemutatásával, és a Helyi Termékek piacra jutásnak elősegítésére irányuló közös megjelenésekkel.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület a Velencei-tó és Térsége, Váli-völgy, Vértes Térségi Fejlesztési Tanáccsal együtműködik Tanács területén elhelyezkedő településeken kialakítandó egységes fejlesztési irány meghatározása érdekében.

Együtműködünk a fejér megyei TOP-ban felvázolt **Dunántúl szíve program-mal**, amely egy ökológiaileg fejlett, és turisztikailag vonzó térség létrehozására irányul, ezt a lehetőséget kívánja fejleszteni, kibontakoztatni.

A térségben lévő települések fejlődése elképzelhetetlen a turizmus minőségi bővülése nélkül, ezért a fejlesztési elemeknek az idegenforgalom további erősítésére kell koncentrálniuk (a turizmussal szorosan nem összefüggő, de szükséges fejlesztések fedezetét is a turizmus bővítése révén bővülő helyi bevételek teremthetik meg, ezt igazolja, hogy a turizmus, mint a térség stratégiai szervezőereje a kérdőíves lekérdezés alapján a válaszadók legfontosabb prioritása);

A fejlesztések speciális célja, hogy sajátos környezet tudatosságra épülő magterület jöjjön létre, és ez által a terület speciális ökoturisztikai térséggé lépjen elő.

A Velencei-tó, Váli-völgy és a Vértes települései a belföldi és nemzetközi turisztikai versenyben akkor lehetnek eredményesek, ha együtt, komplex turisztikai terméként sikeressé válnak;

A térség kihasználható koherens erősségének tekintjük, hogy a megközelíthetősége, bejárhatósága, közelsége az alternatív közlekedési módokra is alapozva egymáshoz kapcsolhatja a speciális attrakció kínálatokat, csomagokat.

Együtműködünk a Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatósággal- Dinnyési fertő, Madárdal Tanösvény

2.1.1.4 A HACs tervezési területét érintő változások (települések kilépése, átlépése másik HACs-hoz, illetve területi bővülések, ezek okai);

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület tervezési területét érintő jelentős változások nem történtek, ez adódik a területi adottságból, és a közös HVS-ből, amely végig alkalmazható volt a programidőszakban, és nagyon eredményesen valósult meg a programozási időszakban.

A 2014-2020-as programozási időszakban is ebben a felállásban szeretnénk folytatni, mivel a 2014-ben folytatott egyesülési megbeszélések, a környező akciócsoportokkal nem vezettek eredményre, a Velencei-tó sajátosságai miatt érthető elutasításra találtak.

2.1.2 A HACs szervezetének bemutatása

2.1.2.1 A HACs jogi személyiségének bemutatása, a jogi személyiség megalakításának kelte, a jogi személyiség változása, dátuma, a jogi személyiség változásának következményei a tagságra vonatkozóan;

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület 2007 végén vált előzetesen elismert (FVM Irányító Hatósága) LEADER akciócsoporttá. A Tervezést Koordináló Csoport 2008 januárjában kezdte meg a munkát. 2008. szeptember 26-án a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesületet az Irányító Hatóság LEADER helyi akciócsoporttá ismerte el. Az Egyesület munkaszervezete 2008. október közepén kezdte meg működését Velence, Balatoni út 65. székhellyel, ahol jelenleg is működik.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület 2008 ápr 23.-án alakult, 35 alapító tag részvételével megtartott alakuló közgyűlés keretében. 2008. december 23.-án módosítani kellett az alapszabályt, mert az Egyesület akkori Elnöke elszikkasztotta az Egyesület 8 milliós vagyonát. A Felügyelő Bizottság azonnali intézkedése révén, tisztújítás alapján december 23.-án a Közgyűlés új Elnököt választott, és felhatalmazta az Elnökséget és az új Elnököt, hogy mindent kövessen el annak érdekében, hogy az Egyesület és a tagság céljai ne sérüljenek e sajnálatos esemény miatt. Végül is 2010-re sikerült a sikkasztott összeget visszaszerezni, ami nagy teherterhelés volt az Egyesületi gazdálkodás tételeiben.

2010-ben (december 17.-én) alapszabály módosítás (közhasznúság) és újból tisztújítás következett be. 7 fő kilépett az Egyesületből, új tagok léptek be és átalakult az Elnökség, és a felügyelőbizottság, Dr. Révészné Nagy Mária Ildikó lett az Elnök, aki a mai napig betölti az Elnöki tisztséget.

2011-ben május 31.-én lépett jogerőre az a végzés, melyben a Fejér Megyei Bíróság közhasznúvá minősíti szervezetet, és Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület néven nyilvántartásba veszi.

2013. májusában a PTK, és a civil törvény változásainak megfelelően beadtuk a Bíróságra az Egyesület Alapszabály módosítását, kétszer kaptunk hiánypótlást, a végzés még a mai napig nem érkezett meg.

Legközelebb 2015 októberében tervezzük a esedékes tisztújítást.

2.1.2.2 A HACS tagság összetétele, változása a HACS egészére vonatkozó és településszintű megoszlás a szférákat illetően számszerűen és százalékos arányban is, a változások főbb okai;

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület, mint HACS területéhez tartozó 9 település önkormányzata a megalakulás óta tag, így közszféra tekintetében nem történt változás az évek során. Legnagyobb arányban a civil szféra képviselteti magát, és a tagok száma 2010-ben jeletősen nőtt. Valamivel kisebb arányú az üzleti szférát képviselő tagjaink száma, de ez a civil szférához hasonlóan 2010-ben szintén új belépőkkel gyarapodott.

HACS tagság számszerűen és százalékos arányban is								
Év	Közszféra		Üzleti szféra		Civil szféra		Összesen	
	számadat	százalék (%)	számadat	százalék (%)	számadat	százalék (%)	számadat	százalék (%)
Megalakuláskor (2008) *	9	26%	9	26%	17	49%	35	100%
2009. 12.31-én	9	26%	8	24%	17	50%	34	100%
2010. 12.31-én	9	19%	14	30%	24	51%	47	100%
2011. 12.31-én	9	18%	14	29%	26	53%	49	100%
2012. 12.31-én	9	20%	13	29%	23	51%	45	100%
2013. 12.31-én	9	18%	15	30%	26	52%	50	100%
2014. 12.31-én	9	20%	15	33%	22	48%	46	100%

* a megalakulás évét kell megjeleníteni, illetve a releváns éveket.

2.1.2.3 A HACS tagság felépítésének bemutatása (szakmai csoportok vagy egyéb szerkezeti egységek pl. járási vagy korábbi kistérségi egységek);

A HACS tagság felépítésénél törekedtünk a jogszabályi elvárásoknak megfelelően az arányok meglétére figyelemmel lenni, külön szakmai csoportokat nem jelöltünk ki hivatalosan, ettől függetlenül van turisztikai, gazdasági szakmai csoportunk, és egy külön településfejlesztési szakemberek által működtetett szakmai közösségünk.

Tekintettel arra, hogy a kilenc településhez két TDM szervezet tartozik (velencei, gárdonyi) ez nehezítette a tagság bővítést, mivel egy vállalkozótól nem várhatjuk el, hogy 4 egyesületben is tagságot vállaljon (tagdíjak eltérő mértéke miatt is).

Segíteni akartuk a turisztikai szervezetek munkáját azzal is, hogy a LEADER pályázatoknál előírtuk és a pontozásnál érvényesítettük Helyi TDM (Turisztikai Desztinációs Menedzsment) szervezetekkel való együttműködést. Tekintettel az Egyesület szűkös működési forrásaira, már 2011-től nem kívántunk turisztikai marketing feladatokat ellátni, mivel erre két profi szervezet is alakult, megfelelő anyagi háttérrel, fejlesztési forrásokkal, Egyesületünkönél viszont korlátozott volt a munkaszervezet létszáma, és az anyagi lehetőségek.

Ennek köszönhetően nem tettük kötelezővé az Egyesületi tagságot a pályázók részére a Térségfejlesztő Egyesületben. Az igazán jó eredményeket elérő pályázók együttműködnek

velünk így is minden esetben anélkül, hogy tagságot vállalnának, mozgósíthatók minden olyan eseményre ami szükséges a térség szempontjából.

2.1.2.4 A HACS tagság bővítésének módja (tagfelvétel bemutatása, elvei, tagok kötelezettségei, tagdíj, kizárás, annak szabályai, tagfelvételek és kizárások száma, számszerű és százalékos megoszlása);

Az előzőekben utaltunk rá, hogy a két TDM, majd a Térségi TDM megalakulása miatt nem szorgalmaztuk a belépést az Egyesületbe. Az Egyesület nyitott, ha valaki jelzi szándékát természetesen nem utasítjuk el, de nem akarunk terhet róni a tagokra, mivel mind a négy Egyesületnek ugyanazon kör a tagsága. Egyesületünk, pont a közös együttműködés érdekében tagja mindegyik TDM-nek.

2010-ben volt egy nagyobb átrendeződés, és az őszi (2015) tisztújításon számítottunk kilépésekre és belépésekre.

A tagfelvétel, módját, kizárást, stb. alapszabályunk tartalmazza.

A tagdíjak mértékét minden évben a Közgyűlés hagyja jóvá, a kezdetektől az alábbi díj összetételben kerül meghatározásra:

Települési Önkormányzatoknak:

1000 fő alatt	40 000.-Ft/önkormányzat
5000 fő alatt	70 000.-Ft/önkormányzat
5000 fő fölött	100 000.-Ft/önkormányzat

Szervezetek, magánszemélyek, egyéb:

Tagdíj 10 000.-Ft

Ezek a befizetések évente változóan 870 000- 1 050 000.- forint bevételt jelentenek az Egyesületnek.

Az alapítók 2008-ban egységesen 35 000.-Ft/ tagdíjat szavaztak meg, majd ezt az első Közgyűlés módosította a fenti bontásban. Nem volt célunk a mesterséges tagtoborzás mint már az előzőekben vázoltuk, a két majd három TDM ugyanarra a vállalkozói, civil körre épít.

Azonban azt meg kell jegyezni, hogy sok esetben a civil szervezeteknek még ez a tagdíj befizetése is problémát jelent.

2.1.2.5 Tagsági ülések (közgyűlések, *illetve tekintettel arra, hogy 2008-ban nonprofit gazdasági társaságok is alakultak, taggyűlések*) bemutatása (számuk, határozatképességük jellemzése (első meghirdetés alapján határozatképes ülések száma, százalékos megoszlása az összes ülés számához képest), szervezésük módja (teljes tervezési területre vonatkozó vagy részleges ülések, vagy egyéb), a tagsági üléseken való aktivitás bemutatása, hozzászólások jellemzői, a tagsággal kapcsolatos főbb kitűzött célok

2014-ig az alapszabály biztosította: Határozatképtelenség esetén megismételt Közgyűlést kell tartani. A megjelentek számára tekintet nélkül határozatképesnek minősül az eredeti Közgyűlés napján 15 perc múlva megtartott megismételt Közgyűlés, amennyiben szabályszerűen akként került összehívásra, hogy a meghívó tartalmazza azt is, hogy az eredeti időpontot követően 15 perc múlva azonos napirenddel megtartásra kerülő Közgyűlés a megjelentek számára tekintet nélkül határozatképes.

HACS tagsági ülések (közgyűlések) száma		
Év	Tagsági ülések (közgyűlések) száma	Első meghirdetésre határozatképes közgyűlések száma és arányuk az összes közgyűléshez képest
2008.	4	4
2009.	4	4
2010.	4	4
2011.	2	2
2012.	2	2
2013.	1	1
2014.	2	2

2015-ben eddig két Közgyűlés volt.

A Közgyűlések nyilvánosak, a tagság igényli a közös egyeztetéseket, tájékoztatást, ezért a Közgyűlések mellett bevezettük a Partneri Találkozókat, ami az éppen aktuális időszakra vonatkozóan jogszabályok, kifizetési kérelmek, az Egyesület elért eredményei, várható feladatok mellett, szorgalmazza a szolgáltatók, nyertes pályázók bemutatását, a közös együttműködések elősegítése érdekében.

LÉTREHOZTUK A „VELENCEI-TÓ HELYI TERMÉK, HELYI SZOLGÁLTATÁS, HELYI ÉRTÉK” hálózatot amelyben nem csak az egyesület tagjai, hanem más résztvevők (szolgáltatók, vállalkozók, civil szervezetek, östermelők) is részt vehetnek. A cél az együttműködések, jó gyakorlatok, PR feladatok közös megvalósítása, a közös gondolkodás, jövő tervezés.

2.1.2.6 Szervezeti és Működési Szabályzat kelte, módosításai, módosítás okai, leglényegesebb változások (csatolni kell!)

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület Szervezeti és Működési Szabályzat 2009.01.27-től joghatályos, a 22/2009. (I.27.) Közgyűlési határozat alapján, a módosítás jelenleg van folyamatban (ügyvéd által) az aktualizálás miatt. Az SZMSZ alkalmazását a hatályos VM rendeletek, munkaszervezetre vonatkozó jogszabályok írják felül, azok alkalmazása, érvényesítése biztosított.

2.1.2.7 Alapító Okirat csatolása

Az alapító okirat és a jelenleg hatályos Alapszabály csatolva

2.1.3 HACS elnökség (döntéshozó testület) bemutatása

2.1.3.1 Elnökség (döntéshozó testület) összetétele, kiválasztás/megválasztás elvei, elnökség változása, szférák szerinti arányok számszerűen és százalékos megoszlásban is;

Az Elnökségen belül a civil és üzleti szféra együttes aránya legalább az Elnökség teljes tagságának 60 %-a kell, hogy legyen. Az Egyesület Elnökét, Alelnökeit, Elnökségi tagjait, a Felügyelő Bizottság Elnökét, a Felügyelő Bizottság tagjait az Egyesület tagjai közül választja meg a Közgyűlés nyílt szavazással.

HACS elnökség (döntéshozó testület) összetétele számszerűen és százalékos arányban is								
Év	Közsféra		Üzleti szféra		Civil szféra		Összesen	
	számadat	százalék (%)	számadat	százalék (%)	számadat	százalék (%)	számadat	százalék (%)
Megalakuláskor (2008) *	3	25%	2	17%	7	58%	12	1
2009. 12.31-én	3	25%	2	17%	7	58%	12	1
2010. 12.31-én	4	31%	3	23%	6	46%	13	1
2011. 12.31-én	3	23%	3	23%	7	54%	13	1
2012. 12.31-én	3	23%	3	23%	7	54%	13	1
2013. 12.31-én	3	23%	3	23%	7	54%	13	1
2014. 12.31-én	3	27%	2	18%	6	55%	11	1

* a megalakulás évét kell megjeleníteni, illetve a releváns éveket.

2.1.3.2 Elnökségi ülések (döntéshozó testület üléseinek) bemutatása (hozott határozatok száma, főbb témakörei, határozatképesség bemutatása (elnökségi üléseken való aktivitás, részvétel, kitérve az elnökségi ülésen résztvevő nem elnökségi tagokra) összetétele a települések képvisellete szerint, zárt és nyílt elnökségi ülések száma, megoszlása, zárt ülések témái,;

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesületnél az Elnökség és a Felügyelő Bizottság tagjainak részvételével biztosított a Döntéshozó Testület, a Közgyűlés határozatának megfelelően.

HACS elnökségi ülések száma (döntéshozó testület üléseinek száma)					
Év	Elnökségi ülések (döntéshozó testület üléseinek) száma	Az üléseken hozott határozatok száma	Zárt ülések száma	Nyílt ülések száma	Összesen
2008.	3	9	0	3	3
2009.	8	31	0	7	7
2010.	5	26	0	5	5
2011.	3	11	0	3	3
2012.	7	23	0	7	7
2013.	6	12	0	6	6
2014.	4	8	0	4	4

2015-ben eddig 3 Elnökségi ülés volt.

Települési képviselet: a kilenc településből az Elnökség és FB képviseletét 7 települési képviselő reprezentálja.

FB elnök	Velencei-tavi Nonprofit Kft.	Gárdony
Elnökségi tag	Vörösmarty Alapítvány	Kápolnásnyék
Elnökségi tag	Honvédség és Társadalom Baráti Kör	Pákozd
Elnökségi tag	Lics Balázs	Pákozd
FB tag	Pákozd Községi Önkormányzat	Pákozd
Alelnök	Pázmánd Községért Közalapítvány	Pázmánd
FB tag	Manó Vendégház	Pázmánd
Elnök	Tavirózsa Egyesület	Sukoró
Alelnök	Velence Város Önkormányzat	Velence
Elnökségi tag	Virágos Velence Városszépítő K. E.	Velence
Elnökségi tag	Helytörténeti Közh.E.	Velence
Elnökségi tag	Vereb Község Önkormányzat	Vereb

2.1.3.3 Hozzászólások és azok figyelembe vételének jellemzői (pl. Éltek-e a tagok véleményezési jogukkal?)

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesületnél az Elnökség és a Felügyelő Bizottság tagjainak részvételével biztosított a Döntéshozó Testület, a Közgyűlés határozatának megfelelően.

A tagok folyamatosan részt vesznek a HACS mindennapjaiban, kiegyensúlyozott települési jelenlét biztosított. A döntéselőkészítő anyagokat időben biztosítja a munkaszervezet, rendszeres a napi kapcsolat. Véleményezési, javaslattevési jogukkal segítették az átlátható, korrekt működést.

A kiélezett működési költségek miatt ez máshogy nem is működhetne megbízhatóan. Ezért a kezdetektől felvállalta az Elnökség és az FB a közös mindennapi munkát.

Amennyiben a HACS elnöksége nem azonos a döntéshozó testülettel, hanem két különböző szervezetről van szó, úgy a fenti, jellemzést mindkét szervezetre vonatkozóan el kell végezni.

2.1.4 Felügyelőbizottság bemutatása

2.1.4.1 Felügyelőbizottság összetétele szférák szerint számszerűen és százalékos megoszlásban is, összetétele a települések képviselője szerint, ülések száma, főbb témák, részvételi aktivitás bemutatása, ülések lebonyolításának módja – nyílt, illetve zárt ülések száma, témái, zárt ülések aránya (az összes ülés számához képest)

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesületnél az Elnökség és a Felügyelőbizottság tagjainak részvételével biztosított az átlátható döntési mechanizmus és a tagság naprakész tájékoztatása. A felügyelőbizottság maximálisan segítségére volt a tagságnak és a munkaszervezetnek (alacsony működési forrás, stb). Folyamatosan felügyelte a gazdálkodást, nemcsak a könyvvizsgálói időszakban. Zárt ülés egy alkalommal volt 2008-ban a rendőrségi ügy miatt. Szorosan együttműködik az Elnökséggel, az FB Elnök-el napi kapcsolatban vagyunk folyamatosan, nemcsak pénzügyi, hanem szolgáltatókkal kapcsolatos egyéb feladatok okán is.

A HACS felügyelőbizottságának összetétele számszerűen és százalékos arányban is								
Év	Közszféra		Üzleti szféra		Civil szféra		Összesen	
	számadat	százalék (%)	számadat	százalék (%)	számadat	százalék (%)	számadat	százalék (%)
Megalakuláskor (2008) *	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
2009. 12.31-én	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
2010. 12.31-én	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
2011. 12.31-én	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
2012. 12.31-én	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
2013. 12.31-én	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
2014. 12.31-én	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
* a megalakulás évét kell megjeleníteni, illetve a releváns éveket.								

2.1.5 A HACS Helyi Bíráló Bizottságának bemutatása

A HACS Helyi Bíráló Bizottsága a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesületnél Közgyűlési határozat alapján megegyezik az Egyesület Döntéshozó testületével, természetesen a vonatkozó Eeljárásrendet figyelembe véve.

2.1.5.1 A HACS Helyi Bíráló Bizottságának összetétele, tagok száma, szférák szerinti megoszlása számszerűen és százalékos arányban, a HBB tagság változása, póttagok száma, szférák közötti megoszlása;

A HACS Helyi Bíráló Bizottságának (HBB) összetétele számszerűen és százalékos arányban is												
Év *	Közszféra			Üzleti szféra			Civil szféra			Összesen		
	száma dat	százalék (%)	Póttagok száma	száma dat	százalék (%)	Póttagok száma	száma dat	százalék (%)	Póttagok száma	száma dat	százalék (%)	Póttagok száma
2011.	3	23%	0	3	23%	1	7	54%	1	13	100%	2
2012.												
2013.	3	23%	0	3	23%	1	7	54%	1	13	100%	4
2014.												

* a megalakulás évét kell megjeleníteni, illetve a releváns éveket.

2.1.5.2 HBB ülések száma, határozatképesség jellemzése, első meghirdetésre határozatképes ülések száma, megoszlása az összes ülés számához képest;

Összesen 5 HBB ülés került megtartásra, úgy gondoljuk, hogy a jó döntés előkészítésnek köszönhetően gyorsan és egyöntetű szavazással kerültek lebonyolításra.

Az ülések elsöre határozatképesek voltak, a tagjai HBB fontosnak tartották, a gyors ügyintézés, a cél, hogy minél több fejlesztési forrás legyen kihelyezhető közös volt.

2.1.5.3 HBB által hozott döntések száma, jellemzése;

LEADER 2011 HBB

2011-ben a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesülethez 157 projektötlet javaslat-adatlap került benyújtásra. A HVS felülvizsgálata során ezek a projekt-adatlapok képezték a felülvizsgálat gerincét. Az adott időszakban az Egyesület 3 HBB ülést tartott:

2011.08.18. – 1.HBB ülés (alakuló ülés)

2011.09.05. – 2.HBB ülés

2011.10.04. – 3. HBB ülés

Az Egyesület munkaszervezetéhez az adott időszakban összesen a HBB elé 64 értékelhető projektjavaslat érkezett be, ebből 46 db értékelése a 2011.szeptember 5-i HBB ülésen került tárgyalásra. A 46 db projekt javaslatból 41 db megfelelt, míg 5 db elutasításra került. A 3. HBB ülés -2011.10.04. – 3. HBB ülés

Az Egyesület munkaszervezetéhez a 3. HBB ülés időszakára összesen 18 értékelhető projektjavaslat érkezett be, ebből 18 db értékelése a 2011.október 4-i HBB ülésen került tárgyalásra. A 18 db projekt javaslatból 17 db megfelelt, míg 1 db elutasításra került.

A benyújtott LEADER alapelveknek megfelelő HBB támogatói nyilatkozatok száma összesen 64 volt, ebből végül 48 LEADER pályázat került benyújtásra 2011. december 5.-ig.

LEADER 2013. HBB

A HBB feladatait a LEADER HACS elnöksége a közgyűlés felhatalmazása alapján, vagy a LEADER HACS rendes tagjaiból választott önálló testület láthatja el. A HBB tagja kizárólag a LEADER HACS rendes tagja, vagy a rendes tag képviselőre jogosult személye lehet. A HBB legalább 5 tagból és 4 póttagból áll.

HBB ülések: A LEADER 2013-as pályázati szakaszban, az Egyesület 2 HBB ülést tartott. 1 meghirdetett HBB ülés nem került megtartásra, határidőre nem érkezett be projekt adatlap. A 06.19-i HBB ülést követően a teljes rendelkezésre álló forrás lekötésre került, a benyújtási időszak 07.02. 20:00-tól felfüggesztésre került. Ezt követően az előre tervezett HBB ülések szüneteltek. Az újrainvitást követően az érvényes HBB támogató határozattal rendelkező pályázók tölthették fel pályázatukat gazdaságfejlesztés esetén. A 06.19-én kiállított támogató nyilatkozatok érvényességét a HBB 09.30-ig hosszabbította.

A HBB támogatási nyilatkozatok alapján 455 756 141.-Ft támogatási igény feltöltésére volt lehetősége a pályázóknak, sajnálatos, hogy formai hibák, pontatlanságok, hiányos árajánlatok, a jogszabálynak való alapvető megfelelés hiánya miatt csak 283 675 311.-Ft támogatási igény lekötésére volt lehetőség. Majd az újrainvitást követően 5 pályázat amely rendelkezett HBB támogatói nyilatkozattal feltöltésre került. Végül 356 millió forint értékű fejlesztési forrás került kihelyezésre a LEADER 2013-as időszakban.

<i>LEADER 2013</i>	<i>db</i>	<i>igényelt támogatás</i>
1. HBB-re beérkezett	36	
ebből átdolgozásra visszaküldött	1	
2. Támogatási nyilatkozatot kapott	35	455 756 141.-Ft
ebből a felfüggesztés miatt nem feltöltött pályázatok száma (gazdaságfejlesztés)	4	
ebből HBB támogatási Záradékolás elutasítás	1	
3. HBB támogatási Záradékolási nyilatkozatot kapott (2013-07-02)	30	392 411 925.-Ft
4. IER-be feltöltött pályázat	32	
- Ügyfél által visszavont pályázatok	7	2x töltötte fel, hibásan
- Elutasítás alatt (megkezdett beruházás)	1	
- Adategyeztetés alatt	4	

2.1.6. A HACS által létrehozott egyéb szerv bemutatása, jellemzése (SZMSZ-ben is szabályozott egyéb szervek jellemzése, például tematikus munkacsoportok, tanácsadó testületek)

Formálisan nincs egyéb szervezet, de létezik tervezést koordináló csoport, turisztikai csoport, és egyéb aktuális feladatokra mozgósítani tudunk a tagságból.

2.1.7. Az HACS szervezeti felépítésének összefoglaló jellemzése a térségben való beágyazódottsága szempontjából

A 2.1.1 és 2.1.5 részben foglalt adatok alapján a HACS tagság részvételi hajlandósága a HACS térségben végzett munkájában, a helyi társadalmi, gazdasági viszonyok formálásában (pl. a tagság bővülése pozitív trendre utal, a HACS társadalmi elfogadottságának jele, a kilépések az ellenkezőjét jelzik);

Mint jeleztük a helyi adottságok miatt nem szorgalmaztuk a tagsági belépést, (3 TDM) jelenleg például azt tapasztaljuk, hogy a civil szervezetek nem tudják a tagdíjat befizetni.

Azonban a LEADER HACS elfogadottsága kiemelkedően jó a térségben, és a megyében is, meghatározó szereplői vagyunk a gazdasági társadalmi folyamatoknak. Elnökségünk tagjai elnökségi tagok a TDM-ekben, tagjaink meghatározói a jelentősebb döntéselőkészítő, és hozó testületeknek.

2012-óta mozgató rugói vagyunk a Fejér megyei tervezéseknek, a kistérségi-járási TOP tervezésben folyamatosan részt vettünk, adatbázisunk alapján formálódott a járási TOP igény, mai napig közösen formáljuk az igények egyeztetését, a lehatárolásokat a megyei főtervezővel, a gárdonyi IVS tervezési csoportjában is részt vettünk.

Döntés előkészítő anyagokat készítettünk közösen a kistérségi társulással, a Velencei-tó Vértes, Váli Völgy Fejlesztési Tanáccsal, az egyházi ingatlanok állapotfelmérését Egyesületünk végezte, a Helyi Értéktár felmérésünk 2012 óta elérhető minden településünk számára, ebből építkeztek a települési Értéktárak.

Együtműködéseket generálunk, katalizátor feladatot látunk el, ami bizalom, elismertség, kitüntetések formájában kap visszajelzést a térségből.

2.2 HACS munkaszervezet

2.2.1 A HACS irányítási rendszerének működése, jellemzése

2.2.1.1 A HACS munkaszervezet működése és feladatai (a delegált feladatokkal együtt), munkavállalók száma, beosztása, foglalkoztatás jellege (teljes munkaidő vagy részmunkaidős munkaviszony, megbízási jogviszony);

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület LEADER akciócsoportja amely kilenc Tó környéki települést képvisel rendelkezett az induló 96 LEADER csoport közül a legalacsonyabb fejlesztési és működési forrással a 2007-2013 LEADER programozási időszakban.

Mit lehet megvalósítani, hogyan lehet LEADER alapelvű fejlesztéseket elindítani, közel 450 millió forintból, hogyan lehet maradandó fejlesztéseket indukálni az ország regionálisan kiemelt térségében, amely mint Velencei-tó térség elveszítette az elmúlt évtizedekben idegenforgalmi vonzerejét, az ország meghatározó turisztikai területeinek térképéről szinte eltűnt. **Kezdetektől ez volt a nagy kérdés az Egyesület tagsága részéről.** Azonban a Velencei-tó kilenc települése az előző programozási időszakban is nagyon kevés pályázati pénzt tudott mozgósítani, ezért a 2007 augusztusában a kilenc település polgármestere elhatározta, hogy bár utópikusnak tűnt a lehetőség, de önszervezendő, egybefüggő területként, közösen a helyi civil szervezetekkel és helyi vállalkozókkal a kistérség elindul az Új Magyarország Vidékfejlesztési program III. és IV. tengelyének keretében megpályázható fejlesztési források elnyerésére, Velencei-tó Helyi Közösség szervezeti formában.

Abban reményben, hogy a környéki településeknek kitörési lehetőséget biztosíthatnak az Új Magyarország Vidékfejlesztési Program elnyerhető forrásai, nem csak anyagi téren, hanem közösségépítés, együttműködés szintjén is. Az összehangolt közös fellépés beindíthatja a fellendülés folyamatát, közös fejlesztési elképzelések megvalósítása pedig meghatározhatja a Tó igazi arculatát az elkövetkező évekre, és más források bevonásával elősegíti a „retro tó” feléledését, elindulhat egy felzárkózási folyamat.

Mi a titka, hogy mégis eredményes a Velencei-tó LEADER Hacs ?

Mivel első perctől nyilvánvaló volt, hogy a LEADER fejlesztési és működési források nagyon alacsonyak a Velencei-tó térség jelentőségéhez képest, az egyesület tagsága egyet értett azzal, hogy ameddig kitartanak a működési és fejlesztési források teljes erőbedobással kell a megvalósításra koncentrálni. Bízva abban, hogy a települések, önkormányzatok, civil szervezetek, vállalkozások összefogásával, mint értékű együttműködéssel és egy jól működő munkaszervezettel rászorgálunk plusz fejlesztési források megítélésére, a Velencei-tó térség országos jelentőségét figyelembe véve.

Az alacsony forrás allokáció a Velencei-tó LEADER HACS részére meghatározta az elérendő reális célokat, de egyben megjelölte a fejlesztési irányokat, abban a reményben, hogy más források felhasználásával kiegészítve hozzájárulhat a térség fellendüléséhez. A megalapozott HVS irányai jól összefoglaták a kitörési lehetőségeket, a közösen kialakított és időszakonként aktualizált HVS megalapozta a jövőkép elérését, és nemcsak az Egyesület számára, hanem jó alapokat biztosított az időközben létrejött TDM-ek számára is.

Sok települési, térségi fórum, számos projekt ötlet adatlap, egyeztetés, aktív civil szervezetek, aktív vállalkozások, gondoskodó önkormányzatok jellemzi az elvégzett időszakot. A Velencei-tó térségének egységes képviselője, rengeteg közös kiállítás, közös rendezvény, érték feltárás, együtt gondolkodás, és jogszabály követés, jó együttműködés az IH-val és a veszprémi MVH-val. Idealizmus, kreativitás, és sok adminisztráció határozta meg az elmúlt éveinket.

A sok sikeres pályázat mellett a Velencei-tó Helyi Vidékfejlesztési Stratégia és a kitűzött jövőkép elérése, az eredményes működés, valamint az Egyesület közösségépítő tevékenységének érdekében több helyi szereplővel együttműködve minden lehetőséget megragadott, hogy a Velencei-tó környéki településeket, vállalkozásokat, helyi termelőket és

azok termékeit több országos rendezvényen is megmutassuk. A bizalmon és együttműködésen alapuló kapcsolatok kialakításának eredményeképpen ezeken a rendezvényeken a Velencei tavat, mint egységes turisztikai attrakciót tudjuk reprezentálni.

Az alacsony működési költségek, a kiszámíthatatlan jövő azonban nagyon megterhelte a munkaszervezet létezését, annak ellenére, hogy az Egyesület tagságától folyamatosan sok segítséget és biztatást kapott a munkaszervezet.

A pályázati kiírások esetlegessége, kiszámíthatatlansága miatt sajnos nem lehetett egy klasszikus munkaszervezetet hosszútávra felállítani, figyelembe kellett venni a prudens gazdálkodás elveit, és a működési források hiányát.

Összességében az elmúlt évek munkaszervezeti feladatai, tekintettel arra, hogy nem csak az MVH, és IH feladatokra koncentráltak, visszatekintve heroikus küzdelmet mutatnak, túlzás nélkül.

HACS munkaszervezet működése				
Év *	Munkavállalók száma		Összesen (fő)	Foglalkoztatottak száma (statisztikai kimutatás)
	Teljes munkaidős	Részmunkaidős		
2008.	2	0	2	1,59
2009.	4	0	4	2,47
2010.	5	0	5	3,65
2011.	2	1	3	3,00
2012.	2	0	2	2,00
2013.	4	0	4	2,30
2014.	6	0	6	2,47

2008-ban két fővel indult a munkaszervezet, Stadler Klára msz. vezető és Heiden Andrea menedzser közreműködésével. Heiden Andrea 2013 szeptemberéig kitartott, azonban a 2013-as LEADER pályázatok felelősségteljes kezelése, az ügyfelek miatti állandó aggodás (kifizetési kérelmek, stb) és a bizonytalan működési költségek rendelkezésre állása miatt felmondott, amely nehéz döntés volt, de a hajszoltság miatt érthető. (2012 év végére elfogyott a 2008-ban allokált működési forrás, és 2013 nyarán azzal számoltunk, hogy a LEADER pályázatok kérelemkezelés után bezárjuk a munkaszervezetet.)

2009. októberében két fővel tudtuk kiegészíteni a létszámot, Kárpáti Éva és Nagy Andor személyében. A két kitűnő munkatárssal a Velencei-tó LEADER HACS munkaszervezete minden pályázati fordulóban országosan az első öt HACS között tudott eredményt hirdetni, az MVH mind pontosság, megbízhatóság, eredményesség szempontjából a legjobbak között értékelte a munkaszervezet munkáját.

2010 őszére nyilvánvalóvá vált, hogy nem indul új pályázati kiírás, ezért költségtakarékoságból el kell bocsájtani munkatársat. Kárpáti Évát a budapesti MVH vette át, majd a veszprémi MVH Nagy Andort kérte el tőlünk.

2011-ben részmunkaidős kolléganővel tudtuk a kérelemkezelést, az egyéb munkák mellett igényesen elvégezni.

2012-ben egyrészt a rendelkezésre álló működési költségek bizonytalansága miatt 2 fő végezte a munkát, majd 2013 nyarán Heiden Andrea felmondása után Szerényi Katával egészült ki a munkaszervezet. Szintén egy jól működő munkakapcsolat volt, mind kérelemkezelési, mind egyéb egyesületi feladatok elvégzése terén. Egy fő részmunkaidős közép fokú dolgozóval egészítettük ki a munkaszervezetet. 2014. nyarán Szerényi Kata kapott egy kreatív munkához kapcsolódó állásajánlatot, legnagyobb sajnálatunkra, mivel a működési költségeket illetően nem volt megbízható jövőképünk el kellett engednünk.

2014- ősze óta, Szerényi Kata távozása után kautikus a humánerőforrás állomány, aki az MVH kifizetési kérelmeket is értette szeptember elsején 3 hónap múlva felmondott, Szabadegyházáról nem vállalta a bejárást, jelenleg a volt gyakornok végzi az elszámolásokkal kapcsolatos feladatokat, azonban más feladatokkal nem terhelhető. Több jelentkező megfordult nálunk, felső fokú végzettségűek, de az MVH-s rendszernek ellenállnak, a jogszabályokat nem szeretik olvasni, érteni. A szerződések határozott időre szólnak, mivel kiszámíthatatlan a működési költségünk, annak ellenére, hogy a VM 2013-óta mindig megmenti a munkaszervezet működési költségeit, de emiatt, hogy nem kiszámítható a működési költség rendelkezésre állása tudomásul kell vennünk, hogy nagyon nehéz olyan munkatársat találni aki a jogszabályi változásokat, az MVH rendszert, kifizetési kérelmeket és az egyéb elvárható önként vállalt feladatokat is képes teljes odaadással kezelni és elvégezni.

Más irányú képességeket kíván akár egy stratégiai tervezés, vagy kérelemkezelés, vagy a hálózat építés, rendezvényszervezés, szerencséje volt az Egyesületnek, hogy több évig sikerült olyan munkatársakkal dolgozni akik a pontosság, precizitás mellett kreatív építő módon részt vettek a sokszínű feladatok létrehozásában

Delegálási feladatok: az Egyesület közgyűlési határozata értelmében a szűkös működési forrás ellenére folyamatosan biztosította a delegálási feladatok ellátását munkaszervezetén keresztül, hogy ne szenvedjenek hátrányt a pályázók, és ne sérüljenek a kitűzött célok, és a fejlesztési források minél nagyobb arányban lekötésre kerüljenek.

Kérelemkezelés: A Velencei-tó LEADER HACS munkaszervezete minden pályázati fordulóban országosan az első öt HACS között tudott eredményt hirdetni, pedig sok pályázat kezelése történt.

A Közép Dunántúli Régióban 2011-ig végeztünk közös felmérést az elért eredmények érdekében, mivel nem létezett olyan minősítési rendszer, amely alapján meghatározhattuk volna, hogy mitől jó egy HACS működése. A KDR együttműködés a 14 HACS között kiemelkedően jó volt.

Érdekességként, mellékelünk egy 2011.évi táblázatot annak érzékeltetésére, hogy milyen színes egy HACs működése.

Közép-Dunántúl LEADER Helyi Akciócsoportok összesítés 2011

Akciócsoport /Közép-Dunántúl	település szám	lakosság szám***	HVK forrás /euro	LEADER forrás / euro	összes forrás /euro	működési / 2008-2015/ euro	Ft/működési 2008-2015 / 266,7.-Ft **	beadott pályázatok összesen
Velencei-tó Helyi	9	26068	881 076	725 404	1 606 480	342 460	91 334 082	88
Mezőföld	10	28853	1 898 886	482 150	2 381 036	451 756	120 483 325	28
SMB LEADER*	34	23394	2 394 559	564 040	2 958 598	615 023	164 026 634	
Völgyvidék	17	44107	2 361 504	1 063 584	3 425 088	706 007	188 292 066	85
Bakonyalja-Kisalföld	25	42855	3 051 051	929 470	3 980 521	799 105	213 121 303	52
Bakony és Balaton	22	52030	2 510 875	1 438 772	3 949 647	831 506	221 762 650	108
GEMARA	34	28390	3 267 831	847 503	4 115 334	851 987	227 224 932	108
ABakonyért	29	43804	2 961 215	1 527 799	4 152 579	859 002	229 095 833	81
Zalai Dombháttaktól	44	32532	3 392 380	825 709	4 218 088	888 554	236 977 351	180
Mezőföldihíd	18	50222	3 320 340	1 237 376	4 549 716	911 120	242 995 704	132
Duna-Pilis-Gerecse,	22	55308	2 876 944	1 516 864	4 393 808	917 162	244 607 105	86
Éltető Balaton	60	43740	5 169 673	930 016	6 099 689	1 321 190	352 361 373	252
Sárvíz Helyi Közösség	30	69193	5 373 523	1 601 403	6 974 926	1 386 890	369 883 563	135
Vértes -gerecse	38	64209	5 399 812	1 717 872	7 117 684	1 458 376	388 948 879	176

* nem adott meg adatot
** sorrend működési költségek alapján

***2007.évi adatok alapján

Hitel: az Egyesület az utófinanszírozás miatt az RFH-nál vezetett hitelből működik, az RFH jó hiteladós minősítés alapján (pontos beszámolás, gazdálkodás, törlesztés) hosszabbította meg az Egyesület hitel keretét minden évben. jelenleg 3 millió forint a hiteltartozásunk.

MVH előleg: Az Egyesület határidőben folyamatosan törlesztett, határidő előtt 2012 márciusában visszafizette az MVH előleget.

Egyéb bevételek: a jogszabályi környezet és az MVH szankciók, miatt az Egyesület nem mert semmilyen vállalkozási tevékenységet folytatni. A tagdíjak, támogatások mellett amelyek eddig fedezték az MVH felé el nem számolható költségeket, NCA pályázatból volt kiegészítve pl. egy fő bérköltsége, négy hónapon keresztül 2011-ben hogy tudjuk teljesíteni a delegált feladatokat.

Egyéb pályázati lehetőségeket is bevállalt a munkaszervezet, annak érdekében, hogy igényes vidékfejlesztési feladatokat tudjon megvalósítani a tagság érdekében (LEADER, MNVH, NAKVI).

Munkatervi feladatok: a Munkaszervezet munkatervi feladatai minden esetben: a VM-IH és az MVH is 100%-os-nak ítélte

MVH ellenőrzés : a jogszabályoknak megfelelően rendszeres helyszíni ellenőrzést végez az MVH, melynek célja a LEADER Helyi Akciócsoport finanszírozás helyszíni ellenőrzése a benyújtott kifizetési kérelmek alapján a vonatkozó jogcímekek tekintetében (utolsó ellenőrzés : 2014. október, 2015 június.) Minden ellenőrzés megállapította a szabályos gazdálkodást, hiányosságot nem találtak.

ÁSZ vizsgálat-Monitoringok időben teljesítve lett

Bedott-nyertes pályázatok 2008-2013 Velencei-tó LEADER HACs

<i>Velencei-tó LEADER HACs</i>	<i>beadott</i>	<i>nyertes</i>
<i>III. tengely TK 1</i>	<i>21</i>	<i>13</i>
<i>III.tengely TK 2</i>	<i>18</i>	<i>15</i>
<i>III.tengely TK 3</i>	<i>3</i>	<i>4*</i>
<i>III.tengely TK 4</i>	<i>3</i>	<i>3</i>
<i>III. tengely TK5</i>	<i>12</i>	<i>6</i>
<i>IV. tengely LEADER TK 1</i>	<i>49</i>	<i>48</i>
<i>IV. tengely LEADER TK 2</i>	<i>47</i>	<i>38</i>
<i>IV. tengely LEADER TK 3</i>	<i>33</i>	<i>30</i>
<i>összes</i>	<i>186</i>	<i>157</i>

- 1 db fellebbezés után központi forrásból

Önként vállalt feladatok:

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület azon Hacsok közé tartozik, amely a klasszikus vidékfejlesztési feladatok megvalósítását megalakulásától kezdve célkitűzésként fogalmazta meg. A kilenc település képviseli a Velencei-tó térséget, viszont az alacsony település szám a LEADER források szabályai alapján szűkösebb fejlesztési forrásokat jelent, ami az országos átlagtól eltér, ezért sok önkéntes munkával, kreativitással, és nagyon sok tagsági segítséggel tudott nagyon eredményesen működni.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület már megalakulásával olyan célokat fogalmazott meg amely 2007-ben létkérdés volt a Tó térségének fellendítése érdekében megvalósítjuk a LEADER programot, abban a reményben, hogy ez egyéb fejlesztéseket generál, és szinergiában a nagyobb beruházásokkal valóban elősegíti a Velencei-tó térségének gazdasági, turisztikai fellendülését.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület volt a térségben az egyetlen olyan szervezet amely egységében kezelte a 9 települést. Még a két TDM megalakulásával sem rendeződött ez a helyzet, mivel a gárdonyi TDM: Gárdony-Pákozdi, a velencei TDM pedig: Velence, Vereb, Kápolnásnyék településeket foglalta magába. de leginkább a két város kapott publicitást. Ezért a LEADER pályázatoknál kötelezővé tettük, hogy be kell vonni a kilenc települést a rendezvények pályázataiba. Így született meg pl. a HAL vad Pálinka Fesztiválon, hogy közös májusfát állított a kilenc település, vagy a Mesterkurzus pályázatba be kellett vonni minden településről egy-egy templomot a koncertek megtartására.

Kiállítások, konferenciák, workshopok,

Az Egyesület több helyi és országos kiállításon, konferencián vett részt, ezek közül kiemelést érdemel az Utazás, OMÉK kiállítások, Sziget fesztivál, LEADER Expo, országos jelentőségű

egyéb kiállítások. Ennek keretében az Egyesület bemutatta a Térségben és az Egyesülethez csatlakozott településeken működő helyi termelőket és gyártókat, szolgáltatókat. További célként szerepelt, hogy a legújabb turisztikai látnivalók népszerűsítésével a Velencei-tó Négy Évszakos látogatottságát elősegítse. Továbbá a megvalósult döntés előkészítő tanulmányok széles körű megismertetése, pl. 2013. szeptember 26-án Dunaszentmiklóson megrendezett LEADER Konferencia, ahol Egyesületünk Munkaszervezet vezetője előadást tartott a „Velencei-Tó és Térsége, Váli-völgy, Vértes Térség középtávú stratégiai cselekvési program” tanulmányról.

Év *	Munkaszervezet vezető (fő)	Munkaszervezet vezető-helyettes (fő)	Ügyintéző (fő)	Megbízási szerződéssel rendelkező (fő)	IIER hozzáféréssel rendelkezők száma	Középfokú végzettséggel rendelkező munkavállalók száma	Felsőfokú végzettséggel rendelkező munkavállalók száma
2008.	1	0	1	0	2	0	2
2009.	1	0	3	0	4	0	4
2010.	1	0	4	0	4	0	5
2011.	1	0	2	0	3	0	3
2012.	1	0	1	0	2	0	2
2013.	1	0	3	0	2	0	3
2014.	1	0	5	0	3	0	5
2015.	1	0	2	0	2	0	3
* bővíthető							

2.2.1.2 Bevont szervezet alkalmazása, jellemzése (munkavállalók száma, beosztása); Egyesületünk folyamatos feladatai ellátása érdekében nem szervezett ki feladatokat, és nem alkalmazott bevont szervezeteket sem.

2.2.1.3 Egyéb kiszervezett feladatok bemutatása, kiszervezés okai, módja
Nem jellemző

2.2.1.4 Főbb szervezeti változtatások kiemelése, kiértékelése,;

a 2.2.1.1 pontban részletezve

2.2.1.5 Személyi változások jellemzése, szervezeti változások jellemzése;

a 2.2.1.1 pontban bővebben indokolva

A Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület munkaszervezetének magját megalakulásától 2013-ig 2 fő alkotta, egy fő munkaszervezet vezető, és egy fő projektmenedzser. A 2009 év második felétől 2010 végéig 2 fővel, majd 2011 évben egy részmunkaidős alkalmazottal bővült a létszám, a kiírt pályázatok kezelése okán megnövekedett feladatmennyiség elvégzésére. 2013-ban a sok év tapasztalattal rendelkező projektmenedzserünk elhagyta az Egyesületet, az ő

feladatait 1 fő átvette, illetve további projektmenedzsereket vettünk fel 2014-ben is, hogy a feladatokat hatékonyan tudjuk ellátni. A 2014-es évben viszonylag nagy volt a fluktuáció a projektmenedzseri pozíciókban, ez a nagy MVH-s nyomás miatt, és az Egyesület fennmaradásának bizonytalansága miatt is így alakult. 2014 év végén ismét 1 fő munkaszervezet vezető és 1 fő projektmenedzser végezte az Egyesület munkáját. A munkaszervezet vezető személye nem változott.

2.2.1.6 Adminisztrációs kapacitások bemutatása, irodák száma, felszereltsége, munkaszervezeti infrastrukturális ellátottság jellemzése;

Az adminisztrációs kapacitásokat elemeztük a **2.2.1.1 pontban**

Az Egyesület munkaszervezete 2008. október közepén kezdte meg működését Velence, Balatoni út 65. székhellyel, ahol jelenleg is működik. Az iroda 2 szobából áll, mely a munkához szükséges számítógépekkel, nyomtatókkal, egyéb eszközökkel fel van szerelve. Az iroda mindenki számára könnyen megközelíthető, parkolási lehetőség van az épület előtt. A szobák egymásból nyílnak, alkalmasak néhány ügyfél fogadására is, kisebb, néhány fős megbeszélések, fórumok megtartására. Korábban rendelkezünk egy tárgyaló helyiséggel is ami nagyban elősegítette a csoportos foglalkozásokat, helyi kiállításokat.

Az Egyesület Helyi termék bemutató polcokkal és vitrinekkel állandó kiállításon biztosítja a helyi termékek bemutatását.

2.2.1.7 Az MVH-val való adminisztrációs kapcsolat jellemzése;

Nagyon jó, gödülékeny – amit jelez, hogy a kérelemkezeléseknél országosan mindig az elsők között tudtuk lezárni a kérelemkezeléseket.

A jogszabály és az IIER-ből adódó nehézségek nem a veszprémi MVH felelőssége, közösen törekedtünk a megoldásokra az ügyfelek érdekében. A veszprémi MVH ügyfélbarát megközelítése sok problémát tudott enyhíteni.

2.2.1.8 A helyi szervezetekkel való kapcsolat jellemzése, együttműködések bemutatása;

A Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület minden olyan helyi szervezettel együttműködik, mely az általa képviselt területek fejlődését szolgálja: helyi önkormányzatokkal, TDM irodákkal, civil szervezetekkel. Különös hangsúlyt fektet a vállalkozók, szolgáltatások, szolgáltatók rendszeres tájlokozatására, a Partneri találkozók azt a célt szolgálják, hogy egymást egyre jobban megismerjék, a megvalósult LEADER projekteket a napi munkába beépíthessék.

A Közép Dunántúli Régióban, szorosan együttműködünk: Bakony és Balaton Keleti Kapuja, Mezőföldi Helyi közösség, és a Völgyvidék LEADER egyesületekkel, szakmai továbbképzésekkel, közös Fórumokkal, legjobb gyakorlatok bemutatásával, és a Helyi Termékek piacra jutásnak elősegítésére irányuló közös megjelenésekkel.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület a Velencei-tó és Térsége, Váli-völgy, Vértes Térségi Fejlesztési Tanáccsal együttműködik Tanács területén elhelyezkedő településeken kialakítandó egységes fejlesztési irány meghatározása érdekében.

Együttműködünk a fejr megyei TOP-ban felvázolt **Dunántúl szíve program-mal**, amely egy ökológiailag fejlett, és turisztikailag vonzó térség létrehozására irányul, ezt a lehetőséget kívánja fejleszteni, kibontakoztatni.

Együttműködések: a települési önkormányzatok, civil szervezetek, vállalkozások mellett, kiemelkedő együttműködésnek tartjuk a két TDM-el (gárdonyi, velencei) kialakított folyamatos közös munkát. 2010-ig nem volt olyan szervezet, a kistrérségi Társuláson és a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesületen kívül, a Velencei-tó térségében amely egy egységként kezelte volna a Velencei-tavi településeket.

Az Egyesület 2007-től a Társulással a szorosán együttműködve a TDM-ek megjelenéséig felvállalta a turisztikai feladatok végzését is

2.2.1.9 A menedzsment hozzájárulása a helyi társadalmi- gazdasági fejlődéshez;

Célunk a kilenc település közös a HVS-ben megfogalmazott Jövőkép megvalósításának elősegítése. Egyesületünk a delegált pályázati kezelés mellett, kiemelt feladatának tartja, a kilenc település kiegyensúlyozott pályázati részvételét, a források egymáshoz kapcsolódó szinergikus megvalósítását. A HVS-nek megfelelő LEADER szerű együttműködést, a szomszédolás elvének elterjesztését, és a térség országos idegenforgalmi népszerűsítését. A szűkös anyagi forrásokat kreativitással, és sok élő munkával pótoljuk. A tudás és együttműködési készség az Egyesületnél biztosított. Az Egyesület megalakulásakor fő célként tűztük ki, hogy mintegy hiánypótló szervezetként biztosítsuk a Velencei-tó egységét, segítsük a települések közötti együttműködések, azok összehangolását, az eltérő gondolkodású partnerek találkozásából születő új ötletek, innovációk létrejöttét. A partneri kapcsolatok kiépítésekor törekszünk a bizalom és az együttműködési készség elérésére. Alapgondolatunk, hogy a vidékfejlesztés, az Egyesület munkája csak akkor lehet sikeres, ha az itt élők, az itt működő szervezetek együttműködésével, tevékenységeik összehangolásával valósul meg. A szakmai hitelességet alátámasztja, a kiállítások, rendezvények, kiadványok magas színvonalú megszervezése, amelyek mindig az Velencei-tó sokszínű bemutatására alkalmazott PR és kommunikációs feladatok, amelyet önkéntesen vállal fel az Egyesület munkaszervezete.

Az Egyesület, a munkaszervezet és a tagság összefogásával, sok élő, önkéntes munkával, tudja csak feladatait minőségi színvonalon ellátni.

Az Egyesületre jellemző, hogy minden lehetőséget megragad egyéb pályázati pénzek bevonására, hogy vidékfejlesztési feladatait, megalakulási céljait ellássa, így pl. NCA, AMC, egyéb pályázati lehetőségek.

Az Egyesület működőképességeinek határán van, egyrészt működési forrásai korlátozottak, az említett forráselosztás miatt (9 település), másrészt az ezzel összefüggő humán erőforrás hiánya miatt. természetesen elsődleges feladata a munkaszervezetnek a delegálási feladatok ellátása.

A tagokon kívül az Egyesület programjaiban a nem egyesületi tagokat is bevonja, a munkaszervezet szorosan együttműködik a két TDM szervezettel, és a helyi vállalkozásokkal, civil szervezetekkel.

Költségviselési képessége:

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület költségviselő képessége a szűkös működési költségek ellenére is kiegyensúlyozott.

Az Egyesület visszafizette határidőre az MVH előleget, NCA pályázaton nyert 2011-ben 550 ezer forintot, a tagdíjak fedezik az MVH felé el nem számolható kiadásokat, egyéb támogatásokból tudja fedezni a váratlanul felmerülő vidékfejlesztéssel összefüggő olyan tevékenységeket amelyek nem számolhatóak el a működési költségek terhére. 4 millió forintos hitelállománnyal rendelkezik az RFH-nál amit folyamatosan törleszt, és igyekszik minimalizálni.

A szervezet tevékenységének eredményessége

Az Egyesület és a munkaszervezet tevékenységét az Egyesület tagsága, és ezen túl a térség más szervezetei is kiemelkedően jónak tartják. Ezt az együttműködések felül oklevelek, kitüntetések is példázzák: Turizmus Zrt., KEMPP.

A vállalt kötelező feladatain felül klasszikus vidékfejlesztési feladatokat lát el, amelynek eredménye nap mint nap érezhető.

Fórumokon, rendezvényeken való részvétel

A Munkaszervezet évente több Fórumot szervez: pályázati tanácsadás, kifizetési kérelmek, közbeszerzés, konkrét pályázatok kiírásaival foglalkozóan.

Az Egyesület egyre nagyobb hangsúlyt fektet a helyi termelőkkel való kapcsolatfelvételre, a helyi termékek népszerűsítésére.

Az Egyesület megalakulásától kezdve segíti a Térséget abban, hogy az visszanyerje régi népszerűségét, turisztikai bevételeit növelje, ezáltal segítse a gazdasági növekedést. Ennek érdekében eddig kétszer szerveztünk Study Tour rendezvényt ahol a résztvevő újságírók LEADER Program változásait és problémáit, illetve a legkisebb magyar LEADER akciócsoport sikereit ismerhették meg, a legjobb projektek bemutatásával.

Média megjelenés

Az Egyesület nagy hangsúlyt fektet a Velencei-tó környéki települések bemutatására, a Tó környéki programok népszerűsítésére. Ennek érdekében a kötelezően előírtakon túl minden lehetőséget megragad, hogy az umvp.eu honlapon folyamatosan jelenjenek meg hírek és programok.

Az Egyesület vendégül látta a Duna TV forgatócsoportját, melynek eredményeképpen a Térségről és a Velencei-tó LEADER HACS-ról átfogó kisfilm készült. A műsor hosszú változata a Duna TV Gazdakör című műsorában került adásba.

Folyamatosan PR cikkeket helyezünk el a helyi médiákban.

Tanulmányok, kérdőíves lekérdezések, kiállítások:

Az Egyesület tagsága meghatározó feladatként tűzte, ki, hogy az alvó, retro Velencei-tó felébresztéséhez, olyan háttéranyagokat készítsen, amely megjelöli a fogyasztói elvárásokat, feltérképezi a Tó ismertségét, válaszokat keres a dinamikus fejlődés beindítására.

Ennek érdekében tanulmányokat, szakmai felméréseket, kérdőíves lekérdezéseket, kiállításokat szervezett a lehetőségek feltárása érdekében.

Tanulmányok: A Velence-tavi bortérség ismertsége, Velencei-tó-brand, Turizmus kitörési pont, Térségi vonzerő mező-makró Velencei-tó

Kérdőíves lekérdezés, (Velencei-tó ismertsége, kérdőíves) - vállalkozói kérdőív (helyi szállásadók, vendéglátó egységek, strandok üzemeltetői körében),

LEADER EXPO, Öko fesztivál, a célirányos kérdőíves feldolgozást követően, az Egyesület tagságának és a vállalkozásoknak bemutatva, mintegy tükröt mutatva a szolgáltatások ismertségéről, és a felmerülő igényekről.

Országos, térségi, települési kiállítások, rendezvények/ Kiállítási vitrin/ helyi termékek

Fontos a Velencei-tó fejlődését bemutatni és országos ismertségét erősíteni, ezért az Egyesület számos országos, térségi, helyi kiállításon vett részt az elmúlt években, ebből néhány fontosabb: Hungexpo, Utazás Kiállítások évente, Nadap, Velencei-tó a Balaton és a Tisza-tó árnyékában – Az elfeledett turisztikai térség? című konferencia (helyi termék kiállítás és vásár), Gárdonyi-Agárd IV. Velencei-tavi Hal-, Vad-, Bor- és Pálinkafesztivál, Agárd-Velence MNVH sajtótúra (LEADER program változásai és problémái, helyi termék kiállítás-Velence Resort&spa), Gárdonyi Sport Beach Országos Bio és Ökofesztivál-Helyi termék kiállítás, Budapest, Hungexpo, Nyitra 38.Agrokomplex Nemzetközi Mezőgazdasági Kiállítás,Leader Expo, Falunapok, Agrár-Expo Pápa, Sziget Fesztivál Teret a Vidéknek szeptember Pécs, Magyar Vidék Napja, Magyar Nemzeti Vidéki Hálózat rendezvényei, Terméktanácsok rendezvényei, Nemzeti Vágta, stb.

Kiadványok:

Az Egyesület olyan hiánypótló tevékenységeket valósít meg amelyek, mind a kilenc település egységes megjelenítésére törekszik.

Kiadványok:

2010-ben jelentet meg először „Velencei-tó a természetes egészség „ címmel a LEADER Egyesület kiadványa, amely HVS-re épülve a Velencei-tó környéki települések értékeit, természeti, történelmi, kulturális hagyományait, turisztikai vonzerejét összefüggően mutatja be.Közel húsz éve nem jelent meg ilyen jellegű anyag a térségben. Újdonság, hogy digitális formában is elérhető: www.velenceitoleader.eu honlapon.

Látványterkép: az épített és táji értékekre hívja fel a figyelmet, a magyar nyelv mellett, angol, német nyelven is, amely szintén hiánypótló kiadvány a térség életében.

Omék kiadvány: rövid figyelemfelkeltő ismertető, a térségről.

Térségek közötti együttműködés

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület fontosnak tartja a térségek közötti együttműködési projekteket, hiszen ezzel lehet legjobban népszerűsíteni a LEADER szellemiséget. 2013-ban négy önálló projektet nyújtott be, amelyből már három támogatást nyert, emellett Vereb, Velence, és a pákozdi Katonai Emlékhely több más együttműködési projektben vesz részt.

Vadkacsa kerékpáros túraútvonal, innovatív kerékpáros megállóhelyek létrehozása a Velencei-tónál és a Váli Völgyben

A projekt szervesen kapcsolódik a körvonalazódó Bejárható Magyarország Program célkitűzéseire, és a Fejér megyei kerékpáros útvonalak kialakítását célzó nagyobb uniós forrásból megvalósuló tervezett kerékpáros útvonalak kialakításához.

Az együttműködés célja a Budapest-Bicske-Váli -Völgy- Velencei-tó- Székesfehérvár útvonal mentén formálódó, tervezett kerékpáros útvonalak mentén a Velencei-tó-Váli-Völgy átjárásának a két térség látogathatóságának összekapcsolása.

Együttműködő partnerek:

1. Gárdony Város Önkormányzata
2. Váli Faluszépítő és védő Egyesület
3. Völgy Vidék Vidékfejlesztési Közösség KhE.
4. Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesület
5. Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület

Hal Kavalkád – gasztronómiai kalandozások a Velencei-tónál és a Mezőföldön

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület, **mint koordináló szervezet irányításával megvalósuló projekt célja, hogy létrejöhessen egy közös, térségeken átnyúló, a horgászturizmust, mint rekreációs tevékenységet széles körben népszerűsítő innovatív, vonzó új turisztikai termék, amely szervesen kapcsolódik a Helyi Vidékfejlesztési Stratégiákhoz, és a megvalósult LEADER projektekhez.** Az együttműködési projekt célja az ország különböző területén működő LEADER térségek együttműködésén alapuló, legjobb gyakorlatok megismertetését célzó országos ismertséget biztosító közös tevékenységek megvalósítása.

Együttműködő partnerek:

1. Sárrét Közalapítvány
2. Velencei-tavi Nyári Játékok Nonprofit Kft.
3. Győzelem Horgász Egyesület
4. MEZŐFÖLD Helyi Közösség Egyesület
5. Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület

„Horgász együttműködések a Pinkától a Velencei-tóig”

A projekt célja, hogy összehangolja a különböző természeti adottságokkal rendelkező LEADER területek mentén tevékenykedő horgász egyesületek munkáját, növelje hatékonyságukat, élénkítse a hazai és hazánkba érkező horgászturizmust, s ösztönözze a horgászatra épülő vállalkozások, munkahelyek létrejöttét, alternatívát, mintát nyújtson a Helyi és Térségi Turizmus meglévő szegmenseinek kibővítésére.

A projekt közvetett célja: a horgászatot és horgászati rendezvényeken keresztül is a halfogyasztás népszerűsítése, a horgászat, mint rekreációs tevékenység elterjesztésén keresztül a hazai halfogyasztási kultúra erősödése és a lakosság halfogyasztásának növekedése.

Együttműködő partnerek:

1. Magyar Országos Horgász Szövetség
2. Sporthorgász Egyesületek Vas Megyei Szövetsége
3. Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület

Innovatív kerékpáros megállóhelyek, a Dunától a Velencei-tóig

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület, **mint koordináló szervezet irányításával megvalósuló projekt célja, hogy létrejöhessen egy közös, térségeken átnyúló, a kerékpárturizmust, mint rekreációs tevékenységet széles körben népszerűsítő innovatív, vonzó új turisztikai termék, amely szervesen kapcsolódik a Helyi Vidékfejlesztési Stratégiákhoz, és a megvalósult LEADER projektekhez.** Az együttműködési projekt célja az ország különböző területén működő LEADER térségek együttműködésén alapuló, legjobb gyakorlatok megismertetését célzó országos ismertséget biztosító közös tevékenységek megvalósítása.

Az együttműködés célja a Budapest-Duna- Mezőföld-Velencei-tó- Székesfehérvár útvonal mentén formálódó, tervezett kerékpáros útvonalak mentén a Velencei-tó-Mezőföld átjárásának a két térség látogathatóságának összekapcsolása.

Együttműködő partnerek:

1. Tó-Sport Kft
2. Pusztaszabolcs Város Önkormányzat
3. Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület

Együttműködések: a települési önkormányzatok, civil szervezetek, vállalkozások mellett, kiemelkedő együttműködésnek tartjuk a két TDM-el (gárdonyi, velencei) kialakított folyamatos közös munkát.

A Közép Dunántúli Régióban, szorosan együttműködünk: Bakony és Balaton Keleti Kapuja, Mezőföldi Helyi közösség, és a Völgyvidék LEADER egyesületekkel, szakmai továbbképzésekkel, közös Fórumokkal, legjobb gyakorlatok bemutatásával, és a Helyi Termékek piacra jutásának elősegítésére irányuló közös megjelenésekkel.

Helyi Termék :

Partneri kapcsolataink révén felismertük, hogy a Térségben új igényként megjelent a helyi termékek iránti érdeklődés, kereslet. A hatékony kommunikációnknak és hálózatépítésünknek köszönhetően a helyi termelőkkel szoros együttműködést sikerült kialakítani, jelenleg

folyamatosan megtekinthető helyi termék kiállítást üzemeltetünk az Egyesület székhelyének épületében Velencén. Emellett minden árusítási, kiállítási lehetőséget felkutatunk a termelőknek, segítjük megjelenésüket.

2014-2020 programozási időszak felkészülés

döntés előkészítő anyagok előkészítése a térség jövőjének érdekében

Az Egyesület tagsága fontosnak tartotta, hogy a 2014-2020-as programozási időszakra a döntéshozók számára elkészítsen olyan szakmai háttéranyagokat, amellyel a döntés előkészítők, megyei, országos tervezők részére összefoglalja a térség problémáit, kitörési lehetőségeit, hogy az bekerüljön a következő programozási időszak prioritásai közé.

1, **Velencei-tó cselekvési stratégia 2012**: felvázolja a jelenlegi helyzetet, és meghatározza a Velencei-tó legfontosabb felzárkóztatási lehetőségeit. (LEADER pályázat, Kistérségi Társulás)

2, „**Velencei-tó helyi termék, helyi szolgáltatás, helyi érték**” című szakmai anyag. A döntés előkészítő szakmai anyag a Velencei-tó Helyi Értékeinek rendszerezése a fenntarthatóság megőrzése érdekében készült és rendszerezett formában nyújt átfogó képet a Velencei-tó természeti és táji, valamint épített értékeiről. (Magyar Nemzeti Vidéki Hálózat - NAKVI által kiírt pályázatán nyert támogatási összegből finanszírozva)

3, **A Velencei-tó és Térsége, Váli-völgy, Vértes Térség középtávú stratégiai cselekvési program**, szakmai anyag. A döntés előkészítő szakmai anyag a Velencei-tó és Térsége, Váli-völgy, Vértes Térség Helyi Értékeinek rendszerezése a fenntarthatóság megőrzése érdekében készült és rendszerezett formában nyújt átfogó képet a térség természeti és táji, valamint épített értékeiről. Elősegítve a 2014-2020-as programelkészítési folyamatot 36 települést érintve.

2.2.2 A HACs működésének pénzügyi jellemzése (excel táblában kerül megjelenítésre minden számszerűsíthető adat, amelyet az IH szerkeszt meg és a HACs-ok rendelkezésére bocsát)

2.2.2.1 Működési források bemutatása, mennyisége, központilag a HACs számára biztosított plusz működési források mennyisége;

Év	Működési források éves bontásban (az IH Közlemények alapján)	Működési források felhasználása (kifizetési kérelmekben igényelt kiadások)	Működési források felhasználása (kifizetési kérelmek alapján elszámolt költségek)	Kifizetési kérelmek alapján jogosulatlan kiadások	Pénzügyi szankciók
2008.	6 768 000 Ft	5 489 520 Ft	5 489 520 Ft	- Ft	- Ft
2009.	18 266 000 Ft	25 338 907 Ft	25 338 907 Ft	- Ft	- Ft
2010.	27 782 000 Ft	28 134 286 Ft	27 782 407 Ft	351 887 Ft	- Ft
2011.	16 941 596 Ft	16 735 448 Ft	15 793 884 Ft	469 050 Ft	469 050 Ft
2012.	12 435 386 Ft	12 874 075 Ft	12 630 687 Ft	123 760 Ft	123 760 Ft
2013.	12 743 414	12 944 884 Ft	12 939 563 Ft	-	- Ft

	Ft			Ft	
2014.	12 500 000 Ft	13 147 784 Ft	13 086 716 Ft	60 642 Ft	- Ft
2015.	11 750 100 Ft	3799620**	1 206 685 Ft	Ft	- Ft
* a megalakulás évét kell megjeleníteni, illetve a releváns éveket.					

2.2.2.2 A működési források felhasználásának üteme éves bontásban, a HACS által kérelmezett forrásátcsoportosítások jellemzése (igénylés oka, ideje, IH döntés)

Év*	IH által biztosított működési plusz források mennyisége	Forrásátcsoportosítások összege	
2008.			
2009.			
2010.			
2011.			
2012.		7 770 982 Ft	28/2012.(IV.12) IH közlemény, alacsony működési f.HACS
2013.	28 183 720 Ft	15 241 859 Ft	2014-2015.évi működésre
2014.	25 141 859 Ft	11 994 075 Ft	2015. évi működésre
2015.	bírálat alatt		
* a megalakulás évét kell megjeleníteni, illetve a releváns éveket.			

A HACS működési forrásai kezdetektől nem biztosították a Velencei-tó LEADER HACS teljes időszakra vonatkozó működési forrásokat.

Mivel első perctől nyilvánvaló volt, hogy a LEADER fejlesztési és működési források nagyon alacsonyak a Velencei-tó térség jelentőségéhez képest, az Egyesület tagsága az indulásnál elfogadta ezt a tényt, hiszen Velencei-tó térség elveszítette az elmúlt évtizedekben idegenforgalmi vonzerejét, az ország meghatározó turisztikai területeinek térképéről szinte eltűnt. Szükség volt minden lehetőség kihasználására, hogy az un. retro Tó és települései elinduljanak egy növekedési pályán.

Szerettük volna bebizonyítani, hogy a települések, önkormányzatok, civil szervezetek, vállalkozások összefogásával, minta értékű együttműködéssel és egy jól működő munkaszervezettel képesek vagyunk ebből a helyzetből is kihozni a legtöbbet, és rászolgálunk plusz fejlesztési és működési források megítélésére, a Velencei-tó térség országos jelentőségét figyelembe véve, és a fejlesztési források hatékony kihelyezését is értékelve.

2012-ben a március 22. rendelet alapjaiban rengette meg a működését a HACS-nak, az alábbi levelet küldtük Államtitkár úr részére.

„ Vidékfejlesztési Minisztérium Ügyiratszám: K-219/2012.
1055 Budapest, Kossuth Lajos tér 11.
V. Németh Zsolt Államtitkár Úr részére

Tárgy: engedély kérése működési forrás átcsoportosítására

Tisztelt V. Németh Zsolt Államtitkár Úr!

L. Simon László Országgyűlési Képviselő Úrral, mint a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület elnökségi tagjával történt egyeztetés alapján az alábbi kérelmet terjesztjük elő.

A Darányi Ignác Terv EMVA társfinanszírozású intézkedései Irányító Hatóságának 14/2012 (III/22.) közleménye nehéz helyzet elé állította az egyébként szabályosan és szakmai elismertség mellett működő Velencei-tó LEADER HACS-ot és az általa összefogott, a vidékfejlesztés mellett elkötelezett önkormányzatokat, vállalkozókat, civil szervezeteket, és magánembereket.

Hivatkozással a Darányi Ignác Terv EMVA társfinanszírozású intézkedései Irányító Hatóságának 14/2012 (III/22.) közleményére, valamint a Vidékfejlesztési Miniszter 30/2012. (III.24.) számú, a „LEADER Helyi Akciócsoportok feladat ellátásához az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alapból nyújtandó vidékfejlesztési támogatás részletes feltételeiről” szóló VM rendeletre amely az Irányító Hatóság számára engedélyezési jogkört biztosít, kérelmezzük a Tisztelt Irányító Hatóság engedélyét a Velencei-tó LEADER HACS működési költségeinek forrásátcsoportosításra.

A megjelent rendelet értelmében a HACS rendelkezésére 2012-2015-ig összesen 12 951 637 Ft áll rendelkezésre. A rendelkezésre álló működési költség a rendeletben megadott több évre történő szétosztása ellehetetleníti a működtetést, és az azonnali felszámolást vonja maga után. A Velencei-tó LEADER tagsága érdekében ezért tisztelettel kérjük az Irányító Hatóság engedélyét arra, hogy a rendelkezésre álló működési forrást a Velencei-tó LEADER HACS 2012-ben használhassa fel.

A LEADER HACS működési költségeinek ezen átcsoportosítása biztosítja a szakszerű, a térség érdekeit szem előtt tartó fejlesztési forrás felhasználását 2012-ben.

Kérjük továbbá Államtitkár Urat személyes konzultáció biztosítására a kialakult helyzet és a 2013-2015-ig történő feladat ellátás áttekintése érdekében.

Segítő együttműködését megköszönve,
Tisztelettel:

dr.Révészné Nagy Mária Ildikó
Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület
elnök

Velence, 2012-03-30”

Az engedélyt megkaptuk a forrásátcsoportosításra, és az elkövetkező időszakban pedig folyamatosan biztosítja számunkra az IH a működési források kiegészítését.

A 2008-2014 közötti programozási időszakban a fejlesztési források a tervezetthez képest kiegészültek plussz forrásokkal, így a tervezett 450 milliós fejlesztési forrás helyett **1 019 993 908.-**Ft került kihelyezésre 157 nyertes pályázat megvalósításával a Velencei-tó térségében 2014 decemberéig. 2014-ben 4 Térségek közötti Együttműködés projekt is támogatást kapott.

Velencei-tó LEADER HACS fejlesztési források változása 2008-2013 között

Tengely	Fejlesztési forrás 2008 IH által megítélt	Kötelezettség vállalás fejlesztési forrás 2014
LEADER	196 163 750 Ft	595 547 892
III. tengely Mikroállalkozások létrehozása és fejlesztése	53 340 000 Ft	90 549 766
III. tengely Vidéki örökség megőrzése	58 160 869 Ft	71 121 719
III. tengely Falumegújítás és fejlesztés	52 273 200 Ft	75 544 407
III. tengely Turisztikai tevékenységek ösztönzése	71 208 900 Ft	185 727 442
Összesen:	431 146 719 Ft	1 019 993 908

A fenti táblázat is mutatja, hogy feladatainkat megdupláztuk, a működési költség azonban 2012-ig változatlan maradt.

A jogszabály változások és a delegálási követelmények, kérelemkezelési feladatok alapján a működési költségek éves felhasználása az eredetileg tervezetthez képest évente változott, a cél az volt, hogy addig legalább működjön a munkaszervezet amíg az összes fejlesztési forrást kitudjuk helyezni.

2009-október Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület Működési forrás megoszlása (2008-2015)

	összesen (2008-2015)		2008 (258,36 ft/euro)		2009 (266,7 ft/euro)		2010	
	Euro	Ft	Euro	Ft	Euro	Ft	Euro	Ft
HVK forrás	155 484	38 171 322	31 097	8 034 169	31 097	8 293 517	31 097	7 634 264
LEADER forrás	186 976	45 902 608			37 395	9 973 300	37 395	9 180 522
összesen (HVK+LEADER):	342 460	84 073 930	31 097	8 034 169	68 492	18 266 816	68 492	16 814 786
Felhasznált 2008-ban			21 683	5 602 000				

	összesen (2008-2015)		2011		2012		2013	
	Euro	Ft	Euro	Ft	Euro	Ft	Euro	Ft
HVK forrás	155 484	38 171 322	12 439	3 053 706	12 439	3 053 706	12 439	3 053 706
LEADER forrás	186 976	45 902 608	22 437	5 508 313	22 437	5 508 313	22 437	5 508 313
összesen (HVK+LEADER):	342 460	84 073 930	34 876	8 562 019	34 876	8 562 019	34 876	8 562 019

	összesen (2008-2015)		2014		2015	
	Euro	Ft	Euro	Ft	Euro	Ft
HVK forrás	155 484	38 171 322	12 439	3 053 706	12 439	3 053 706

LEADER forrás	186 976	45 902 608	22 437	5 508 313	22 437	5 508 313
összesen (HVK+LEADER):	342 460	84 073 930	34 876	8 562 019	34 876	8 562 019

Érdekességként, mellékelünk egy 2011.évi táblázatot annak érzékeltetésére, hogy milyen színes egy HACS működése.

Közép-Dunántúl LEADER Helyi Akciócsoportok összesítés 2011

Akciócsoport /Közép-Dunántúl	település szám	lakosság szám***	HVK forrás /euro	LEADER forrás / euro	összes forrás /euro	működési / 2008-2015/ euro	Ft/működési 2008-2015 / 266,7.-Ft **	beadott pályázatok összesen
<i>Velencei-tó Helyi</i>	9	26068	881 076	725 404	1 606 480	342 460	91 334 082	88
<i>Mezőföld</i>	10	28853	1 898 886	482 150	2 381 036	451 756	120 483 325	28
<i>SMB LEADER*</i>	34	23394	2 394 559	564 040	2 958 598	615 023	164 026 634	
<i>Völgyvidék</i>	17	44107	2 361 504	1 063 584	3 425 088	706 007	188 292 066	85
<i>Bakonyalja-Kisalföld</i>	25	42855	3 051 051	929 470	3 980 521	799 105	213 121 303	52
<i>Bakony és Balaton</i>	22	52030	2 510 875	1 438 772	3 949 647	831 506	221 762 650	108
<i>GEMARA</i>	34	28390	3 267 831	847 503	4 115 334	851 987	227 224 932	108
<i>ABakonyért</i>	29	43804	2 961 215	1 527 799	4 152 579	859 002	229 095 833	81
<i>Zalai Dombháztól</i>	44	32532	3 392 380	825 709	4 218 088	888 554	236 977 351	180
<i>Mezőföldihíd</i>	18	50222	3 320 340	1 237 376	4 549 716	911 120	242 995 704	132
<i>Duna-Pilis-Gerecse,</i>	22	55308	2 876 944	1 516 864	4 393 808	917 162	244 607 105	86
<i>Éltető Balaton</i>	60	43740	5 169 673	930 016	6 099 689	1 321 190	352 361 373	252
<i>Sárvíz Helyi Közösség</i>	30	69193	5 373 523	1 601 403	6 974 926	1 386 890	369 883 563	135
<i>Vértess-gerecse</i>	38	64209	5 399 812	1 717 872	7 117 684	1 458 376	388 948 879	176

* nem adott meg adatot
** sorrend működési költségek alapján

***2007.évi adatok alapján

Mi alapján ítéltük meg, hogy egy HACS jól működik?

2.2.2.3 A személyi és dologi kiadások megoszlása;

A jogszabályoknak megfelelően alkalmazva.

2.2.2.4 Dologi kiadások jellemzése: eszközállomány bemutatása, nagyértékű tárgyi eszközök bemutatása, jellemzése (csere), fenntartási kötelezettségek bemutatása az egyes tárgyi eszközökkel kapcsolatban;

A nagy kiadások 2008-2009-ben lebonyolódtak, az iroda berendezés, a számítógépek, nyomtató, 2009-ben újabb számítógépek kerültek beszerzésre, mivel 4 főre gyarapodott a munkaszervezet.

Nagy kiadás volt a biztonsági rendszer beszerzése biztosítása 1 091 250.-Ft, amely az akreditáció feltétele volt. Jelentős tétel volt a jogtisza szoftverek biztosítása minden gépre. 2010 óta csak a klímaberendezés volt nagyobb tétel, 2013-ban. a számítógépekre biztosítást kötöttünk, így amikor 2 asztali gép tönkrement a biztosító fizette a javítást. 2014 óta sajnos elég sok a karbantartási igény ez évi 50-60 ezer forint költséget jelent. A Konica Minolta másoló jelent bizonytalanságot, hiszen 2008 óta használjuk, bár folyamatosan karban tartjuk. 2010-től igyekeztünk nem MVh-s költségből megoldani az esetleges gépbeszerzéseket, egyrészt a rendelet kitételei miatt, másrészt nem akartuk fölöslegesen halmozni a gépeket, eszközöket, és a szigorú költségvetésünk sem engedte.

Elméletileg az eszközeink fenntartása a karbantartással megoldott, egy asztali számítógép javíthatatlan, de ennek cseréjét nem kértük, a jelenlegi létszám nem indokolta.

Működési források felhasználása (a benyújtott és elszámolt kifizetési kérelmek alapján)				
Év*	Személyi kiadások	Dologi kiadások	Nagyértékű tárgyi eszköz beszerzés (tárgy, forint)	Összesen
2008.	2 947 861 Ft	2 541 659 Ft	Számítógép Windows XP, 2 db: 273 401 Ft	5 489 520 Ft
			Laptop Windows Vista: 213 360 Ft	
			Konica Minolta BH-211 másoló: 384 000 Ft	
			Összesen: 870 761 Ft	
2009.	15 488 000 Ft	9 850 907 Ft	Infopult: 103 200 Ft	25 338 907 Ft
			Számítógép Windows XP, Office: 202 672 Ft	
			Számítógép Windows XP, Office: 202 672 Ft	
			GEP-Asus Laptop Windows XP, Of: 294 375 Ft	
			Projektor: 167 000 Ft	
			Biztonsági rendszer: 1 091 250 Ft	
			Függőregiszteres szekrény: 114 525 Ft	
			Összesen: 2 939 788 Ft	
2010.	19 890 528 Ft	7 891 879 Ft	Színes nyomtató: 217 125 Ft	27 782 407 Ft
			Canon Digitális fényképezőgép táskával: 193 460 Ft	
			Összesen: 410 585 Ft	
2011.	12 842 651 Ft	2 951 233 Ft		15 793 884 Ft

2012.	10 298 077 Ft	2 332 610 Ft		12 630 687 Ft
2013.	9 853 078 Ft	3 086 485 Ft	Klímaberendezés: 195 453 Ft	12 939 563 Ft
2014.	9 434 768 Ft	3 651 984 Ft		13 086 752 Ft
2015.				0
* a megalakulás évét kell megjeleníteni, illetve a releváns éveket.				

2.2.2.5 A HACS alapításának pénzügyi jellemzése;

2008-ban a megalakuláskor 1.155.000.-Ft tagdíj volt az alapítói vagyon, akkor egységesen 35 000.-Ft-t fizettek be az alapítók, a tagdíj mértéke későbbiekben változott, nem volt egységes. más lehetősége nem volt a HACS-nak azonban ez az induláshoz elegendő volt. Vállalkozási bevételei nincsenek a HACS-nak az említett MVH-s szankció miatt. Kezdetektől az ésszerű gazdálkodás jellemezte az Egyesületet, sajnos a működési források alacsony volta nem adott lehetőséget, hogy nagyobb projektbe belevágjunk.

2.2.2.6 A HACS vagyoni helyzetének bemutatása (vagyon jellemzése, ha van);

Az Egyesület vagyona csak az eszközökre és bútorokra korlátozódik. A bizonytalan működési költségek, és a hitel véges volta miatt saját épület biztosítására nem mertünk pályázni.

2.2.2.7 Működési forrásból nem finanszírozható kiadások jellemzése, felmerülésük ideje, a finanszírozásuk megoldásának módja;

Működési forrásból nem finanszírozható kiadások (külön sorban kérjük a nem finanszírozható kiadásokat megjeleníteni)		
Év*	Típusai	Összege
2008.	Hitelek kamatai	131 222 Ft
	Hitelbírálati díj	10 000 Ft
	Bankköltségek	46 502 Ft
	Működési ktg.	20 902 Ft
2009.	Hitelek kamatai	1 088 797 Ft
	Bankköltségek	166 293 Ft
	Működési ktg.	104 582 Ft
2010.	Hitelek kamatai	402 576 Ft
	Bankköltségek	163 870 Ft
	Működési ktg.	499 149 Ft
2011	Hitelek kamatai	296 680 Ft
	Bankköltségek	117 689 Ft
	Működési ktg.	262 545 Ft
2012	Hitelek kamatai	405 230 Ft
	Előleg igénylési díj	253 658 Ft
	Működési ktg.	789 534 Ft
	Bankköltségek	23 798 Ft
2013	Hitelek kamatai	352 222 Ft
	Működési ktg.	133 368 Ft
2014	Hitelek kamatai	194 175 Ft
	Bankköltségek	60 612 Ft
	Működési ktg.	11 349 Ft
2015	Hitelek kamatai	45 663 Ft

A működési költségekből nem finanszírozható kiadások közel 6 millió.-Ft összeget tettek ki a mai napig. Ezt az összeget tagdíjakból finanszíroztuk elsősorban, 2010-2011-ben néhány partnerünk támogatási összeggel is segítette a HACS életben maradását, egyszer volt szükség 2009 elején tagi kölcsönre a likviditás biztosítására. Az Egyesületi támogatás jogszabályi változásai miatt (vállalkozók elszámolhatósági, könyvelési problémák) azonban a támogatásokról le kellett mondanunk.

NCA pályázatból egyszer részesültünk, 4 hónap munkabért, könyvelés, irodabérleti díjat tudunk elszámolni.

Humán erőforrás hiánya miatt egyéb pl. TÁMOP pályázatot nem vállalt be az Egyesület.

2.2.2.8 Működési források utófinanszírozásából adódó nehézségek megoldása és jellemzésük (rulírozó hitelek nagysága, költségterhei, a hitelkonstrukciók jellemzése);

Az Egyesület az utófinanszírozás miatt az Regionális Fejlesztési Finanszírozó Zrt.-nál vezetett hitelből működik, 2008-óta. 2013-ban az RFF jó hiteladós minősítés alapján (pontos beszámolás, gazdálkodás, törlesztés) hosszabbította meg az Egyesület hitel keretét. 2014. év végén 3 millió forint hitel tartozása volt az Egyesületnek. Évente kerül hosszabbításra, értékbecslés, mint hitelfedezet alapján. 2015-ben szeretnénk lezárni és visszafizetni a 3 millió.-forintot. 2012 óta kényesen vigyázunk arra, hogy alacsonyan tartsuk a hitel állományt, és ezzel a kamatköltséget. Ez azonban akadályozta az egyéb vidékfejlesztési feladatok megvalósítását. De a közel 3 milliós kamat költség igen nagy terhet jelentett az Egyesület gazdálkodásában.

HACS által igénybevevett működési hitel			
Év*	Összege	Hitelkamat összege	Hitelnyújtó intézet neve
2008.	8 000 000 Ft	131 222 Ft	Regionális Fejlesztési Finanszírozó Zrt.
2009.	8 200 000 Ft	1 088 797 Ft	Regionális Fejlesztési Finanszírozó Zrt.
2010.	4 600 000 Ft	402 576 Ft	Regionális Fejlesztési Finanszírozó Zrt.
2011.	5 000 000 Ft	296 680 Ft	Regionális Fejlesztési Finanszírozó Zrt.
2012.	5 000 000 Ft	405 230 Ft	Regionális Fejlesztési Finanszírozó Zrt.
2013.	3 000 000 Ft	352 222 Ft	Regionális Fejlesztési Finanszírozó Zrt.
2014.	3 000 000 Ft	194 175 Ft	Regionális Fejlesztési Finanszírozó Zrt.
2015.	3 000 000 Ft		Regionális Fejlesztési Finanszírozó Zrt.

2.2.2.9 Működési előleg igénybevételének bemutatása, felhasználásának jellemzése, felhasználás ütemezése, elszámolásának ütemezése, tapasztalatai;

HACS működési előleg		
Év*	Igénybevevett HACS működési előleg összege	Működési előleg törlesztésének üteme a kifizetési kérelmek alapján
2009.	9 059 266.-Ft	
2010.		4 391 686 Ft
2011.		3 300 000 Ft
2012.		1 367 580 Ft
összesen	8 805 608.-Ft előleg+ 253 658.-Ft kamat	9 059 266 Ft

* Előleg igénybe vételére a 220/2009. (X.8.) Korm. Rendelet alapján volt lehetőség. Az előleget 2012. június 30-ig kellett az igénybe vevő HACs-oknak a kifizetési kérelmekben törleszteni.

A működési előleg lehívása nagyban segítette a HACs működését, sajnálatos, hogy az egész időszak alatt nem volt alkalmazható. egyesületünk 2012 márciusában a megadott határidőre törlesztette az összeget teljes egészében az MVH felé. Folyamatosan 8 részletben történt a benyújtott kifizetési kérelmekből a törlesztés.

2.2.2.10 Rendszeres megbízási szerződések felsorolása, partnerek megnevezése, a kapcsolódó kiadások bemutatása – excel táblázatban

Rendszeres megbízási szerződések felsorolása			
Év*	Rendszeres megbízási szerződések felsorolása	Szerződéses partner neve	A szerződéses összeg
2008.	Könyvviteli szolgáltatás	Zsuzsádó Kft	Havi díj: 25000 Ft Bér/munkaügy: 3000 Ft/fő/hó Képviselő 20 km körzetig: 5000 Ft/hó Készenléti díj 3000 Ft/hó
2009	Könyvviteli szolgáltatás	Zsuzsádó Kft	Havi díj: 25000 Ft Bér/munkaügy: 3000 Ft/fő/hó Képviselő 20 km körzetig: 5000 Ft/hó Készenléti díj 3000 Ft/hó
	2008 év Könyvvizsgálat	Alfa Karil Auditor Könyvvizsgáló Kft.	300000+Áfa
	Távfelügyelet	VÉDELEM 3000 Kft.	3000 Ft+Áfa/hó
	Beépített tűzvédelmi berendezés karbantartása	VÉDELEM 3000 Kft.	4000 Ft+Áfa/hó
2010	Könyvviteli szolgáltatás	Zsuzsádó Kft	Havi díj: 25000 Ft Bér/munkaügy: 3000 Ft/fő/hó Képviselő 20 km körzetig: 5000 Ft/hó Készenléti díj 3000 Ft/hó
	2009 év Könyvvizsgálat	Alfa Karil Auditor Könyvvizsgáló Kft.	260000 Ft+Áfa
	Távfelügyelet	VÉDELEM 3000 Kft.	3000 Ft+Áfa/hó
	Beépített tűzvédelmi berendezés karbantartása	VÉDELEM Karbantartó Kft.	3120 Ft+Áfa/hó
2011.	Könyvviteli szolgáltatás	Zsuzsádó Kft	Havi díj: 25000 Ft Bér/munkaügy: 3000 Ft/fő/hó Képviselő 20 km körzetig: 5000 Ft/hó Készenléti díj 3000 Ft/hó
	2010 év Könyvvizsgálat	Alfa Karil Auditor Könyvvizsgáló Kft.	260000 Ft+Áfa

2012.	Könyvviteli szolgáltatás	Zsuzsádó Kft	Havi díj: 25000 Ft Bér/munkaügy: 3000 Ft/fő/hó Képviselő 20 km körzetig: 5000 Ft/hó Készenléti díj 3000 Ft/hó
	2011 év Könyvvizsgálat	Alfa Karil Auditor Könyvvizsgáló Kft.	260000 Ft+Áfa
2013.	Könyvviteli szolgáltatás	Zsuzsádó Kft	Havi díj: 25000 Ft Bér/munkaügy: 3000 Ft/fő/hó Képviselő 20 km körzetig: 5000 Ft/hó Készenléti díj 3000 Ft/hó
	2012 év Könyvvizsgálat	Alfa Karil Auditor Könyvvizsgáló Kft.	260000 Ft+Áfa
2014.	Könyvviteli szolgáltatás	Zsuzsádó Kft	Havi díj: 25000 Ft Bér/munkaügy: 3000 Ft/fő/hó Képviselő 20 km körzetig: 5000 Ft/hó Készenléti díj 3000 Ft/hó
	2013 év Könyvvizsgálat	Audit Pannon Könyvvizsgáló Kft.	260000 Ft+Áfa
2015.	Könyvviteli szolgáltatás	Zsuzsádó Kft	Havi díj: 30000 Ft Bér/munkaügy: 3000 Ft/fő/hó Képviselő 20 km körzetig: 5000 Ft/hó Készenléti díj 3000 Ft/hó
	2014 év Könyvvizsgálat	Audit Pannon Könyvvizsgáló Kft.	260000 Ft+Áfa
* a megalakulás évét kell megjeleníteni, illetve a releváns éveket.			

2.2.2.11 Tagdíjból befolyó bevételek bemutatása éves bontásban – excel táblázatban

HACS tagdíj		
Év*	HACS tagdíj összege	A tagdíjfizetők száma
2008.	1 155 000 Ft	33
2009.	900 000 Ft	25
2010.	835 000 Ft	27
2011.	820 000 Ft	40
2012.	1 060 000 Ft	45
2013.	870 000 Ft	36
2014.	1 000 000 Ft	49
2015.		
* a megalakulás évét kell megjeleníteni, illetve a releváns éveket.		

2.2.2.12 Egyéb működéshez hozzájáruló bevételi tevékenységek jellemzése, bevétel aránya, bevételek jelentkezésének üteme (vállalkozói tevékenység bemutatása);

Egyéb bevételek: a jogszabályi környezet és az MVH szankciók miatt az Egyesület nem mert semmilyen vállalkozási tevékenységet folytatni. A szűkös működési forrás miatt az Egyesület egyéb közösségfejlesztő, vidékfejlesztő munkáját egyéb pályázati bevételekből próbálta finanszírozni.

Vállalkozási tevékenységet nem folytattunk.

2.2.2.13 Éves mérlegek, egyszerűsített éves beszámolók, közhasznúsági jelentések csatolása papír alapon évenként (utolsó 2014-re vonatkozó mérleg és beszámoló is)

2.3 A HACS működésének összefoglaló pénzügyi jellemzése, esetleges javaslatok a pénzügyi helyzet javítására

Éves mérlegek - EK bevételek, kiadások (e Ft)		
Év*	Összes bevétel	Összes ráfordítás
2008.	1 158 Ft	4 642 Ft
2009.	27 269 Ft	25 634 Ft
2010.	32 671 Ft	32 591 Ft
2011.	27 733 Ft	20 190 Ft
2012.	16 800 Ft	16 639 Ft
2013.	17 298 Ft	16 403 Ft
2014.	32 635 Ft	27 967 Ft

Egy LEADER HACS működésének pénzügyi helyzetét több tényező határozza meg. Mi a célja a HACSnak, mi a feladata?

A humán erőforrás alkalmazását ugyancsak a feladatok határozzák meg.

A 2007-2013 közötti programozási időszakban a kérelemkezelés nagy terhet jelentet az alacsony működési forrással rendelkező HACS-oknak, plusz humán erőforrás bevonását feltételezte.

Volt olyan HACS magas működési forrásokkal ahol a vidékfejlesztési klasszikus feladatokkal nem foglalkoztak, igazán ebből nem lett kárunk, véleményünk szerint egyes esetekben irreálisan nagy működési költségek lettek megállapítva, és nem volt elvárás, hogy ezt gazdaságosan hogyan használhatják fel a vidékükön.

Összességében a feladatellátáshoz kell a működési költségeket meghatározni, és ha ez időközben kiegészül ahhoz módosítani.

Kevés HACS rendelkezik véleményünk szerint saját forrással, úgy látjuk többen még minuszban is vannak.

Előleg biztosítása segítség lenne. Alacsony kamatozású hitel lehetősége. gyors elszámolási rendszer.

A pályázatírási tevékenységet mint vállalkozást, nem látjuk kivitelezhetőnek az alap feladatok ellátása mellett újabb humánerőforrás bevonást igényel, annak megtérülése későbbi időpontban realizálódik, tehát meg kell előlegezni.

Egyéb pályázati források nyújtanak még bővítési lehetőséget.

2.4. MVH és HACS közötti kapcsolat

2.4.1 Delegált feladatok ellátásának jellemzése, különös tekintettel: az IIER hozzáférések száma, jogosultság jellemzése (mértéke, időszaka);

A delegált feladatokat maximálisan jól teljesítettük, minden nehézség ellenére, a szükséges IIER hozzáféréssel 2014 közepéig rendelkezünk, a munkatársak kiemelkedően felkészültek voltak a munkaszervezeten belül. Az adatbázis használatát korlátozták, ez azért jelentett nagy gondot, mert az ügyfelek elszámolásainak nyomon követését akadályozza jelenleg is, így az azonnali segítség nyújtás is bonyolultabb sok esetben.

2.4.2 HACS-MVH együttműködés bemutatása: napi, illetve rendszeres kapcsolat jellemzése, képzések hatékonysága, segítségnyújtás gördülékenysége;

A Közép Dunántúli Régióban kiemelkedően jó volt az MVH-val való együttműködés, különösen az első években. Bár a KDR HACS-ok együttműködése is nagyon jónak mondható. Segítőkézség jellemezte az MVH csapatát. Rendszeres a kapcsolattartás, segítőkészek az ügyfelekkel is. Néhány kirívó példa akad csak ügyfél kezelésben ami sajnos a pályázat elvesztését is magával hozta.

Minden LEADER egyesületnél folyamatos ellenőrzést folytat az MVH. Ez általában az elszámolások hiánypótlásában és a kifizetésben realizálódik. A helyszíni ellenőrzés, az irattárolás, könyvelés, tárgyi eszközök, leltár, számlaforgalom, főkönyv, szabályszerűségét és a rendeleteknek és a forrásoknak megfelelő felhasználására terjed ki. Egyesületünk a helyszíni ellenőrzéseknél mindig megfelelt.

2.4.3 A HACS véleménye az MVH-ról, valamint az együttműködésről

Az IIER rendszert megszoktuk, és a pályázók is nagyrészt, de rengeteg papírt gyártunk, főleg bonyolítások vannak a pályázati rendszerben. Az MVH előszeretettel hagyatkozik a jogszabályokra, a legnagyobb probléma az évek során abból adódott, hogy a rendeletek alkotásában úgy éreztük, hogy az MVH nem teljes odafigyeléssel vesz részt, majd a jelentkező problémáknál hátrítja a felelősséget a rendeletre.

Természetesen az is igaz, hogy sok esetben a gördülékenyebb módosításokat erőteljesen szorgalmazta az MVH is.

Az együttműködés általában jó, de azt figyelembe kell venni, hogy a HACS a kérelemkezelés mellett más jellegű feladatokat is végez, ott könnyebb a HACS munkaszervezetének ahol speciálisan biztosított a munkaerő az IIER feladatokra minden időszakban.

Az MVH beszámoló, és a VM beszámoló is bonyolultak, sok munkaórát lekötnek, és papírt igényelnek, egyszerűsíteni kellene. Persze ez is létszámfüggő ahol van erre külön munkaerő, ott akár ez két ember munkáját is lefedheti.

Reméljük, hogy a pályázati rendszer egyszerűsödik, és átláthatóbbá válik a következő programozási időszakban.



DARÁNYI IGNÁC TERV

Helyi Akciócsoport neve

Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület

A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia végrehajtása

ZÁRÓJELENTÉS II.

Szakmai beszámoló a HVS megvalósításáról

2007-2013



1. Helyi Vidékfejlesztési Stratégia megvalósítása

1.1 A HVS végrehajtási időszakának részletes bemutatása

A LEADER program 2007-ben 450 millió forint fejlesztési forrás elnyerésére indult a Velencei-tónál kilenc település összefogásával. A jól megfogalmazott Helyi Vidékfejlesztési Stratégiának és az Egyesület mögött álló önkormányzatok, vállalkozások, civil szervezetek, magánszemélyek, őstermelők együttműködésének köszönhetően ezt sikerült megduplázni, közel egymilliárd forint fejlesztési forrást sikerült kipályáztatni a térségben a vidékfejlesztési támogatások keretében.

157 nyertes pályázat közös jellemzője, hogy valamilyen módon kapcsolódik a térség egészét meghatározó nagyobb beruházásokhoz, szinergiát teremtve a Velencei-tó dinamikus fejlődésében.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület tagsága nagy lehetőségként értékeli az elmúlt évek közös együttműködését, a közösség erejét, mert hiába egy jó stratégia, ha nem állnak mögötte olyan közösség formáló emberek, szervezetek, egyének akik bátran vállalják egy ötlet megvalósításának nemcsak örömét, hanem nehézségeit is. Érdemes volt az ország legkisebb LEADER csoportjaként gyakran a fennmaradásért küzdenünk a közösség támogatásával, hiszen értéket teremtettünk közösen Önökkel.

Bármerre megyünk a településeken találkozunk a LEADER forrásból megvalósult fejlesztésekkel, büszkék lehetünk, hogy a jó gazda gondosságával szépültek a települések, vállalkozások erősödtek meg, bővültek a szolgáltatások, és a civil szervezetek nagyban hozzájárultak a térség fejlődéséhez.

Helyzetelemzés:

A Velencei-tó Helyi Közösség települései (Gárdony, Kápolnásnyék, Nadap, Pákozdi, Pázmánd, Sukoró, Vereb, Velence, Zichyújfalu) a Váli Völgy- Vértes- Sárvíz – Mezőföld ölelésében találhatók, a Velencei-tó partján.

Település	Gárdony	Kápolnásnyék	Nadap	Pákozdi	Pázmánd	Sukoró	Velence	Vereb	Zichyújfalu
Lakosság	9927 fő	3610 fő	540 fő	3199 fő	2029 fő	1295 fő	5359 fő	786 fő	941 fő

A térség gazdasági mutatói alapján az országos átlagnál jobb arányokat mutat. Azonban figyelembe véve az adottságokat, természeti táj, a tó, az épített környezet, az egyedi madárvilág, és a környezetben rejlő lehetőségeket egyértelmű, hogy a fejlődés a kistérségen is túl mutat mind foglalkoztatottságot, mind a jövedelemtermelő képességet tekintve. Az elmúlt években jelentősen visszaesett az idegenforgalomból származó bevétel, jelentősen csökkent a vendégéjszakák száma, ami a legfontosabb megélhetési forrás a kistérségben. A minőségi

turizmus kialakítása és megteremtése, helyi szolgáltatások kiszélesítése több munkahelyet teremthet.

A fejlődés lehetséges iránya a Velencei-tó Helyi Közösség, mint modell értékű rekreációs, egészségturisztikai központ, amely lehetőséget teremt az itt élők életszínvonalának minőségi fejlesztésére, és elérhetővé teszi a szolgáltatásokat az ország bármely területén élők számára.

A minőségi innovatív turizmus kialakítása, rekreációs, egészségturisztikai központ megteremtése kínálja a lehetőséget a turizmus fejlesztéséhez.

Természeti és épített környezeti erőforrások

A Velencei-tó Helyi Közösség területe kivételes természeti adottságok, gazdag természeti örökség, kiemelkedő táj-természeti értékek, és ökológia rendszerek jellemzők. A térségben a természeti és épített táji értékek jelentős turisztikai vonzerőt képviselnek, védelmük az élő és megújuló természeti erőforrások érdekében is fontosak. A megőrzött természeti környezet az itt élők és az ide látogatók részére is megteremti a „testi-lelki harmónia”(Cooper), a rekreáció és egészség turizmus alapjait.

- a térség több mint 30 műemlékvédelem alatt álló épülettel rendelkezik. A Velencei-tó kiemelt üdülőkörzetben a "fenntartható fejlődés" elve szerint el kell érni, hogy a Velencei-tó térsége, mint biológiai sokféleséget reprezentáló egyedi természeti- táji környezet, másrészt, mint turizmust befogadó és magas szinten kiszolgáló kiemelt régió, mindkét követelménynek maradéktalanul megfeleljen.

A minőségi turizmus és a modell értékű rekreációs és egészségturizmus alapfeltételei adottak a térségben. Itt található a Közép-Dunántúli régió 6 kiemelt fürdőjéből kettő, az agárdi Gyógyfürdő és a Velencei termálpark.

Kedvezőek a mezőgazdasági, gyümölcsstermesztés, tájgazdálkodás, biogazdálkodás, és a vízi és szárazföldi turizmus minden ága megtalálható-kialakítható.

Infrastrukturális erőforrások

A térség egy idegenforgalmi folyosóban, központi útvonalak M7-es autópálya, 7-es főút, (6-os, 8-as főút elérhetőségével) mentén található. Ez az idegenforgalmi folyosó az ország egyik térszerkezeti fővonala mentén fekszik, a Budapest-Balaton autópálya és vasútvonalon.

A térség idegenforgalmi potenciálja miatt a jó megközelítésnek kiemelkedő jelentősége van. A centrális elhelyezkedés gazdaságfejlesztő erőként értékelhető. A térség települései sikeres KIOP pályázaton 6 település szennyvíz beruházására és csatornaépítésre kaptak lehetőséget. Felgyorsultak a települések infrastrukturális fejlesztései (szennyvízcsatornázás, vízelvezető árkok építése, külterületi utak rendbetétele, strandok, csónakkikötők felújítása, rendbetétele, stb.) Több idegenforgalommal, vendéglátással, informatikával kapcsolatos beruházás is megvalósult. Az önkormányzatok több pályázatot megvalósítottak a falufejlesztés és megújítás tekintetében. A szelektív hulladékgyűjtés, hulladékgazdálkodás és egyéb környezetvédelmet érintő intézkedések tekintetében is különböző fejlesztések indultak el.

Emberi, szakmai, közösségi erőforrások

A térségben legmagasabb az idős korosztály aránya Fejér megyében. Több munkahelyre lenne szükség helyben. A turisztikai szolgáltatások kiszélesítése, a minőségi turizmus több korosztálynak biztosíthat megélhetést a településeken. A civil szféra jelentős, de sok közösség, baráti társaságként működik, hagyományőrzés, környezetvédelem, honvédelem, történelmi értékőrzés területén. Jelentős a településeken a kulturális, közösségi rendezvények száma. Kistérségi szüret, Pákozdi csata, Orbán nap, kiemelkedő a Velencei-tavi Nyári Játékok sorozat amely nyári időszakban 8 településen, 8 hétvégén 4 napos program sorozattal várja a nyaralókat és a helyben élők.

Természeti és épített környezeti erőforrások

Nehézséget okoz, hogy a természeti környezet egyes területeinek más-más kezelője van, ami egyetértés hiányában a fejlesztéseket gátolja. A környezeti tudatosság elégtelensége miatt a terület nem mindenben felel meg az EU-s előírásoknak. Gazdasági szempontból hátrányos a térségi marketing alacsony szintje. A helyi élelmiszer-gazdasági termékek nem eléggé ismertek. Kevés a helyi, speciális termék. Hiányzik a vonzerők összehangolt bemutatása, az egységes térségi kínálat megteremtése, településkép javítását szolgáló infrastruktúrafejlesztések és az épített örökség helyreállításához, felújításához szükséges tanulmányok, tervek.

Infrastrukturális erőforrások

A térségben hiányoznak a minőségi turisztikai szolgáltatási helyek, szállásférőhelyek. A Tó partfalai, a kiépített strandok elavultak, nem megoldott az akadálymentesítés. A közösségi terek száma alacsony, nincs kistérségi kulturális művelődési központ.

A vasúti személyszállítás minőségi színvonala alacsony, a nagy zajjal közlekedő tehervonatok zavarják a pihenőket.

A települések közötti tömegközlekedés megoldatlan.

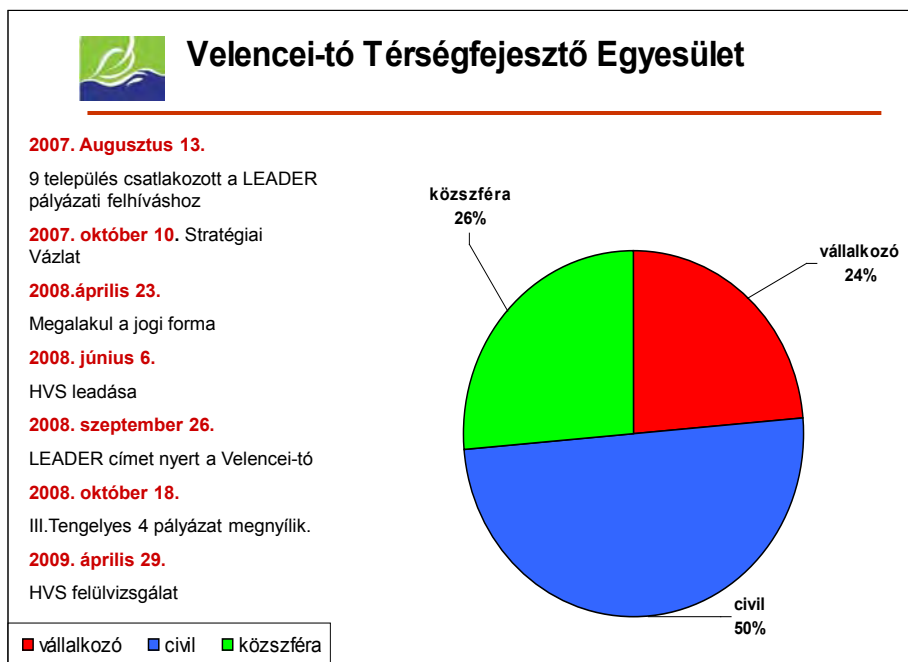
Emberi, szakmai, közösségi erőforrások

Kevés a helyi munkalehetőség, magas az ingázók aránya. A munkaképes lakosság körében magas az inaktív és az ingázók (Budapest, Székesfehérvár) száma. Főleg a nők munkába való visszatérése a cs alád és a közlekedés nehézségei, drágasága miatt nehézkes. Helyben több munkahelyre lenne szükség. A térségben alacsony a képzési hajlandóság.

A HVS szerkezete:

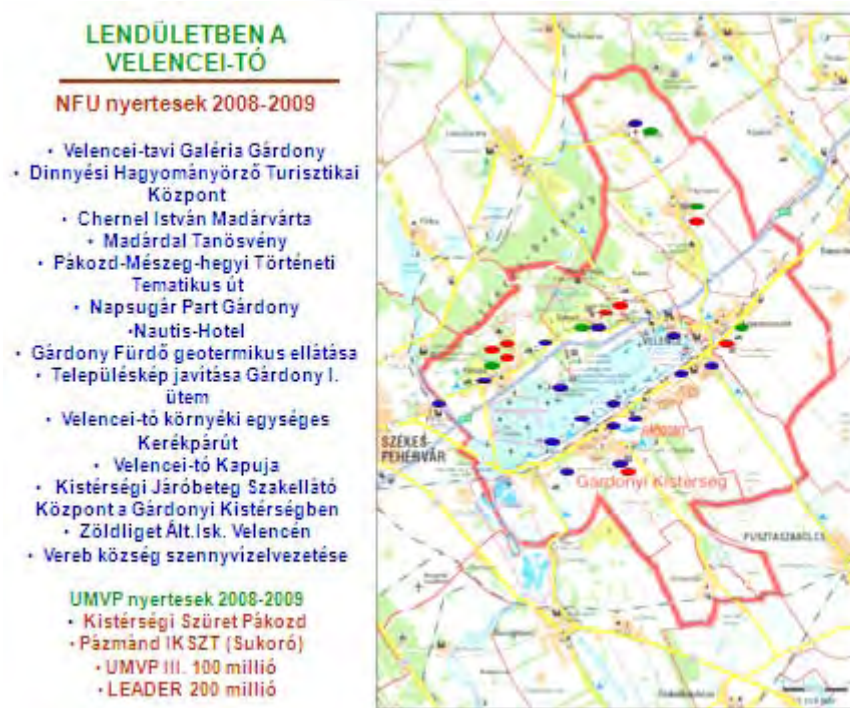
A HVS-ek (alap HVS, és felülvizsgálatok) meghatározott struktúrában kerültek kialakításra. Annak érdekében, hogy az ügyfelek számára átlátható és könnyen értelmezhető módon kerüljenek elérhetővé a LEADER HACS által meghatározott fejlesztési elképzelések,

célkitűzések, intézkedések, a HVS mellékletét képező, az intézkedések tartalmát egységes szerkezetbe foglaló dokumentumot, LEADER Intézkedési Tervet csatol a LEADER HACS. Ez a dokumentum elkülönül a HVS szöveges részétől, így az ügyfél tiszta és érthető módon kap információt a számára biztosított pályázati lehetőségektől. Az IH a LEADER Intézkedési Terveket közleményben teszi közzé. *Az IH közlemény a benne lévő LEADER Intézkedési Tervvel együtt minősül a pályázati folyamatot megindító pályázati felhívásnak.*



Gárdony-Kápolnásnyék-Nadap-Pákozdt-Pázmánd-Sukoró-Velence-Vereb-Zichyújfalu

A Velencei-tó Helyi Közösség stratégia programjának alapjait a fejlesztési tervek célkitűzései határozták meg, összhangban a térség fejlesztési elképzeléseivel, a kistérségi fejlesztési programokkal, a településfejlesztési koncepciókkal. Teljes egészében alkalmazkodva az országos és regionális fejlesztési elképzelések és célkitűzések prioritásaival. A Velencei-tó Helyi Közösség stratégia programjának alapjait az alábbi dokumentumok és fejlesztési tervek célkitűzései határozták meg, összhangban a térség fejlesztési elképzeléseivel: Új Magyarország Vidékfejlesztési Program, 2007, Közép – Dunántúli Régió Operatív Program (2007-2013), Nemzeti Turizmus Stratégia (2006), Közép-Dunántúli Innovációs stratégia (2005), Fejér megyei Agrárstratégia (2004), Országos Egészségturizmus (2007), Velencei-tó Vértes Területfejlesztési Tanács (2006), Településfejlesztési koncepciók (Gárdony 2007), NFT II.



A gazdasági-társadalmi trendek az elmúlt évek során a gazdaság általános állapota alapján változtak. A munkahelyteremtésről a hangsúly áttevődött a munkahely megtartásra.

A HVS felülvizsgálatát az ÚMVP IH iránymutatásnak megfelelően hajtottuk végre. Egyesületünk honlapján már a HVS felülvizsgálatot megelőzően elérhető volt a helyi szereplők igényeinek felmérésére szolgáló projektgyűjtő adatlap. A projektötletek gyűjtésére tartott fórumokat az Egyesület által üzemeltetett honlapon (www.velenceitoleader.eu), a települések honlapjain hoztuk nyilvánosságra, valamint meglévő címlisták alapján a meghívókat e-mail útján is eljuttattuk. Honlapunkon különálló menüpontban tájékoztattuk az érdeklődőket az aktualitásokról, valamint a lakossági fórumok meghívóját a Kezdőlapon is elhelyeztük. A projektötlet gyűjtési lehetőséget saját és a települések honlapjain hirdettük meg, amelynek eredményeképpen 101 projektötlet érkezett az Egyesülethez. Projektötlet adatlapok szférák szerinti megoszlása: civil szféra: 42,57 % ; egyház: 1,98%; önkormányzat: 12,87%; vállalkozás: 42,57%

A felülvizsgálat során 5 alkalommal rendeztünk ötletbörzével egybekötött tájékoztató fórumot. A HVS felülvizsgálatában több kommunikációs csatornán keresztül folyamatosan biztosítottuk a véleményezés lehetőségét (e-mailen, személyes konzultáció, telefon, fórumok).

SWOT elemzés

<p>Erősségek: Természeti táji adottságok, több mint 30 műemlék Növekvő népesség Népességmegtartó erő</p>	<p>Erősségek: Új kerékpárút</p>
---	--



<p>A társas vállalkozások viszonylag nagy száma Dinamikus és fejlődő településeken él a lakosság többsége Viszonylag magas jóléti színvonal a jellemző (vásárlóerő, ingóságokkal való rendelkezés) A szolgáltatások dinamikus fejlődése 2000 óta A Tó vizének állapota A természeti és kulturális értékek védelme A Bor és gasztronómia kultúra feléléde Egyedi idegenforgalmi fejlesztések beindítása Egész évben működő gyógy-és wellnes fürdők működése</p>	<p>Partfalvédelem megvalósul</p> <p>Sok új idegenforgalmi attrakció</p>
<p>Gyengeségek</p> <p>A kereskedelmi és a magánszállás-férőhelyek száma alacsony Az átlagosan eltöltött napok száma alacsonyabb, mint az átlag és csökkenő mértékű A vendégéjszakák száma kirívóan alacsony A kommunikáció hiányosságai (települések ismertsége, arculata, rendezvényei) Hiányos marketing (nincs egységes marketingstratégia, nincs térségi marketing koncepció Bolti struktúra felemás (kevés ruházat, műszaki, sok élelmiszer) Vendéglátóhelyek száma és lefedettsége alacsony, minőségi vendéglátó helyek hiánya Külföldi és a belföldi vendégek elmaradása</p>	<p>Gyengeségek</p> <p>A kereskedelmi és a magánszállás-férőhelyek száma alacsony Az átlagosan eltöltött napok száma alacsonyabb, mint az átlag és csökkenő mértékű A kommunikáció hiányosságai (települések ismertsége, arculata, rendezvényei) Vendéglátóhelyek száma és lefedettsége alacsony, minőségi vendéglátó helyek hiánya Vállalkozások megszűnnek</p> <p>Hitelfelvételi lehetőségek szűkös volta</p>
<p>Lehetőségek</p> <p>A folyamatosan kiszélesedő regionális turisztikai együttműködésekben (Fejér-Veszprém-Komárom megye) való fokozott részvétel a kölcsönös előnyök alapján. A kulturális örökségek és a rekreáció együttes kínálata komplex turisztikai terméket alkothat. A természeti és kulturális értékei révén megfelel a turizmus új irányvonalai (Pl.: aktív-, öko-, borturizmus) által támasztott követelményeknek, ami elősegíti a turizmus fejlődését. „Rosszidő programok” és helyszínek komplex tartalmi fejlesztése. Vendégek komfortérzését növelő beruházások. Négy évszakos turizmus Turisztikai információs irodák, információs táblák, kiadványok, információs és irányító felületek rendszerének kialakítása arculati egységesítése. Átfogó marketing aktivitás</p>	<p>Lehetőségek</p> <p>A folyamatosan kiszélesedő regionális turisztikai együttműködésekben (Fejér-Veszprém-Komárom megye) való fokozott részvétel a kölcsönös előnyök alapján. A kulturális örökségek és a rekreáció együttes kínálata komplex turisztikai terméket alkothat. A természeti és kulturális értékei révén megfelel a turizmus új irányvonalai (Pl.: aktív-, öko-, borturizmus) által támasztott követelményeknek, ami elősegíti a turizmus fejlődését. Horgász-kerékpáros turizmus</p> <p>Bejárható Magyarország Program</p>
<p>Veszélyek</p> <p>Az önkormányzatok fejlesztési forrásai korlátozottak; falumegújítás, tiszta, kulturált környezet megővésének, megvalósításának igénye Forráshiány akadályozza a környezetkímélő mezőgazdasági termelési módszerek gyors bevezetését. Mielőbb szükséges a Velencei-tó vízgyűjtő területén a mezőgazdasági termelés szabályozása az agrártermelők kompenzálásával Hiányos a különböző térségi együttműködések közötti összhang</p>	<p>Veszélyek</p> <p>Forrás hiány</p> <p>Utófinanszírozás pályázatoknál</p> <p>Nehézkes pályázati rendszer</p>

HVS jövőképe,

A Velencei-tó LEADER Helyi Akciócsoport Vidékfejlesztési Stratégiájának alapjai a 2008-ban elkészített és 2009-ben, és 2011-ben, majd 2013-ban aktualizált, módosított HVS alapjaira épülnek, az ebben megfogalmazott jövőkép ma is aktuális, az eltelt időszak pályázatai eredményei, a felmerült új szükségletek, irányok, esetleges hiányok és a gazdasági változások alkotják a változtatás szempontjait. Emellett a n agyon alacsony forrás allokáció amely településszám és lakosságszám alapján lett központilag megállapítva a V elencei-tó LEADER HACS részére meghatározza az elérendő reális célokat, de egyben megjelöli a fejlesztési irányokat, abban a reményben, hogy más források felhasználása is elősegítheti a térség fellendülését. A Velencei-tó Helyi Vidékfejlesztési Stratégiája 2008-ban jó alapokat biztosított, megszerezte és struktúrába foglalta a térség legfontosabb problémáit, lehetőségeit. A stratégia megfogalmazásában jó irányvonal volt, hogy az UMVP fejlesztések szinergiában legyenek egyéb pályázati forrásokkal, és, hogy kapcsolódjanak a nagyobb új beruházásokhoz. Az elmúlt időszak eredményei, a tanulságok, legjobb gyakorlatok ismereteinek és elemzéseinek alapján, a gazdasági társadalmi környezetben bekövetkezett változásokra reagálva készült az új HVS amely az új kihívásokra adandó új válaszokat összegzi.

A 2008-ban megfogalmazott 7 célkitűzést, prioritást összevonva 2011-ben 4 célkitűzés került véglegesítésre. A struktúra alapján a négy célkitűzés magában foglalja azokat a kihívásokat és elérendő eredményeket amelyet jelen szakaszban a V elencei-tó LEADER HACS közös együttműködésben reálisan meg tud valósítani. Megjelöli azokat az irányokat, amelyek a Velencei-tó térség dinamikus fejlődéséhez szükségesek.

2013-ban változatlanul négy célkitűzés a meghatározó, és hét intézkedés kerül meghirdetésre.

A Velencei-tó LEADER Helyi Akciócsoport Vidékfejlesztési Stratégiájának alapjai a 2008-ban elkészített és 2009-ben módosított és 2011-ben majd 2013-ban aktualizált HVS alapjaira épülnek, az ebben megfogalmazott jövőkép ma is aktuális, az eltelt időszak pályázatai eredményei, a felmerült új szükségletek, irányok, esetleges hiányok és a gazdasági változások alkotják a változtatás szempontjait.

Az alacsony forrás allokáció a Velencei-tó LEADER HACS részére meghatározza az elérendő reális célokat, de egyben megjelöli a fejlesztési irányokat, abban a reményben, hogy más források felhasználásával kiegészítve hozzájárulhat a térség fellendüléséhez.

Az **irányított turizmus** a táj, a természet, és az épített örökség védelmét is szolgálja, a megújuló energiák használatának szemléletformálása, az ökológiai rendszerek (ökoszisztémák) védelme, és a helyi értékek, hagyományok megmentése, megőrzése, továbbá - a térség gazdaságát fellendíteni és annak egyéni arculatát markánsan befolyásolni képes - helyi termékek és azok rendszerének felállítása feladatul szolgál a helyi civil szervezeteknek, önkormányzatoknak, vállalkozásoknak.

„VELENCEI-TÓ A TERMÉSZETES EGÉSZSÉG”

Jövőkép:

A VELENCEI-TÓ A TESTI – LELKI - KÖRNYEZETI HARMÓNIA MEGTEREMTÉSE, A FENNTARTHATÓ, REKREÁCIÓ ÉS EGÉSZSÉGTURIZMUS TURISZTIKAI MODELLJE

A **Velencei-tó** mint régió, mint nemzeti közkinccs, kiemelt üdülőterület a kivételes táji természeti értékek fenntarthatóságát megőrizve, elindul azon a dinamikus pályán amely 2013- ra biztosítja a fenntartható rekreáció és egészségturizmus turisztikai modelljének megvalósítását a kilenc település együttműködésével. Megfelelő gazdasági szerkezettel rendelkezik, amely kihat a helyben foglalkoztatásra, és a jövedelmekre. A minőségi élet feltételei adottak, az egészséges életvitel szemléletformálásának modell értékű bemutathatósága, a szabadidő eltöltésének „**négy évszakos**” megteremtése az innovatív új turisztikai attrakciók a térség felemelkedésének kitörési pontja.

Lehetőség: *a Velencei-tó mint kiemelt üdülőterület, térség újra megjelenik az országos és nemzetközi turisztikai kínálatban, mint egészségturisztikai és rekreációs centrum hozzájárul az itt élők és idelátogatók egészség megőrzéséhez és állapot javulásához. A Velencei-tó Törvény elfogadásra kerül, amely biztosíthatja a térség fellendülését.*

A Helyi Vidékfejlesztési Stratégiában elsősorban azok a fejlesztési elképzelések kaptak lehetőséget, amelyek a legrövidebb időszak alatt biztosíthatják:

- a települések identitásának növelését,
- a települések idegenforgalmi bekapcsolódását a turizmusba, a rekreációs lehetőségek széles skáláját biztosítják
- új innovatív szolgáltatások, amelyek hatással vannak a helyi vállalkozások megerősítésére,
- felgyorsítják a háttértelepülések felzárkóztatását mind a gazdasági élet mind az idegenforgalom területén
- a helyi táj, vonzerő egyediségét, kihasználva erősítik az együttműködéseket,
- szervesen kapcsolódnak az elmúlt években megvalósult új nagyobb beruházásokhoz (Dinnyési Hagyományőrző Központ, Vital Hotel Nautis, Velencei-tó Kapuja, Velencei-tó Egységes Kerékpár út, Pákozd Mészeghegy tematikus út, Velence-tavi Galéria, Madárdal tanösvény, stb.) ezzel is elősegítve az élménylánc megvalósulását, kiegészítve új innovatív szolgáltatásokkal.
- a „**négy évszakos**” turizmus és a szezonhosszabbítás lehetőségét elősegítik, a Tó arculatát meghatározzák, és a térség ismertségét növelik.

A fejlesztések alapvető célja a vonzó értékek megőrzése, és a környezet-, valamint a természetvédelmi érdekekkel összehangolt turisztikai célú rehabilitálása és a vonzási értékek

erősítése, fejlesztése. A Velencei-tó kiemelt üdülőkörzetben olyan természeti, táji, kulturális értékek és egyben turisztikai vonzerők koncentrálnak, amelyek megóvásának, ill. fennmaradásának biztosítása országos és nemzetközi érdek. A „fenntartható fejlődés” elve szerint el kell érni, hogy a Velencei-tó térség egyrészt, mint biológiai sokféleséget reprezentáló természeti, táji környezet, másrészt, mint turizmust befogadó és magas szinten kiszolgáló kiemelt régió mindkét követelménynek maradéktalanul megfeleljen.

2013-ban meghirdetett célkitűzések:

1. Célkitűzés:

Gazdaságfejlesztés: vállalkozások megerősítése, hálózat fejlesztés, a mikro-vállalkozások fennmaradásáért és megújulásáért

A meglévő vállalkozások megerősödésével növekedhet a helyben foglalkoztatás (nők munkaerőpiacra történő visszatérésének növekedési esélye, az újonnan induló vállalkozások növelik a különböző szektorok kibővülését, elérhetővé teszik a helyben élők és az idegenforgalommal megnövekedett igényeinek kielégítését.

A régióban az új mikrovállalkozások létrehozásával, illetve a működő mikrovállalkozások beruházásainak, műszaki technológiai fejlesztésének eredményeképpen a gazdaságon kívül végzett tevékenységgel fenntarthatóvá válnak a vállalkozások.

A gazdasági szereplők hálózatba tömörülésével növelhető a szolgáltatások színvonala, és az idegenforgalomból, turizmusból származó bevételek helyben maradnának.

2. Célkitűzés:

Fenntarthatóság A táji és épített, természeti és kulturális örökség és helyi identitás védelme, megőrzése, megújítása, fenntarthatóság biztosításával

A „fenntartható fejlődés” elve szerint a térség terület-felhasználásában az ökonómiai és ökológiai egyensúlyt biztosítani kell. Maga a Velencei-tó, a természetvédelmi területei, a geológiai képződményei mind arra köteleznek bennünket, hogy védjük, ápoljuk és emellett a fenntartható bemutatást is biztosítsuk. A természeti, történelmi tájkép, látnivalók bemutatathatóvá tételével új tanösvények (történelmi, kulturális) alakíthatók, a különleges egyedi attrakciók pihenőhelyek létesítésével, információs táblarendszerek, kiadványok meglétével növelik a turisztikai és rekreációs kínálatot, elősegítik a tájékozódást, környezettudatosságot generálnak. A térség táji, természeti értékeinek meglévő és tervezett bemutatási formáinak összehangolásával (térségi interpretációs stratégia kialakításával) az értékek védelme erősíthető, a turisták tartózkodási ideje növelhető a térségben, az egyes attrakciók vonzereje összeadódik. A vonzó értékek megőrzése, és a környezet-, valamint a természetvédelmi érdekekkel összehangolt turisztikai célú rehabilitálása és a vonzási értékek erősítése, fejlesztése hozzájárul a fenntarthatósághoz.

A térség örökségvédelmi értékei megújulnak, bekapcsolódásuk, bemutathatóságuk jelentősen hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, a gazdaságfejlesztésben meghatározott szezonhosszabbítás céljait elősegítik, megvalósul a megőrkítés és átmentés a következő

mezőgazdasági termékek számára, templomok, táji örökséget képviselő épületek, történelmi, kulturális jelentőségű épületek felújításával, érték mentésével fenntarthatóságuk biztosítva lehet.

Helyi mezőgazdasági termékek, gyümölcs, zöldség, szőlő ágazat fejlesztése

Nő a helyi termékek kínálata, az értékesítés elősegíti a helyben élők foglalkoztatását, a bio termesztés elterjedése is megindulhat szélesebb körben, amivel a táj terhelhetősége csökkenthető.

A térség megújuló energiáinak felhasználási lehetőségei kiaknázatlanok, a természetes környezetében fellelhető fahulladékok, illetve az ipari felhasználás során keletkezett fahulladékok megújuló hasznosítása, valamint a szél- és napenergia hasznosítását elősegítő technológiák, innovációk térségen belüli aktivizálása elősegíti a természeti környezet fenntarthatóságát. A célkitűzéshez sorolt intézkedések a turistaút hálózatok kialakítását, a turisztikai attrakciók kialakítását, a megújuló energiaforrások felhasználásának ösztönzését és innovatív fejlesztését célozzák meg.

3. Célkitűzés

Életminőség fejlesztés: Igényes élettér kialakítása alapvető szolgáltatásokhoz való hozzáférés elérhetőségével és javításával

A rendezett, hagyományokat tükröző településkép (és felüdülést, esztétikai élményt adó tájkép) védelme és kialakítása, egy jelentős részben turisztikai szolgáltatásokra alapozott térségi fejlesztés során alapvető kívánalom. Az igényes élettér a települések demográfiai helyzete, népességmegtartó képessége tekintetében is fontos szempont, továbbá a kreatív, szellemi tevékenységet, folyamatos inspirációt igénylő tevékenységek betelepülésnek is kedvez. A megfelelő környezetminőség az életminőség meghatározó tényezője, ezáltal a környezetvédelmi szempontoknak a távlati fejlesztések minden fázisában meg kell jelenniük.

4. Célkitűzés:

Modell értékű turizmus fejlesztés, innovatív turisztikai szolgáltatásokkal: a rekreációs és egészség turizmus megteremtésével

Rekreációs és egészségturisztikai innovatív szolgáltató programcsomagok új lehetőségeket teremtenek, nemcsak a helyben élőknek, hanem az ide látogatóknak.

A turizmusnak, mint a térség meghatározó kitorési lehetőségének jelentős multiplikáló hatása van. A minőségi és innovatív turisztikai szolgáltatások fejlesztése hozzájárul a térség gazdasági szerkezetének átalakításához, fejlesztéséhez. A turizmusból származó jövedelem erősíti a helyi gazdaságot, ezáltal hozzájárul az életminőség javításához.

A lakosság környezet és egészségtudatosságának növelése magával vonja a természetes környezet és így a vidéki táj rekreációs célú felértékelődését. Az irányított modell egészségturizmussal nem csak az itt élők életminősége javul, hanem a szolgáltatásokat igénybe vevő ide látogatóké is.

Humán erőforrás fejlesztés: a versenyképes gazdaság, tudás és műveltség növelésével, térség specifikus fejlesztési programok indításával

A helyi civil összefogások biztosítják a térség társadalmi kohézióját. Ehhez szükséges a civil szervezetek infrastruktúrájának, eszközállományának megteremtése, annak érdekében, hogy megfogalmazott céljaikkal hatást tudjanak kiváltani a térség társadalmi mobilitására. A célkitűzéshez sorolt intézkedések a nonprofit szervezetek eszközbeszerzését, a térségi hagyományokat bemutató terek kialakítását, a térség turisztikai hasznosítását, a térség közbiztonságát elősegítő a települési, térségi bűn-és baleset-megelőzési fejlesztéseket, összefoglalva közösségi célú fejlesztéseit, valamint rendezvények megtartását célozzák meg. A térség turisztikai fejlesztésének nem a hazai kínálatban már jelen lévő szolgáltatások, attrakciók átvételében kell megnyilvánulniuk, hanem a vonzástényező egyediségét adó, helyi adottságok ésszerű kihasználásában, újszerű megoldásokkal.

A HVS-ben felírt HPME-k két csoportra oszthatók

A LEADER forrással párosított HPME-k a LEADER Intézkedési Terv szerint.

A forrással nem párosított HPME-k, HVS-hez illeszkedő nem LEADER forrásból támogatott intézkedések.

Gazdaságfejlesztésre allokált forrás: 235.000.000.- forint

Szolgáltatásfejlesztésre allokált forrás: 55.000.000.- forint

Célkitűzés megnevezése:

1) Modell értékű turizmus fejlesztés, innovatív turisztikai szolgáltatásokkal: a rekreációs és egészség turizmus megteremtésével

Célkitűzéshez tartozó intézkedések megnevezése

Minőségi rekreációs turizmus és szolgáltatás fejlesztés, vállalkozás élénkítés
Innovatív turisztikai fejlesztések

Célkitűzés megnevezése:

2.) Életminőség fejlesztés: Igényes élettér kialakítása alapvető szolgáltatásokhoz való hozzáférés elérhetőségével és javításával

Célkitűzéshez tartozó intézkedések megnevezése

2.1 Értékmentés, a vidéki életminőség javítása, fejlesztése

2.2. Velencei-tó a „Természetes egészség”

Célkitűzés megnevezése:

3) Gazdaságfejlesztés: vállalkozások megerősítése, hálózatfejlesztés, a mikrovállalkozások fennmaradásáért és megújulásáért

Célkitűzéshez tartozó intézkedések megnevezése

3.1 Velencei-tó helyi termék, helyi szolgáltatás, helyi érték

Célkitűzés megnevezése:

4) Fenntarthatóság a táji és épített természeti és kulturális örökség és helyi identitás védelme, megőrzése, megújítása, fenntarthatóság biztosításával

Célkitűzéshez tartozó intézkedések megnevezése

4.1 Megőrzendő örökség

4.2. Értékmentés együttműködésben

Terület szintű tervezés

A III. tengelyre és a IV. tengelyre is területi szintű tervezés érvényesült, figyelembe véve a gazdaságfejlesztési elvárásokat, és a projektötletadatalapok alapján kialakított HVS-t. A forrás átcsoportosítás is ezt szolgálta, és a HVS-hez való illeszkedés hiszen az biztosította az egységes rajzolatú projektvonulatokat.

Tengely	Fejlesztési forrás 2008 IH által megítélt	Kötelezettség vállalás fejlesztési forrás 2014
III. tengely Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése	53 340 000 Ft	90 549 766
III. tengely Vidéki örökség megőrzése	58 160 869 Ft	71 121 719
III. tengely Falumegújítás és fejlesztés	52 273 200 Ft	75 544 407
III. tengely Turisztikai tevékenységek ösztönzése	71 208 900 Ft	185 7 442

*példa a III.tengely forrásfelhasználására

Innováció megjelenése a HVS-ben természetesen, a területünk adottságai miatt, környezetvédelmi, öko-rendszerű projektek többletpontot kaptak.

Munkahelyteremtés a HVS-ben , előnyt élveztek a célterületek alapján a gazdaságfejlesztési projektek.

HVS megvalósulása a projekteken keresztül

- *Repülés közben a hátsó vadlibák hangosan gúgognak, hogy az elsőket erőfeszítéseikben biztassák.*
- *Tanulság: A közösség nem létezhet szurkolók nélkül, fontos, hogy a „gúgogás” biztató legyen.*
- *Amikor a vezető vadliba elfárad, egy másik veszi át helyét az élen.*
- *Tanulság: A közösségben el kell fogadnunk egymásra utaltságunkat, s a megfelelő pillanatban átadni vagy átvenni a munkát éppúgy, mint a vezetést.*

Szomszédolás (HVS)

A térségben lévő települések egymás kulturális, történelmi, helyi adottságainak egymással történő megismertetése. A települések hálózati együttműködése, egymás segítése, a közös értékek megtalálása, ezáltal erősítve a települések és Velencei-tó térségi, országos imázsát és ismertségét.

Velencei-tó LEADER HACS	Fejlesztési forrás 2008 IH által megítélt	Kötelezettségvállalás fejlesztési forrás 2014	Lekötött fejlesztési forrás 2014
Összesen:	431 146 719	1 109 993 908	884 982 640

Sikeres a LEADER program a Velencei-tónál

A LEADER program 2007-ben 450 millió forint fejlesztési forrás elnyerésére indult a Velencei-tónál kilenc település (Gárdony, Kápolnásnyék, Nadap, Pákozd, Pázmánd, Sukoró, Vereb, Velence, Zichyújfalu) összefogásával. A jól megfogalmazott Helyi Vidékfejlesztési Stratégiának és az Egyesület mögött álló önkormányzatok, vállalkozások, civil szervezetek, magánszemélyek, östermelők együttműködésének, és a Kormány támogatásának köszönhetően ezt sikerült megduplázni, közel egymilliárd forint fejlesztési forrást sikerült kipályáztatni a térségben a vidékfejlesztési támogatások keretében.

Darányi Ignác Terv Új Magyarország Vidékfejlesztési Program keretében a ciklus zárásaként a megvalósult projektek 866 245 937 millió forint támogatási összeg lehívására került sor a LEADER programban.

157 nyertes pályázat közös jellemzője, hogy valamilyen módon kapcsolódik a térség egészét meghatározó nagyobb beruházásokhoz, szinergiát teremtve a Velencei-tó dinamikus fejlődésében.

A helyi LEADER program vezérelve, hogy a Velencei-tó speciális helyzetét figyelembe véve, a fejlesztések a közös értékmentés, a táji, természeti, kulturális, történelmi és az épített örökség megóvásával fejlessze a mai modern rekreációs térséget.

A felhasznált források 75% gazdaság megerősítésére és munkahely teremtésre, megőrzésre irányult.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület tagsága nagy lehetőségként értékeli a LEADER program által nyújtott fejlesztési források által megvalósuló sokszínű projekteket, amelyek alapokat biztosítanak a további fejlődési elképzelésekhez. Az itt élők becsülik elmúlt évek közös együttműködését, a közösség erejét, mert hiába egy jó stratégia, ha nem állnak mögötte olyan közösség formáló emberek, szervezetek, egyének akik bátran vállalják egy ötlet megvalósításának nemcsak örömét, hanem nehézségeit is.

Érdeemes volt az ország legkisebb LEADER csoportjaként gyakran a fennmaradásért küzdeni a közösség támogatásával, hiszen a közösség jelentős értéket teremtett amely biztosítja a Velencei-tó gazdasági versenyképességének megalapozását.

Bármerre megyünk a településeken találkozunk a LEADER forrásból megvalósult fejlesztésekkel, büszkéek lehetünk, hogy a jó gazda gondosságával szépültek a települések, vállalkozások erősödtek meg, bővültek a szolgáltatások, és a civil szervezetek nagyban hozzájárultak a térség fejlődéséhez.

Összességében a Velencei-tó térségében a kilenc településen 157 nyertes pályázat valósult meg a 2007-2013 programozási időszakban, 65 vállalkozás, 60 civil szervezet, 6 egyházi, 26 önkormányzati projekt képviseli a LEADER összefogást a Velencei-tó térségében.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület azon Hacsok közé tartozik, amely a klasszikus vidékfejlesztési feladatok megvalósítását megalakulásától kezdve célkitűzőként fogalmazta meg. A kilenc település képviseli a Velencei-tó térséget, viszont az alacsony település szám a LEADER források szabályai alapján szűkösebb fejlesztési forrásokat jelent, ami az országos átlagtól eltér.

Az Egyesület folyamatosan aktualizált Helyi Vidékfejlesztési Stratégiája, és az elmúlt 5 évben folytatott területfejlesztési elemzése, a fejlesztési források sikeres kihelyezései megalapozták azt a helyi elvárást, hogy a Velencei-tó térségének egymagában mint turisztikai mintaterület többet kell mutatnia és egyediségeket kell felmutatnia további fejlődési potenciálok eléréséhez.

Ennek egyik kitörési pontja a saját területről való kilépés, együttműködve a területhez szorosan kapcsolódó Váli-völgy, Vértes, Székesfehérvár településeivel egy egységes öko turisztikai régió létrehozásában. A Velencei-tó és Térsége, a Váli-völgy, és a Vértes érintett területe a magyarországi turizmus két legjelentősebb fogadóterülete között - azokat összekötő fővonal- a Budapest – Balaton tengely mellett fekszik. Azoktól azonban jelentősen eltérő és egyediségét jellemző karakterrel rendelkezik. A természeti és a táji értékeken, és az épített környezet minőségén, a helyi termékeken alapuló turisztikai adottsága, kapcsolódási pontjai, és bejárhatósága miatt önálló, egységes nemzetközi viszonylatban is ismertté tehető turisztikai célterületté tehető, öko turisztikai minta területként vizionálható.

Helyünk a térben

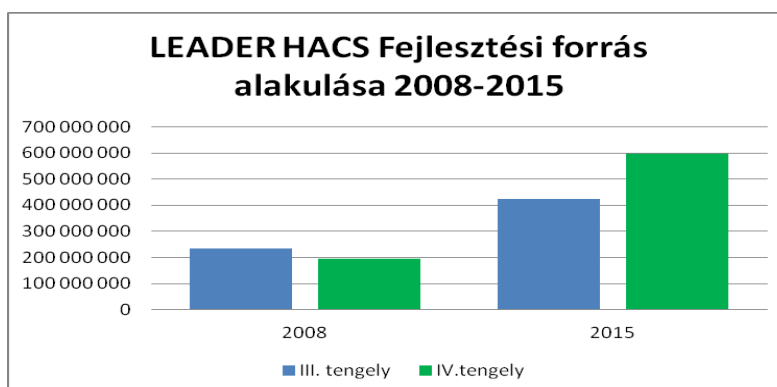
Operatív program	Beérkezett pályázatok Gárdonyi kistérség	Támogatott pályázatok Gárdonyi kistérség
ÁROP	36 225 184 Ft	36 225 184 Ft
GOP	2 453 639 895 Ft	1 285 864 801 Ft

KDOP	9 116 228 859 Ft	4 965 814 873 Ft
KEOP	2 584 498 285 Ft	768 252 798 Ft
TÁMOP	2 418 441 004 Ft	832 281 431 Ft
TIOP	3 355 346 090 Ft	3 074 143 916 Ft
Összesen:	19 964 379 317 Ft	10 962 583 003 Ft
LEADER	1 109 993 908	884 982 640

Mint látható a 2007-2013-as LEADER program meghatározó és kitűnő lehetőséget teremtett a térségben, a 157 nyertes pályázat megvalósítói nagyban hozzájárultak a térség dinamikus fejlődéséhez. A közösségi szemlélet elősegítette a közös együttgondolkodást, és az egymásba kapcsolódó fejlesztések kialakítását.

Tengely	Fejlesztési forrás 2008 IH által megítélt	Kötelezettség vállalás fejlesztési forrás 2014
LEADER	196 163 750 Ft	595 547 892
III. tengely Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése	53 340 000 Ft	90 549 766
III. tengely Vidéki örökség megőrzése	58 160 869 Ft	71 121 719
III. tengely Falumegújítás és fejlesztés	52 273 200 Ft	75 544 407
III. tengely Turisztikai tevékenységek ösztönzése	71 208 900 Ft	185 727 442
Összesen:	431 146 719 Ft	1 019 993 908

Az Irányító Hatóság által biztosított plusz források biztosították a fejlesztési források megduplázását.



Velencei-tó LEADER HACS	beadott	nyertes
III. tengely TK 1	21	13
III. tengely TK 2	18	15
III. tengely TK 3	3	4*
III. tengely TK 4	3	3
III. tengely TK 5	12	6
IV. tengely LEADER TK 1	49	48
IV. tengely LEADER TK 2	47	38
IV. tengely LEADER TK 3	33	30
összes	186	157

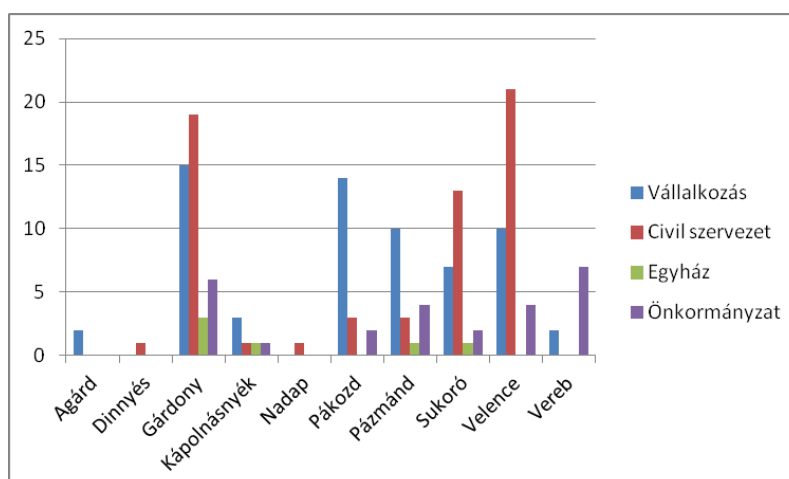
*fellebbezés után központi forrásból

A beadott pályázatok jelentős része nyert, köszönhetően a jól felépített HVS-nek, a szükségletekre alapozott célterületeknek, és a LEADER HACS felkészítésének.

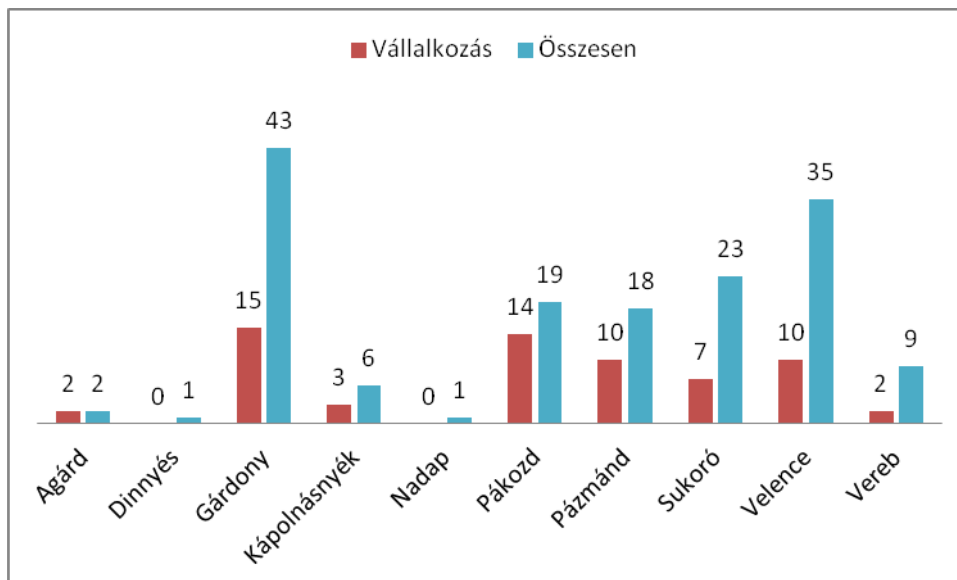


A beadott pályázatok megoszlása településenként kiegyensúlyozott volt.

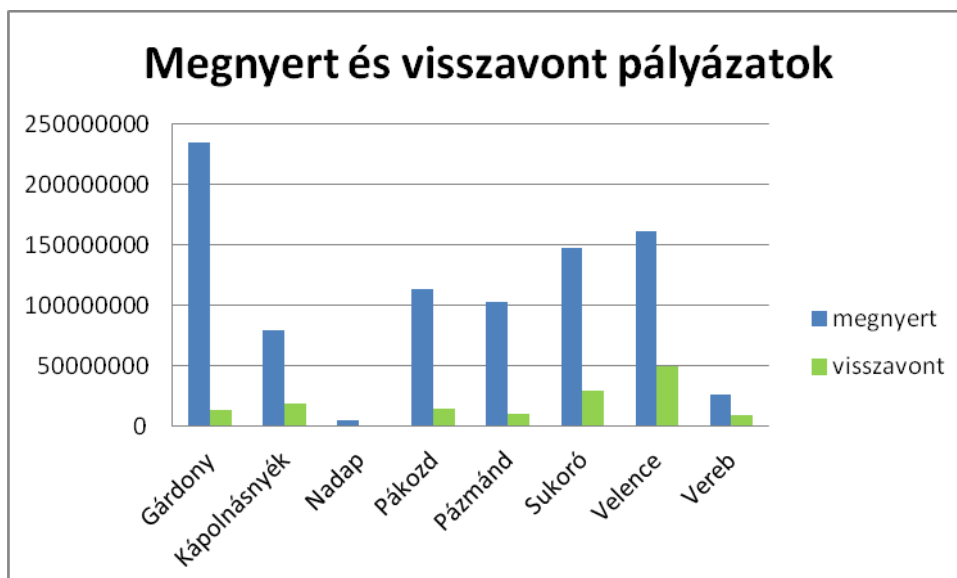
Beadott nyertes pályázatok megoszlása településenként és szektoronként



Velencei-tó LEADER HACS nyertes pályázatok 2007-2013 programozási időszakban, vállalkozási pályázatok aránya



A nyertes pályázatok 85%-ka sikeresen megvalósult. A már megnyert pályázatok közül a legtöbb pályázat a Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése jogcímben került visszavonásra, vagy elutasításra a kifizetési kérelmek hiányos beadása miatt. Ez visszavezethető arra, hogy az utófinanszírozás miatt a vállalkozások nem tudtak hitelhez jutni, így a tervezett beruházást nem tudták megvalósítani saját erőből.



HVS forrásallokációja, változásai, változások okai (EXCEL: forrásallokáció tengelyekre, továbbá intézkedésekre lebontva, pályázatok intézkedésenkénti megoszlása számszerűen, valamint pályázati időszakokra lebontva);

ÉV	Intézkedés neve	Plusz forrás összege	Mely időszakban került felhasználásra (TK benyújtási kör)
98/2011 ÚMVP IH közlemény II. táblázata szerinti, ÚMVP III. intézkedéscsoport fejlesztési forrásait kiegészítő forrás	III. tengely	9 045 994	TK 4. kör
Turisztika plusz forrás	III. tengely	64 502 236	TK5
98/2011 ÚMVP IH közlemény III. táblázata szerinti, ÚMVP IV. fejlesztési forrásait kiegészítő forrás	LEADER	44 353 857	TK 3kör
LEADER forrás 138/2012 (XII.17.) IH közlemény alapján	LEADER	171606561	TK3 kör
2013	LEADER	63 706 963	TK3

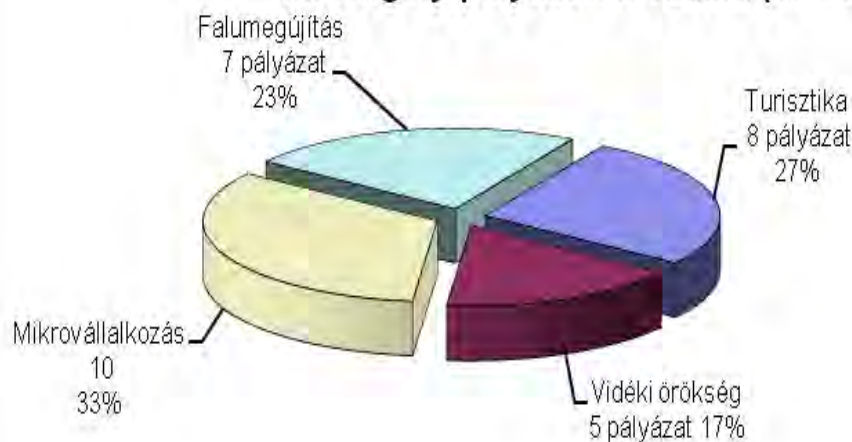
A HACS munkáját és a HVS tervezés alapú megvalósítását segítette a forrásátcsoportosítás lehetősége, a plusz források pedig lehetőséget biztosítottak a HVS minőségi megvalósítására. A megvalósult projektek óriási lehetőséget biztosítottak a térség felemelkedésében, és bizalmat építettek a nehéz elszámolási körülmények ellenére az uniós pályázatok iránt.

Fejlesztések bemutatása: EMVA III. és IV. tengelyének megvalósítása a térségben –

A III. tengelyre meghatározott forrásallokáció 2008-ban megszerezte és keretekbe helyezte a HACS területén fejlesztésre fordítható forrásokat, mivel az országos átlaghoz képest nagyon alacsony volt az allokált fejlesztési forrás a tervezésnek nagy jelentősége volt. Azonban mindig kihangsúlyozzuk, hogy ezzel a kezdetektől tisztában volt a tagság, és ennek megfelelően tervezte a megvalósításokat, kihasználva annak lehetőségét, hogy új jellegű forrásokat biztosíthatunk a települések önkormányzatainak, vállalkozóinak, civil szervezeteinek. Közgyűlés és Döntéshozó testületi határozatok alapján történt, közös konszenzus alapján a HVS-ben meghatározott céloknak megfelelő kipályáztatás és forrásátcsoportosítás.

A forrásátcsoportosítás lényege mindig a megvalósítható projektek hasznossága alapján került meghatározásra. Így például a Vidéki örökség nem került meghirdetésre az utolsó körben, mert a nyertes pályázatok forrásigénye elérte a tervezett kereteket, és így elvonta volna a forrásokat a gazdaságfejlesztési projektek megvalósulásának lehetőségétől. A forrásátcsoportosítás célját a gazdaságfejlesztési 45%-os tarthatósága, és az időközben az IH által biztosított plusz források célzott kihelyezése, és az időközben felmerült, és bekövetkezett szükségletekre való reagálás határozta meg.

III. tengely pályázatok száma (1. + 2. kör)

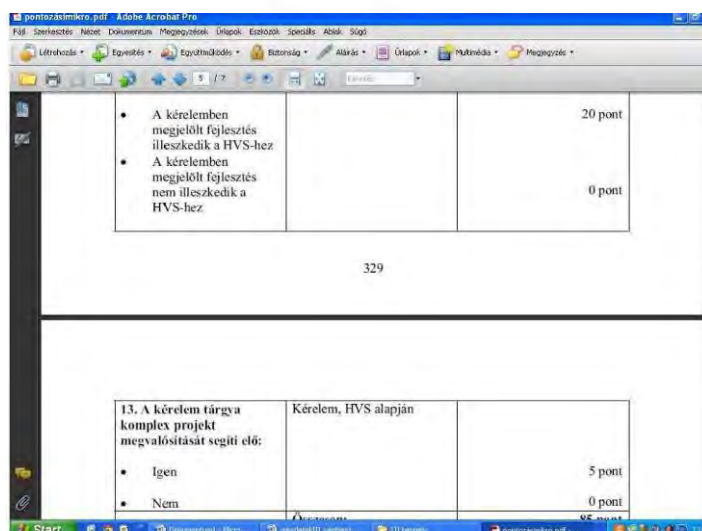


A HACs munkáját és a HVS tervezés alapú megvalósítását segítette a forrásátcsoportosítás lehetősége, a plusz források pedig lehetőséget biztosítottak a HVS minőségi megvalósítására. A megvalósult projektek óriási lehetőséget biztosítottak a térség felemelkedésében, és bizalmat építettek a nehéz elszámolási körülmények ellenére az uniós pályázatok iránt.

A stratégiában elsősorban azok a fejlesztési elképzelések kaptak lehetőséget, amelyek a legrovidebb időszak alatt biztosíthatják:

- a települések identitásának növelését,
- idegenforgalmi bekapcsolódását a turizmusba,
- a szolgáltatások, hatással vannak a helyi vállalkozások megerősítésére,
- a helyi táj, vonzerő egyediségét, kihasználva erősítik az együttműködéseket.
- Szervesen kapcsolódnak a most induló nagyobb beruházásokhoz (Velence-spa, Nautis Hotel, Velencei-tó Kapuja, Kerékpár út, Agárdi gyógyfürdő, Napsugár Part) a szezonhosszabbítás lehetőségét elősegítik, a Tó arculatát meghatározzák

A HACs-nak jelentős szerepe volt a projektek kiválasztásában, egyrészt a HVS megfogalmazása jó alapokat biztosított a projektek tervezésekor, másrészt lehetőséget biztosított a pontozás a kiválasztási folyamat irányítására. Az értékelésben a HVS-hez való illeszkedés igazolása meghatározó volt. Ezzel az volt a cél, hogy a projektek ne elkülönülten valósuljanak meg, hanem a térség szükségleteihez kapcsolódva, és együttműködésben más projekttel szinergiát alkossanak a HACs területén. A projektek felhasználható maximális költség meghatározása pedig biztosította, hogy minél több pályázó jusson forráshoz.



*A HVS-re vonatkozó kifejtés meghatározó volt a bíráltnál.

A HVS alkalmazása (illeszkedés vizsgálat) pontozásnál

Példa a HVS illeszkedés miatt elutasításra javasolt projektekre

	Turisztika	Vidéki Örökség	Mikro	Falumegújítás
Jogcím vonatkozásában rendelkezésre álló összeg (Ft)	71 208 900.-Ft	58 160 869.-Ft	53 340 000.-Ft	52 273 200.-Ft
Velencei-tó HACS által javasolt felhasználás 2009-01-12-ig beérkezett pályázatok alapján (Ft) 16 db	18 169 376.-Ft	22 959 810.-Ft	26 682 194.-Ft	49 864 476.-Ft
Jogcím vonatkozásában rendelkezésre álló összeg (Ft) 2009 IV. negyedév	53 039 524.-Ft	35 201 059.-Ft	26 657 806.-Ft	2 408 724.-Ft
Beadott pályázatok forrásigény (Ft)	71 333 376.-Ft	85 148 624.-Ft	74 019 987.-Ft	91 474 327.-Ft
HVS illeszkedés miatt elutasításra javasolt 5 db	53 164 000.-Ft	62 188 814.-Ft	47 337 793.-Ft	41 609 851.-Ft

A HACS háromszor élt a forrásátcsoportosítás lehetőségével a kitűzött célok és a kiegyensúlyozott pályázat érdekeiben.

A fejlesztések földrajzi megoszlása a HVS-nek megfelelően irányított, azonban meghatározta a megvalósulást az egyes települést meghatározó gazdasági, társadalmi sajátosság. Zichyújfalu például egyáltalán nem pályázott egyik tengelyben sem, ez az önkormányzat instabilitása, és adósságállománya, a vállalkozások speciális területe, és a civil szervezetek önállótlanága is előidézte.

Verebnek sok elképzelése és projektötlete van, de meghatározta a pályázás mértékét és összegét a prudens tervezett gazdálkodás.

Az intézkedések megvalósulását a H VS-nek megfelelően az átcsoportosítás lehetőségével biztosítottuk.

pl.

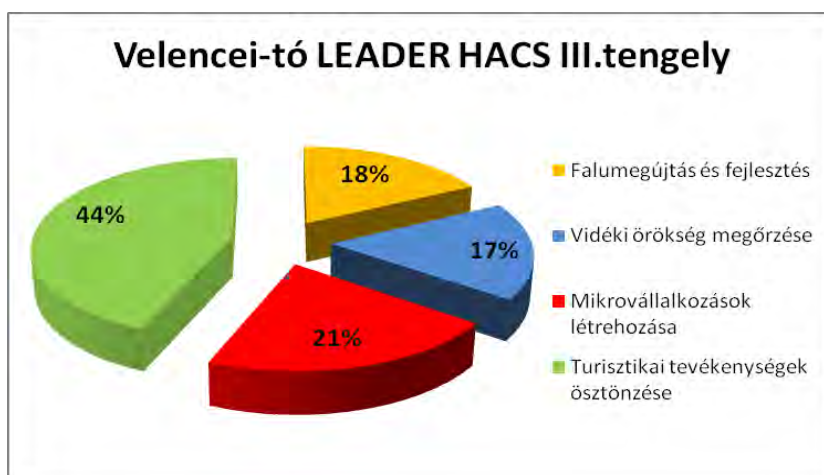
	Euro	Forint
Rendelkezésre álló forrás (258,36 Ft/euro)	881 076	277 168 888
Fejlesztési forrást kiegészítő forrás	32 545	10 238 006
Összes fejlesztési forrás	913 621	287 406 894
Összes lekötött forrás 2012.03.23-i állapot szerint:		161 018 703
Rendelkezésre álló fejlesztési forrás		126 388 191

A HACS ösztönzései hiába működtek, ha az utófinanszírozásból adódó nehézségek, a hitel felvétel korlátai nehezítették a vállalkozások és a civil szervezetek pályázói hajlandóságát.

Emellett a sajnálatos módon bekövetkezett a már megnyert és teljesített pályázatok visszavonása az IH- MVH részéről rontotta a pályázatok hitelességét.

Az ösztönzésről úgy beszélhetünk, hogy a települések önkormányzatait kapacitáltuk a civil szervezetekkel történő együttműködésekre, és az utófinanszírozás elősegítésére.

De a jól megalapozott HVS elősegítette a pályázói kör aktivitását.



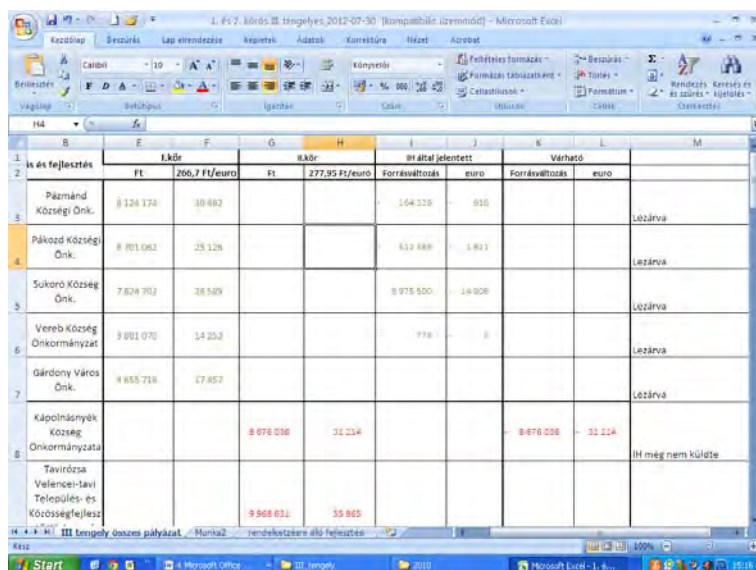
Az irányított HVS megvalósításnak köszönhetően a Mikrovállalkozások létrehozása, és a Turisztikai ösztönzések pályázatai vitték el a pályázati források nagy részét, köszönhetően a visszacsorgott források, és az IH forrás kiegészítésnek irányított kipályázásának köszönhetően.

A nyertes pályázatok visszavonását, és az elutasításokat, és a folyamatos fel nem használt források összegét napra készen vezettük, hogy megfelelően tudjunk gazdálkodni a lehetőséggel.

III. tengely jogcíme UMVP	Turisztika	Vidéki örökség	Mikrovállalkozás	Falumegújítás	összesen (Ft)
Velencei-tó LEADER Helyi Akciócsoport tervezett felhasználás (Ft) 881 000 euro	71 208 900 Ft	58 160 869 Ft	53 340 000 Ft	52 273 200 Ft	234 982 969 Ft
2009.09.25-ig megítélt támogatási összeg (kötelezettségvállalás) Velencei-tó 12 nyertes (Ft)	14 661 552 Ft	17 205 979 Ft	21 945 190 Ft	30 906 734 Ft	84 719 455 Ft
Fennmaradó források 2009. november 16.-tól újra pályázható (Ft)	56 547 348 Ft	40 954 890 Ft	31 394 810 Ft	21 366 466 Ft	150 263 514 Ft
Beadott Pályázatok 2009 / 2.kör	37 992 582	18 128 623	23 329 674	18 644 667	98 095 546 Ft
	6 db (1 visszavont)	3 db (1 visszavont)	7 db (1 elutasítás)	2 db	18 db

*Fennmaradó össz. forrás : 52.167.968 Ft, 2010-07-08

A **fenntartási időszakra vonatkozó követés** nálunk folyamatos volt, egy egységes táblázatban követtük, a megvalósulásokat, visszavonásokat, esetleges KK elutasításokat. Az IIER is lehetőséget nyújtott 2013 végéig, hogy az ügyfelek KK kérelmeit segítsük, és folyamatosan figyelhessük. A többletpontokra tett vállalások pedig a projekt utolsó KK kifizetését is befolyásolhatták, ilyenkor egyeztetésre is sor került az MVH-val ha szükséges volt. A kapcsolattartás folyamatos, mivel az egyik kitétel a HVS-ben és a pontozásban az együttműködés a „szomszédolás” elvének betartása, amelynek jelentősége az együttműködés a nyertesek között.



*A beadott, megnyert pályázatok folyamatos követése

A pályázatkezelés folyamata erőn felüli hozzáállást követelt a H ACS-tól, ennek ellenére, hogy kihívásként élte meg a feladatteljesítést a HACS munkaszervezete.

	Iktatás, érkeztetés, szkennelés oktatás – MVH Székesfehérvár
2009.10.30	Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület sikeres akkreditációja IIER rendszer telepítése a számítógépekre
2009.11.13	Megkaptuk a vonalkódokat az iktatáshoz
2009.11.19	IIER jogosultságot és jelszót megkaptuk
2009.11.23	Szkennelés beállítás javítása IIER-ben – MVH Veszprém
2010.01.29	III. tengely rögzítői felület elérhető
2010.02.09	Helyszíni szemle jegyzőkönyv kitöltési útmutató – MVH Veszprém megküldte
2010.02.09	III. tengelyes 18 pályázat rögzítése megtörtént.
2010.03.19	18 pályázat Igazgatói felülvizsgálatra vár 6 pályázat Igazgatói felülvizsgálatra vár után központi felülvizsgálatra visszaküldve (Pénzügyi pontozó tábla változása miatt) 1 visszavont pályázat 1 pályázat adategyeztetés alatt A1 szinten
2010.05.10-11	III. tengelyes pályázatok hiánypótló leveleinek kiküldése. Előzetes helyszíni szemlék folyamatosak a III. tengely kapcsán.
2010.05.31	Megkaptuk a III. tengelyes A2 segédleteket és pontozó táblákat. Az IIER-ben csak mikroállalkozások létrehozása és fejlesztése jogcímnél van felület.
2010.06.07	Megérkezett a Vidéki örökség jogcím A1 ügyintézés segédlet.
2010.06.08	Megkaptuk a falumegújítás és –fejlesztés jogcím TK2-es adminisztratív ellenőrzési segédletének módosított, 2.számú verzióját.
2010.07.30	Megkezdődött a III. tengelyes pályázatok B ügyintézése.
2010.09.01	Elutasításra kerülő pályázat ügyintézése megtörtént, elutasított állapotban van.
2010.09.14	Az összes B ügyintézésről visszadobott pályázatra beérkezett a hiánypótlás, B ügyintézés lezárva, Igazgatói felülvizsgálatra vár állapotban vannak. Még 2

	pályázat vár B ügyintézésre.
2010.11.10	TK2 HACS előzetes rangsor és határozat generálása segédletet megkaptuk
2010.11.13	EMVA III. tengely TK2 Mikrovállalkozások fejlesztése célterületre Igazgatói jóváhagyás (IIER)
2010.10.15	TK2 HACS előzetes rangsor határozat elküldése MVH-nak Mikrovállalkozások fejlesztése célterületre
2010.11.18	Központi utasítás: árajánlatok hitelességének felülvizsgálatáról szóló levelet megkaptuk
2010.11.23	EMVA III. tengely TK2 szoftver költség elszámolásra kért támogatásokat és adataikat tartalmazó excel táblázat készítését kérő levelet megkaptuk
2010.11.24	EMVA III. tengely TK2 szoftver költség elszámolásra kért támogatásokat és adataikat tartalmazó excel táblázatot elküldtük a Veszprémi MVH-ba
2010.11.24	EMVA III. tengely TK2 pontozásának felülvizsgálatát kérő levelet megkaptuk
2010.11.26	EMVA III. tengely TK2 pontozásának felülvizsgálatát összegző táblázatot elküldtük a Veszprémi MVH-ba
2010.11.29	EMVA III. tengely TK2 pontozásának felülvizsgálatát összegző táblázatot ismételtelen elküldtük a Veszprémi MVH-ba
2010.11.29	EMVA III. tengely TK2 pontozásának felülvizsgálatát ismét kérő levelet megkaptuk

Bár az ország legkisebb LEADER akciócsoportja a Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület, és ez meghatározza a munkaszervezet humán erőforrás ellátottságát, eredményes munkáját a helyi összefogásnak és a jól szervezett munkavégzésnek köszönheti.

Az országban elsőként hirdethetett 48 nyertest 2010 májusában LEADER tengelyben. A térségi nyertesek több mint fele már kifizetési kérelmet is beadott, és megkapta az MVH-tól a támogatási összeget, még 2010-ben. **Az országban elsőként** hirdethetett 15 nyertest az UMVP III. tengely négy jogcímében, 2011- márciusában, miközben országosan még több ezer pályázat még bírálatra várt.

Az egyes TK körök előrehaladása nem jelentett adminisztratív, szabályozási szempontból kedvezőbb környezetet az ügyfelek és a HACS-ok számára, csak átalakultak a problémák, menetekben alakult a szabályozás, ezért pl. az utolsó Turisztikánál már direkt megvártuk a módosításokat az ügyfelek pozitív bírálatára érdekében.

Az ügyfélbarát szabályozási rendszer alakítása természetesen jó lett a végén, de az oda vezető út rögös volt. A kiszámíthatatlanság pedig nehezítette az ügyfelek életét.

Folyamat lista a kérelemkezeléshez:

2009		2010								
október	november-december	január	február	március	április	május	június	július-szeptember	október	november
oktatás	Pályázatok bonyújtása									
Akkreditáció	Pályázatok beérkezése	rögzítő felület		A1 oktatás		HP+HSZ		pályázatok B ügyintézés e.		HACS előzetes rangsor és határozat segédletet
		Pályázatok rögzítése				A2 segédlet +pontozó tábla				Mikro Igazgatói jóváhagyás
										Mikro - HACS előzetes rangsor
										Pontozás felülvizsgálata

*folyamatábra 2009-2010

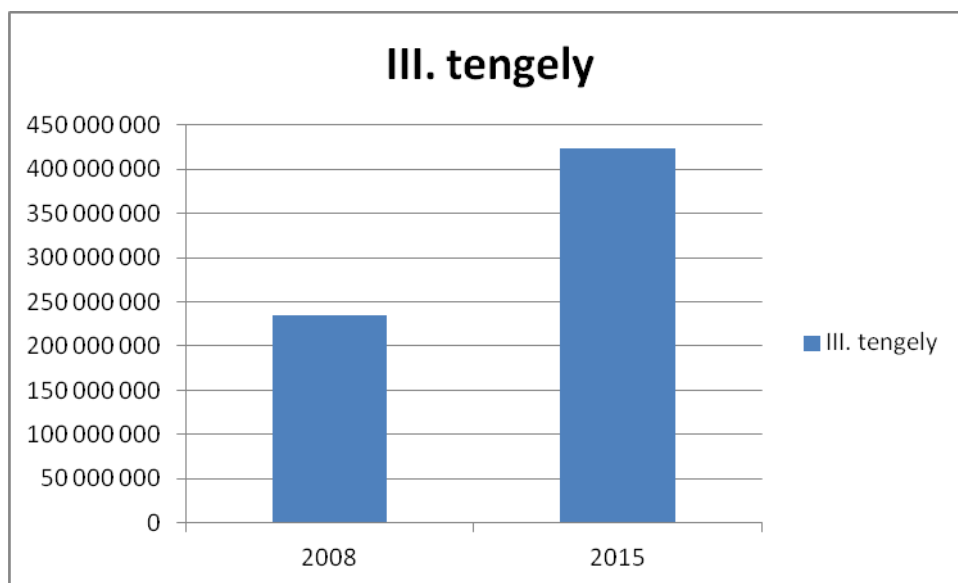
A nyertes pályázatok az UMVP III. tengelyében, amelyek már a „Velencei-tó a természetes egészség”, szlogen mentén fogalmazódtak meg, és vitathatatlanul közösségi összefogásban valósultak meg.

A nyertesek maximum 10 millió forintot igényelhetek terveik megvalósítására, mivel a helyi Vidékfejlesztési Stratégia célja, hogy minél több pályázó juthasson forráshoz, hiszen csak így valósulhat meg, hogy minden település felzárkózhasson a kitűzött közös célok elérésére.

Munkahelyteremtés, és munkahely megtartás a legfőbb cél, ezért örvendetes, hogy a tizenegy pályázat a tizenötből ezt célozza meg.

A mikrovállalkozások műszaki-technológiai fejlesztésétől új telephely megvalósításáig pl. egy kápolnásnyéki, egy sukorói, két pákozdi és egy pázmándi vállalkozás kezdheti meg a beruházást.

A falumegújítási projektek keretében pihenőhelyek, közösségi terek, parkok, és zöldterületek újulhatnak meg pl. Sukoró és Kápolnásnyék településeken.



*fejlesztési forrás alakulása 2007-2013

Elért eredmények, output-indikátorok bemutatása intézkedésenként;

	Turisztikai tevékenység ösztönzése		Mikrovállalkozások fejlesztése		Falufejlesztés		Vidéki örökségmegőrzés	
	db	Ft	db	Ft	db	Ft	db	Ft
Gárdony					1	4 655 718		
Kápolnásnyék			3	29 754 079	1	8 676 036	1	38 612 287
Nadap					1	4 996 608		
Pákozdi	4	54 703 606	4	32 970 220	1	6 701 062	2	15 290 764
Pázmánd	5	47 365 878	1	898 656	1	8 124 174	2	19 721 350
Sukoró	5	83 657 958	3	18 193 337	3	27 593 332		
Velence								
Vereb			1	8 733 474	2	13 797 477		
Összesen	14	185727442	12	90549766	10	74544407	5	73624401

A helyszíni ellenőrzések, előzetes helyszíni szemle, rendezvények; együttműködés a kedvezményezettekkel és az MVH-val példaértékű volt, határidőre megvalósultak.

Hogyan valósult meg a HVS-ben tervezettekhez képest az EMVA III. tengely végrehajtása?

Velencei-tó LEADER

HACS	beadott	nyertes
III. tengely TK 1	21	13
III.tengely TK 2	18	15
III.tengely TK 3	3	4
III.tengely TK 4	3	3
III. tengely TK5	12	6

Tengely	Fejlesztési forrás 2008 IH által megítélt	Kötelezettség vállalás fejlesztési forrás 2014
III. tengely Mikroállalkozások létrehozása és fejlesztése	53 340 000 Ft	90 549 766
III. tengely Vidéki örökség megőrzése	58 160 869 Ft	71 121 719
III. tengely Falumegújítás és fejlesztés	52 273 200 Ft	75 544 407
III. tengely Turisztikai tevékenységek ösztönzése	71 208 900 Ft	185 727 442



EMVA IV. tengely LEADER

- LEADER-terv helye, felépítése a HVS-ben (LEADER fejezet kidolgozásának, felülvizsgálatának legfontosabb jellemzői, okai, beleértve az IH által kötelező felülvizsgálatok jellemzését)
- LEADER projektek előzetes tervezése a HACS illetékességi területén – milyen jellegű projekteket preferált a HACS, Hogyan képzelte a LEADER tengely megvalósítását a HACS?
- LEADER pályázati körök jellemzése, értékelése – LEADER I. 122/2009. (IX. 22.) FVM rendelet, LEADER II. 76/2011. (VII. 29.) VM rendelet, LEADER III. (35/2013. (V. 22.) VM rendelet alapján meghirdetett körök) (Adminisztratív, szervezési, kapacitási szempontból jellemzés, értékelés, IH-MVH-HACS kapcsolat jellemzése a pályázat benyújtási folyamat szervezése szempontjából;

IV. tengely LEADER TK 1	49	48
IV. tengely LEADER TK 2	47	38
IV. tengely LEADER TK 3	33	30

A Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület folyamatos konzultációk szervezésével készült a HVS LEADER rendelet alapján az előző időszakban összegyűjtött projekt adatlapok, projekt ötletek feldolgozására. A frissített és új projekt adatlapok alapján a költségátcsoportosítás megtörtént.

Problémát jelent, hogy a pályázható összeg nagysága alapján összevont HPME-eket kell kialakítani ami nem reprezentálja a sokszínű ötleteket, viszont elaprózni sem lehet mert a hosszú átfutási idő miatt egyes projektek időközben megvalósulhatnak, és az eddig nem jelentkezetteknek is meg kell adni a bekapcsolódás esélyét.

Az összevonások, általánosítások miatt nem tudjuk kiemelni az egyes területekre jelentkező igényeket.

Az elkészített módosítások felkerültek az elektronikus felületre, és excel táblában is felvezetésre kerültek, a fórumok mellett 5 T tervezést Koordináló Csoport ülésen kerültek egyeztetésre az irányvonalak, az előkészített változásokat a Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület Közgyűlése hagyta jóvá, azzal a kiegészítéssel, hogy várhatóan túl pályázásra számíthatunk.

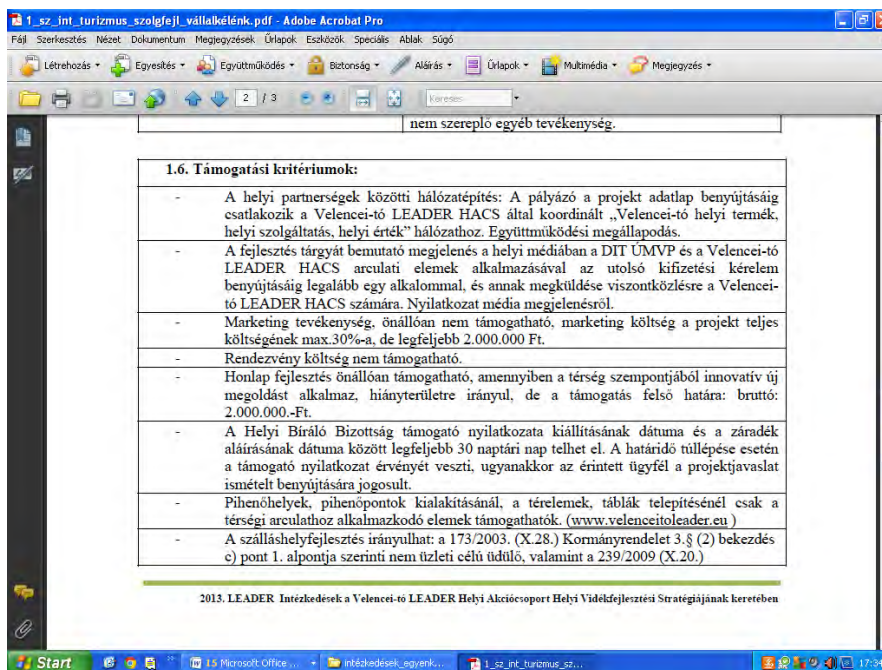
A HVS felülvizsgálatát az ÚMVP IH iránymutatásnak megfelelően hajtottuk végre. Egyesületünk honlapján már a HVS felülvizsgálatot megelőzően elérhető volt a helyi szereplők igényeinek felmérésére szolgáló projektgyűjtő adatlap. A projektötletek gyűjtésére tartott fórumokat az Egyesület által üzemeltetett honlapon (www.velenceitoleader.eu), a települések honlapjain, helyi újságokban hoztuk nyilvánosságra, valamint meglévő címlisták

alapján a meghívókat e-mail útján is eljuttattuk (több mint 250 db ügyfél e-mail cím). Honlapunkon különálló menüpontban tájékoztattuk az érdeklődőket az aktualitásokról, valamint a TCS, döntéshozó testületi ülések, lakossági fórumok meghívóját a Kezdőlapon is elhelyeztük. A projektötlet gyűjtési lehetőséget saját és a települések honlapjain, a helyi sajtóban, a helyi TV-ben hirdettük meg, amelynek eredményeképpen 109 projektötlet érkezett. Projektötlet adatlapok megoszlása: civil szféra: 30%, közszféra 22%, vállalkozási szféra 48%. A felülvizsgálat során 5 alkalommal rendeztünk ötletbörzével egybekötött tájékoztató fórumot (2011-ben összesen 8 alkalommal). A HVS felülvizsgálatában több kommunikációs csatornán keresztül folyamatosan biztosítottuk a véleményezés lehetőségét (e-mailen, személyes konzultáció, telefon, fórumok).

- a LEADER pályázati rendszer felépítésének értékelése, a pályázati rendszer változásainak értékelése;

HACS szerepe a projektek kiválasztásában, a célterületek kidolgozásában a begyűjtött projektadatlapok és igényfelmérések alapján meghatározó volt. A pontozási mozgásteret a célterületek pontos megfogalmazásával tettük közérthetővé, ez alapján érvényesülhetett a kiválasztás, és a LEADER alapelvek.

LEADER HVS kritériumok



Pontozási kritériumok 2010

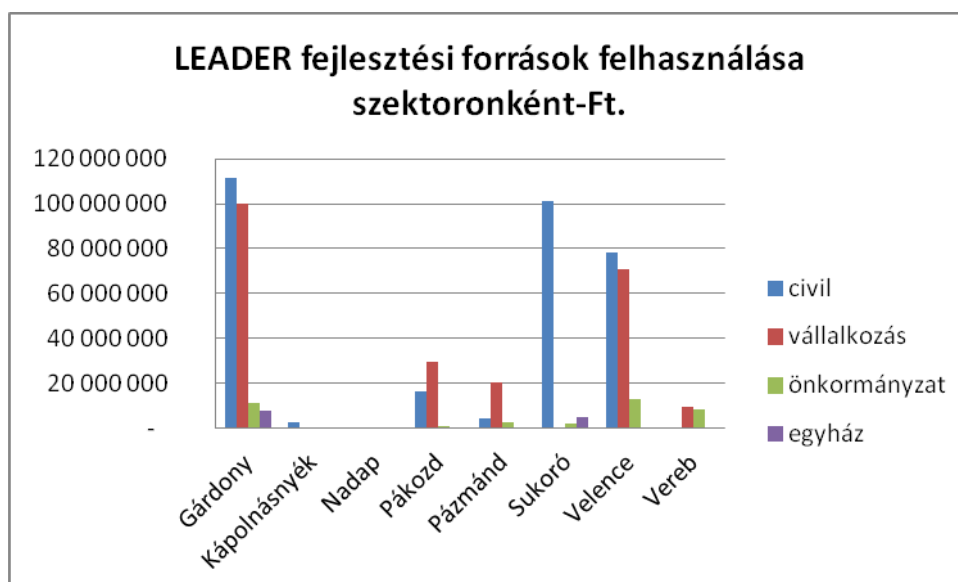
Megnevezés	Értékelés alapja	Pontszám
A fejlesztés illeszkedése a HACS területén megvalósuló NFU és UMVP nyertes projektekhez	A kapcsolódás bemutatása max.4000 karakterben	20
több projekthez kapcsolódik		20
egy projekthez kapcsolódik		10



nem kapcsolódik		0
<hr/>		
HVS tervezésben részt vett	projektadatlap, ügyfélregisztrációs adatlap	20
nem		0
2009-ben		10
2008-ban és 2009-ben		20
<hr/>		
Helyi TDM (Turisztikai Desztinációs Menedzsment) szervezetekkel, vagy más kommunikációs szempontból fontos szervezettel való együttműködés	együttműködési megállapodás	20
Két TDM és egy más szervezettel együttműködik		20
Egy TDM szervezettel		10
eggyel sem		0
<hr/>		
A fejlesztéssel érintett település részt vett a Virágos Magyarországért, vagy a Magyarország Falumegújítási pályázaton	oklevél másolat és 500 karakterben az eredmények bemutatása	10
igen		10
nem		0
<hr/>		
A fejlesztés illeszkedésének bemutatása a HACS HVS-ben megfogalmazott célokhoz	A kapcsolódás bemutatása max.4000 karakterben	20
Több mint 3 szempontból illeszkedik		20
Kevesebb mint 3 szempontból illeszkedik		10
Nem illeszkedik		
<hr/>		
Fenntarthatóság és működtetés biztosítása	max.2000 karakterben bemuttava	10
A projekt fenntartása és későbbi működése részletesen bemutatva		10
A fenntartás és működés csak részben biztosított		5
A fenntartás és működés nem biztosított		0

LEADER Pályázatok

	Civil szervezet	vállalkozás	önkormányzat	egyház
	db	db	db	db
Gárdony	20	17	5	3
Kápolnásnyék	1	-	-	-
Nadap	-	-	-	-
Pákozd	1	6	1	-
Pázmánd	3	4	2	-
Sukoró	10	-	1	1
Velence	20	11	4	-
Vereb		1	5	
Összesen	55	39	18	4



	Civil szervezet		vállalkozás		önkormányzat		egyház	
	db	Ft	db	Ft	db	Ft	db	Ft
Gárdony	20	111 419 312	17	100 143 851	5	11 104 773	3	7 813
Kápolnásnyék	1	2 500 000	-	-	-	-	-	-
Nadap	-	-	-	-	-	-	-	-
Pákozd	1	16 560 800	6	29 638 623	1	1 000 000	-	-
Pázmánd	3	4 530 202	4	20 595 997	2	2 509 600	-	-
Sukoró	10	101 318 883	-	-	1	1 900 000	1	4 792
Velence	20	78 170 514	11	70 776 388	4	12 786 500	-	-
Vereb			1	9 534 868	5	8 450 880		
Összesen	55	314 499 711	39	230 689 727	18	37 751 753	4	12 606 701



A plusz források biztosítása nélkül nem lehetett volna sikeres a Velencei-tó LEADER HACS.

ÉV	Intézkedés neve	Plusz forrás összege	Mely időszakban került felhasználásra (TK benyújtási kör)
98/2011 ÚMVP IH közlemény II. táblázata szerinti, ÚMVP III. intézkedéscsoport fejlesztési forrásait kiegészítő forrás	III. tengely	9 045 994	TK 4. kör
Turisztika plusz forrás	III. tengely	64 502 236	TK5
98/2011 ÚMVP IH közlemény III. táblázata szerinti, ÚMVP IV. fejlesztési forrásait kiegészítő forrás	LEADER	44 353 857	TK 3kör
LEADER forrás 138/2012 (XII.17.) IH közlemény alapján	LEADER	171606561	TK3 kör
2013	LEADER	63 706 963	TK3

A megvalósult projektek fenntartási időszakára vonatkozó adatok

GÁRPES KFT. - LEADER pályázat vállalások					
Vállalás megnevezése	Konkrét vállalás	pontozást érintő	szankció	Határidő	
Környezettudatosság	palackprés	igen	jóváhagyott támogatási összeg 2%	Utolsó KK	

Kommunikációs terv	Sajtótájékoztató összehívása	igen	jóváhagyott támogatási összeg 2%	2012. okt-nov	
	DM kampány - Saját honlap, egyéb honlapokon való megjelenés, e-mail-es kommunikáció	igen	jóváhagyott támogatási összeg 2%	2012.októbertől folyamatosan	
	Nyílt nap	igen	jóváhagyott támogatási összeg 2%	2012. okt-nov	
Társadalmi felelősségvállalás	Gárdonyi rendezvény támogatása (50.000 Ft pénzbeni vagy természetbeni támogatás)	igen	jóváhagyott támogatási összeg 2%	folyamatos	
	1 fő dolgozó környezetszemléletű oktatásban való részesítése	igen	jóváhagyott támogatási összeg 2%	nincs meghatározva	
	szelektív hulladékgyűjtés	igen	jóváhagyott támogatási összeg 2%	folyamatos	

A pályázati rendszer felépítését a jogalkotó és az MVH határozta meg, bár több alkalommal volt véleményezési lehetősége a HACS-nak, de alapvetően a bírálati rendszer az IIER meghatározta a mozgásteret. 2010-ben nagy reményeket fűztünk az egyszerűsítéshez de ez nem valósult meg.

Jelenleg is a túlbonyolított rendszer nehezíti a pályázati megvalósulásokat, minden utólagos jogszabálykönnyítés ellenére, tehát a cél az kell, hogy legyen, hogy valóban harmonizáljon a pályázati felhívás, az értékelő rendszerrel.

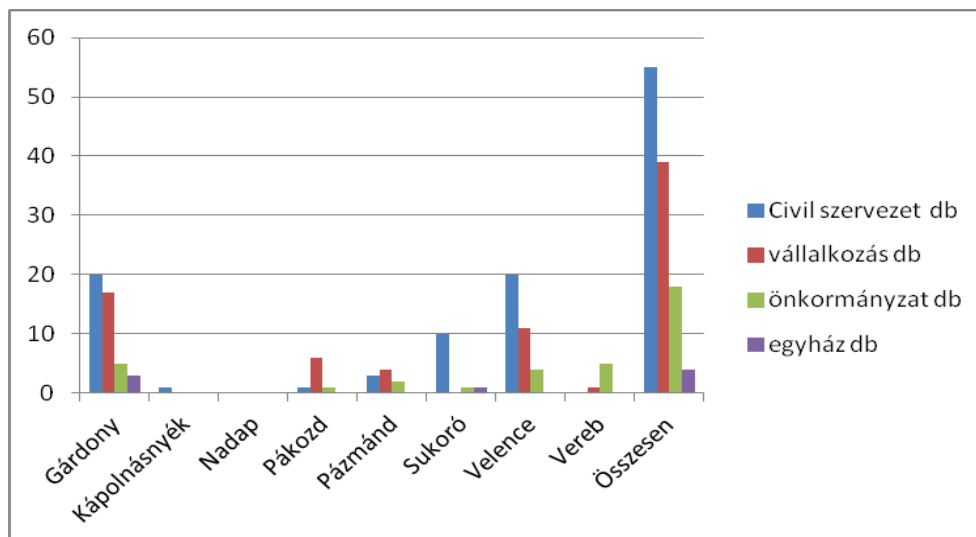
Az országban elsőként hirdethetett 48 nyertest pl. 2010 májusában LEADER tengelyben. A térségi nyertesek több mint fele már kifizetési kérelmet is beadott, és megkapta az MVH-tól a támogatási összeget, még 2010-ben. Az egyes TK körök előrehaladása nem jelentett adminisztratív, szabályozási szempontból kedvezőbb környezetet az ügyfelek és a HACS-ok számára, csak átalakultak a problémák, menetközben alakult a szabályozás, ezért pl. az utolsó LEADER-nél már direkt megvártuk a módosításokat az ügyfelek pozitív bírálata érdekében. Tehát a jogszabály változásait a gyakorlat alakította amit nem neveznék ügyfélbarátnak (pl. árajánlat értelmezés). A pályázati kiírásnak ezt már az elején kezelnie kell, tehát harmonizálnia kell a jogszabálynak az értékeléssel.

Az ügyfélbarát szabályozási rendszer alakítása természetesen segítette az ügyfeleket a végén, de az oda vezető út rögös volt. A kiszámíthatatlanság pedig nehezítette az ügyfelek életét

Túl bonyolított bírálati rendszer az IIER meghatározta a mindennapokat.

Sok múlt az ügyfelek felkészítésén a HACS részéről, és a jól megfogalmazott célterület elvárásokon ahhoz, hogy eredményes lehetett a LEADER program.

	Civil szervezet		vállalkozás		önkormányzat		egyház	
	db	Ft	db	Ft	db	Ft	db	Ft
Gárdony	20	111 419 312	17	100 143 851	5	11 104 773	3	7 813 713
Kápolnásnyék	1	2 500 000	-	-	-	-	-	-
Nadap	-	-	-	-	-	-	-	-
Pákozd	1	16 560 800	6	29 638 623	1	1 000 000	-	-
Pázmánd	3	4 530 202	4	20 595 997	2	2 509 600	-	-
Sukoró	10	101 318 883	-	-	1	1 900 000	1	4 792 988
Velence	20	78 170 514	11	70 776 388	4	12 786 500	-	-
Vereb			1	9 534 868	5	8 450 880		
Összesen	55	314 499 711	39	230 689 727	18	37 751 753	4	12 606 701





A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület volt a térségben az egyetlen olyan szervezet amely egységében kezelte a 9 települést. Még a két TDM megalakulásával sem rendeződött ez a helyzet, mivel a gárdonyi TDM: Gárdony-Pákozd, a velencei TDM pedig: Velence, Vereb, Kápolnásnyék településeket foglalta magába. de leginkább a két város kapott publicitást. Ezért a LEADER pályázatoknál kötelezővé tettük, hogy be kell vonni a kilenc települést a rendezvények pályázataiba. Így született meg pl. a HAL vad Pálinka Fesztiválon, hogy közös májusfát állított a kilenc település, vagy a Mesterkurzus pályázatba be kellett vonni minden településről egy-egy templomot a koncertek megtartására.

- helyszíni ellenőrzések tapasztalatai (előzetes helyszíni szemle, rendezvények; együttműködés jellemzése a kedvezményezettekkel és az MVH-val); lsd. III.

Hogyan valósult meg a HVS-ben tervezettekhez képest az EMVA IV. tengely végrehajtása?

Tengely	Fejlesztési forrás 2008 IH által megítélt	Kötelezettség vállalás fejlesztési forrás 2014
LEADER	196 163 750 Ft	595 547 892





Térségi jó gyakorlatok, mintaprojektek bemutatása;

Gárdonyi-Agárd-Dinnyés LEADER pályázatok

Gárdonyi-Agárd-Dinnyés pályázói összesen 43 pályázatot nyertek 2008-2013 között, 222 245 733 millió Forint értékben. A nyertes pályázatokból 3 egyházi, 6 önkormányzati, 19 civil és 15 vállalkozás projektötletei valósulhattak meg.

Nehéz lenne felsorolni az össze nyertes projektet, az Egyesület munkaszervezetének mindegyik kedves, akár azért mert egy egyedülálló ötlet valósult meg, vagy mert lelkes civilek kezdeményezését lehetett felkarolni, vagy azért emlékezetes mert rögzös volt az út amíg az ötletből eredményes kifizetési kérelem, és értékálló projekt született.

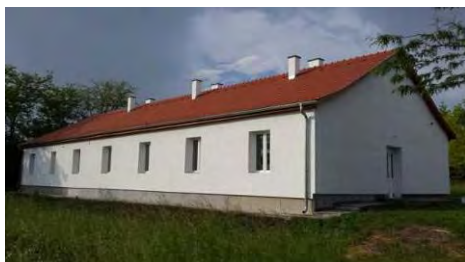
Néhány fejlesztést megemlítenék így a Csirib pusztai játszóteret, a most épült Meggyes kert ökoszállást, az agárdi parkerdő felnőtt játszóterét, a vállalkozások eszközbeszerzéseit, és nem utolsósorban a most átadott Akváriumházat.

Fontosnak tarjuk a gárdonyi Önkormányzat és a civil szervezetek által elindított „Értékeink Tematikus Út”, programot amelynek célja a Velencei-tó értékeinek élményláncban történő bemutatása a térség adottságait, hagyományait, építészeti, kulturális, történelmi értékeit bemutatva, amely tovább fejleszthető a következő években.

Meggyeskert Ökoszállás

Pályázó: Dr. Fresli Mihály
 Projekt: „Meggyeskert” ökoszállás és kilátó
 Elnyert támogatás: 17 901 374.-Ft

Jövőbeni céljuk, hogy a szállás segítse a „négy évszakos” turizmus keretében a szezonhosszabbítás lehetőségét olyan hónapokban is (késő őszi madárvonulás), ami hagyományosan holt időszaknak számít a turisztikai szolgáltatásban, növelve ezzel a térség ismertségét, pozitívan alakítva a Tó arculatát meghatározó képet.



Zöld út a jövőbe – Pázmánd

Pályázó: Bál-Na Produkció Kft.
 Projekt megnevezése: Zöld út a jövőbe
 Elnyert támogatás: 9,600.000 Ft

A beruházás összhangban van a HVS-ben megfogalmazott jövőképpel, miszerint a Velencei-tó környéki települések egyik kitörési pontja az egyedi természeti és turisztikai értékekkel rendelkező terület idegenforgalmának fejlesztése, az új és a meglévő szolgáltatások bővítése, azok színvonalának növelése, új attrakciók és innovatív beruházások megvalósítása.

A beruházást megelőzően a területen – az elmúlt években – a Velencei-tó környéki szőlőtermő vidéket és borászokat bemutató borárium és bormúzeum létesült. Ezen létesítmény többgenerációs szabadidős elfoglaltság bővítése érdekében a hagyományörzés, helyi érték ápolásán túl a környezettudatosságra épülő interaktív park létesült, a helyi adottságokra épülő - iparművészek által tervezett – hagyományörző játszótér és a „Zöld út” jövőbe mutató technikai eleme a napelemekkel működtetett zöld fényű kandaláberek.



LICS Pajta, Pákozd

Pályázó: LICS BALÁZS
 Projekt: LICS Pajta
 Elnyert támogatás: 17 096 488.-Ft

A projektben megvalósuló „LICS Pajta” egyrészt hozzájárul a vállalkozás fejlesztéséhez, másrészt a pajta rendeltetése szerint lehetőséget biztosít a helyi értékek, hagyományok megmentésére, megőrzésére, bemutatására azáltal, hogy szüret idején és az év egyéb időszakában bemutatóházként is funkcionál. A pajta megépítésével a borászat szolgáltatása kibővül, egyrészt a pajta tárolási célt szolgál, ezáltal lehetőség nyílik a borászati tevékenység kiszélesítésére, bővítésére, valamint új szolgáltatásként a lovasturizmushoz kapcsolódó szolgáltatások kiépítésére (lovaskocsikázás – lovaskocsi és egyéb eszközök tárolása), valamint a borászathoz kapcsolódó tevékenységek bemutatására.



Lovas turisztikai szolgáltatások fejlesztése Pákozdon

Kedvezményezett: Classic-Horse 1975
 Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.

A támogatás összege 18 717 780 Ft volt. Az akadálymentesített új fedeles lovarda épület hozzájárul a helyi és a térségi lovas turisztikai szolgáltatások minőségének javulásához, a szolgáltatások szezonális mentes működtetéséhez, a turisztikai szakmai együttműködések bővüléséhez, továbbá a foglalkoztatás növeléséhez.

Turisztikai információs központ kialakítása, Gárdony

Pályázó: Gárdony Város és Térsége Turisztikai
Projekt: Turisztikai információs központ kialakítása
 Elnyert támogatás: 14 661 978 Ft

A projektben megvalósuló fejlesztés a Velencei-tó LEADER HACS 2013-ban felülvizsgált HVS 2. számú célkitűzéséhez illeszkedik, ezzel segítve a HVS-ben megfogalmazott jövőkép elérését:

2. számú intézkedés: Értékmentés, a vidéki életminőség javítása, fejlesztése
 Kapcsolódó HVS célkitűzés: Életminőség fejlesztés: Igényes élettér kialakítása alapvető szolgáltatásokhoz való hozzáférés elérhetőségével és javításával.

A fejlesztés eredménye, hogy Gárdony városa és a térség is gazdagodott egy új turisztikai információs központtal, amely nemcsak a térség, hanem a remények szerint rövidesen az országos központ is lehet. A funkcióját vesztett, leromlott állapotú épület felújításával korszerű turisztikai információs pont alakult ki. A központ alkalmas az idelátogatók teljes körű turisztikai tájékoztatására és a helyi termékek bemutatására is.

A pályázatban kötelező vállalásként megvalósult Információs Pont kialakításakor a helyi és térségi termékek bemutatása.



Parkerdei közösségi tér kialakítása, Gárdony

Pályázó: Gárdonyi Városi Sportclub
 Projekt: Parkerdei közösségi tér kialakítása
 Elnyert támogatás: 14 260 607 Ft
 A projekt megvalósulásával többfunkciós épület készült, melyet a vendégek, kulturális, ismeretterjesztő rekreációs, kikapcsolódási céllal használhatnak, valamint javult a szabadidős-rekreációs tevékenységek hozzáférhetősége a térségben.



LEADER támogatással megújult Husbolt Pákozdon



A fejlesztésben helyet kapott az akadálymentesítés és a megújuló energiák hasznosítása, az el adóter klimatizálásával és bővítésével, új, modern eszközök beszerzésével, valamint parkolók kialakításával pedig a vásárlók kényelmesebb kiszolgálása vált lehetővé. A pályázó az Új Magyarország Vidékfejlesztési Program Mikro vállalkozások létrehozása és fejlesztése pályázatán, a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület segítségével üzletfejlesztésre nyert támogatás egy részével már sikeresen el is számolt, jelenleg a projekt befejezése zajlik.

Három elemmel is bővült a tematikus út

Több beruházás is megvalósult az Európai Unió által társfinanszírozott LEADER támogatással a gárdonyi „Értékeink tematikus út” mentén, segítve a helyi idegenforgalom fejlődését.





Halász Jancsi szobra-pihenőpark, Értékeink tematikus út/ LEADER

Az „Értékeink tematikus út” program részeként 2012-ben megvalósult modellértékű, az aktív turizmushoz kapcsolódó, élménylánccá fűzhető LEADER fejlesztések a térség adottságait, hagyományait, építészeti értékeit mutatják be. A fejlesztésekkel érintett helyszínek központi elhelyezkedése, valamint a kerékpáruthoz való kapcsolódása hozzájárul a Helyi Vidékfejlesztési Stratégia (HVS) gazdaságfejlesztési céljának, a modellértékű turizmusfejlesztés, innovatív turisztikai szolgáltatás, rekreációs és egészségturizmus megteremtéséhez.

Az „Értékeink tematikus út” program részeként a Gárdony Agárd városrészén található templomkert templomi főhomlokzat előtti terét is felújították. Az Agárdi Római Katolikus Egyházközség 2011-ben nyújtotta be pályázatát LEADER-támogatásra, amelyre 2,5 millió forintot nyert el. Szintén az „Értékeink tematikus út” program részeként avatták fel Agárdon az európai uniós LEADER pályázati támogatásnak is köszönhetően megújult katonai emlékhelyet. A megszüpült, megújult park kialakítása több mint hárommillió forintba került, amihez két és félmillió forint támogatást nyert el a pályázó református egyházközség, míg a fennmaradó összeget, vagyis az áfát Gárdony város vállalta magára. A katonai temető korábbi állapotában egy igen elszigetelt és figyelmen kívül hagyott szeglete volt Agárdnak, az el múlt évtizedekben semmilyen módon sem kapcsolódott a település életébe, ám a b eruházással – túl azon, hogy tisztességes emléket állít a mai Gárdony város területén harcolt és elhunyt katonáknak – kedvelt pihenőparkja is lehet az arra járóknak, turistáknak.

Zenepavilon épült az agárdi partszakaszon

Gárdony város turisztikai szempontból egyik legfrekvenciáltabb helyén, az agárdi „Tini Strandon” egyedi tervezésű és kivitelezésű zenepavilon épült. Korábban a város leglátogatottabb partszakasza semmilyen értékes épített elemmel, idegenforgalmi attrakcióval nem rendelkezett.



LEADER-támogatással egyedi kávézó és pizzéria nyílt Gárdonyban

Igazi olasz ízek, magyar helyi termelők alapanyag, magas minőség és vendégbarát kiszolgálás jellemzi a Velencei-tónál a 7-es út mellett, Gárdony Város központjában, LEADER pályázatai forrásból megnyílt kávézó és pizzériát. A Dolce e Salato elnevezésű „olasz” bárban közel 10féle arabika kávé és eredeti olasz sütemények, a pizzériában eredeti olasz receptúra alapján készülő pizza várja a Vendégeket.



A Pályázó az Új Magyarország Vidékfejlesztési Program (ÚMVP) LEADER pályázatán erre a célra közel 4 millió forintot nyert.

A Dolce e Salato megnyitásával a Velencei-tó egy újabb színfolttal bővült. Az eredeti olasz receptúra alapján, helyi termékek felhasználásával készülő pizzák és olasz sütemények a térségbe látogató vendégek, nyaralók és a helyi lakosok igényeit is magas minőségben elégítik ki.

Velence Város Önkormányzata

Civilház kialakítása, épület felújítása



Velence település volt Községháza jelenleg üresen áll, rossz műszaki állapotban. Az épület átalakítása és felújítása megteremti annak lehetőségét, hogy a civilház otthont adjon a helyi nyugdíjas kluboknak, civil szervezeteknek, kulturális rendezvényeknek. A civilház léte hozzájárul a térség sokirányú közösségi tevékenységéhez.

Történelmi dézsmapince várja a vendégeket Pázmádon

A pázmáncsi történelmi dézsmapince a legkiválóbb helyi borok gyűjtőhelye, a térség borász hagyományainak krónikása, találkozóhely a pázmánciaknak és kívánatos úti cél a térségbe érkező vendégeknek. Jól jelképezi azt, amit a vidékfejlesztési tárca gondol a magyar borvidékekről – emelte ki V. Németh Zsolt vidékfejlesztésért felelős államtitkár a Bálint Borárium és Múzeum avatásán, Pázmádon.

A Vidékfejlesztési Minisztérium számára a borvidékek többet jelentenek egyszerű árutermelő mezőgazdasági régióknál: sokszor évszázados hagyományokkal rendelkező térségfejlesztési központok, a helyi identitás hordozói, erős turisztikai vonzerővel bírnak. Olyan területek, amelyek támogatásával nemcsak a szőlész- és borász hagyományainkat őrizhetjük meg, de egyúttal gondoskodhatunk a természeti erőforrásaink védelméről, az épített és kulturális örökségünk ápolásáról, a helyi termékek piaca jutásáról és a helyi közösségek megerősítéséről – hangsúlyozta az államtitkár.

A borárium és múzeum a Darányi Ignác Terv vidékfejlesztési programjának 9,5 millió forintos támogatásával valósult meg. A fejlesztéssel a térség szőlőtermesztő és borkészítő múltját, hagyományait, jelenét és a kiváló helyi borokat

kívánják bemutatni. A látogatókat a borok mellett a tradicionális vidéki életet felidéző ételekkel várják, melyek elkészítéséhez elsődlegesen helyi termékeket használnak fel. Emellett a térségben készített kézműves és egyéb termékek értékesítése is kiemelt szerepet kap. *(Videkfejlesztési Minisztérium Sajtóirodája)*

A gárdonyi Rönkvár az Egri vár kicsinyített mása, Gárdonyi Géza szülőháza mellett épült meg Agárdpusztán. KDOP-forrásból mellette, kerékpáros pihenő és játszótér létesült LEADER forrásból.



Fontosnak tarjuk a gárdonyi Önkormányzat és a civil szervezetek által elindított „Értékeink Tematikus Út” programot amelynek célja a Velencei-tó értékeinek élményláncban történő bemutatása a térség adottságait, hagyományait, építészeti, kulturális, történelmi értékeit bemutatva, amely tovább fejleszthető a következő években.



Dinnyesi kémence fedése, a kémencét civil szervezetek Kémence barátok saját erőből építették





Kerékpáros pihenő- Vadkacsa kerékpáros központ(TKE)



Kerékpáros pihenő- Dinnyési kilátó (TKE)



Turisztikai tevékenység ösztönzése III. tengely



Velencebike- kerékpáros szerviz (LEADER)



Vereb LEADER Térségek közötti Együttműködés keretében jurtákat szerzett be a diákok nyári táboraihoz



Agárdi parkerdő- felnőtt és gyerek játszótér

Vidéki örökségmegőrzés III. tengely





Mikrovállalkozások fejlesztése III. tengely



Falufejlesztés III. tengely



Sukorói játszótér és kerékpáros pihenő

A HACS saját projektjeinek bemutatása, amelyekben kedvezményezettként részt vett

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület azon Hacsok közé tartozik, amely a klasszikus vidékfejlesztési feladatok megvalósítását megalakulásától kezdve célkitűzésként fogalmazta meg. A kilenc település képviseli a Velencei-tó térséget, viszont az alacsony település szám a LEADER források szabályai alapján szűkösebb fejlesztési forrásokat jelent, ami az országos átlagtól eltér.

Egyesületünk olyan hiánypótló tevékenységeket valósít meg amelyek, mind a kilenc település egységes megjelenítésére törekszik.

A rendszeres kiállítások, országos megjelenések mellett hangsúlyt fektetünk az elért eredmények publikálására és döntés előkészítő anyagok elkészítésére, ezzel is támogatva a térség és a települések fejlődési potenciálját.

Egyesületünk nagy hangsúlyt fektet a Velencei-tó térség aktuális problémáinak és fejlődésének közösségi szintű megoldásainak elősegítésére, ennek érdekében Egyesületünk segítséget nyújtott a Velencei-tó Környéki Többcélú Kistérségi Társulás LEADER pályázat keretében megvalósított, a „*Velencei-tó, mint regionálisan kiemelt térség cselekvési stratégia előkészítő tanulmány*” című tanulmány megvalósításában.

2010-ben jelentettük meg először **Velencei-tó a természetes egészség** címmel a LEADER Egyesület kiadványát, amely HVS-re épülve a Velencei-tó környéki települések értékeit, természeti, történelmi, kulturális hagyományait, turisztikai vonzerejét összefüggően mutatja be. Közel húsz éve nem jelent meg ilyen jellegű anyag a térségben. Újdonság, hogy digitális formában is elérhető: www.velenceitoleader.eu honlapon.

A Velencei-tó kilenc települése nem rendelkezik, olyan egységes bemutatkozó anyaggal amely méltóan képviselné az elmúlt évek dinamikus fejlődését, és elősegítené a HVS-ben

kitűzött jövőkép elérését mely szerint a „Velencei-tó a természetes egészség”, a modell értékű rekreációs turizmus helyszíne. Az összehangolt közös megjelenés a kiadványban a HVS –ben megfogalmazott stratégia megvalósításának és népszerűsítésének eszköze.

Látványterkép: az épített és táji értékekre hívja fel a figyelmet, a magyar nyelv mellett, angol, német nyelven is. Bemutatja a pályázati forrásokból megvalósult új fejlesztéseket is.

Egyesületünk A Magyar Nemzeti Vidéki Hálózat - NAKVI által kiírt pályázatán készítette el a „**Velencei-tó helyi termék, helyi szolgáltatás, helyi érték**” című tanulmányt/szakmai anyagot. A döntést előkészítő szakmai anyag a Velencei-tó Helyi Értékeinek rendszerezése a fenntarthatóság megőrzése érdekében készült és rendszerezett formában nyújt átfogó képet a Velencei-tó természeti és táji, valamint épített értékeiről.

Velencei-tó és Térsége, Váli-völgy, Vértes Térség középtávú stratégiai cselekvési program. Módszertani és gyakorlati szakmai anyag a Velencei-tó és Térsége, Váli-völgy, Vértes Térség egységes fejlesztési stratégiájának kialakítása érdekében.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület 2012 augusztus óta szorosan együttműködik a Fejér megyei Önkormányzattal a 2014-2020 programozási időszak tervezési dokumentumainak előkészítésben.

Az Egyesület folyamatosan aktualizált Helyi Vidékfejlesztési Stratégiája, és az elmúlt 5 évben folytatott területfejlesztési elemzése, a fejlesztési források sikeres kihelyezései megalapozták azt a helyi elvárást, hogy a Velencei-tó térségének egymagában mint turisztikai mintaterület többet kell mutatnia és egyediségeket kell felmutatnia további fejlődési potenciálok eléréséhez.

Ennek egyik kitörési pontja a saját területről való kilépés, együttműködve a területhez szorosan kapcsolódó Váli-völgy, Vértes, Székesfehérvár településeivel egy egységes öko turisztikai régió létrehozásában. A Velencei-tó és Térsége, a Váli-völgy, és a Vértes érintett területe a magyarországi turizmus két legjelentősebb fogadóterülete között - azokat összekötő fővonal – a Budapest – Balaton tengely mellett fekszik. Azoktól azonban jelentősen eltérő és egyediségét jellemző karakterrel rendelkezik. A természeti és a táji értékeken, és az épített környezet minőségén, a helyi termékeken alapuló turisztikai adottsága, kapcsolódási pontjai, és bejárhatósága miatt önálló, egységes nemzetközi viszonylatban is ismertté tehető turisztikai célterületté tehető, öko turisztikai minta területként vizionálható.

Térségi együttműködések bemutatása (11/2013. (III. 5.) VM rendelet alapján)

Vadkacsa kerékpáros túraútvonal, innovatív kerékpáros megállóhelyek létrehozása a Velencei-tónál és a Váli Völgyben

Együttműködő partnerek:

1. Gárdony Város Önkormányzata
2. Váli Faluszépítő és védő Egyesület
3. Völgy Vidék Vidékfejlesztési Közösség KhE.
4. Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesület
5. Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület

Rendezvény

Vadkacsa Kerékpáros Túra, a Vál völgy érintésével
2014. május 18. Agárd
rendező: Gárdonyi Város és Térsége Turisztikai Egyesület

Hal Kavalkád – gasztronómiai kalandozások a Velencei-tónál és a Mezőföldön

Együttműködő partnerek:

1. Sárrét Közalapítvány
2. Velencei-tavi Nyári Játékok Nonprofit Kft.
3. Győzelem Horgász Egyesület
4. MEZŐFÖLD Helyi Közösség Egyesület
5. Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület

Rendezvény

1. Tavasznyitó Halfesztivál
2014. május 17. Rétimajor
rendező: Sárrét Közalapítvány

2. Study Tours

2014. június 17. Rétimajor
rendező: Sárrét Közalapítvány

3. Velence-tavi Hal Party

2014. június 21-22. (szombat-vasárnap)
Velence Vízi Vár Rendezvénytér
rendező: Velencei-tavi Nyári Játékok Nonprofit Kft.

4. Mezőföld Halnap

2014. augusztus 30. Lajoskomárom
rendező: Győzelem Horgászegyesület Tóth Balázs elérhetőség

„Horgász együttműködések a Pinkától a Velencei-tóig”

Együttműködő partnerek:

1. Magyar Országos Horgász Szövetség
2. Sporthorgász Egyesületek Vas Megyei Szövetsége
3. Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület

Rendezvény

1. „I. Pinka-völgyi Halas Napok”
2014. április Vaskeresztes (érintett települések: Vaskeresztes, Horvátlövő, Pornóapáti, Szentpéterfa)
3 napos rendezvény (péntek-szombat-vasárnap)
rendező: Sporthorgász Egyesületek Vas Megyei Szövetsége

2. Velence-tavi Családi Horgász Napok

2014. szeptember első hétvégéje, MOHOSZ agárdi kirendeltsége
2 napos rendezvény
rendező: Magyar Országos Horgász Szövetség

3. Tanulmányút szervezése a Pinka-völgybe

2014. július, Vaskeresztes

2 napos rendezvény

rendező: Magyar Országos Horgász Szövetség

4. Velencei-tavi Évadnyitó Halászléfőző verseny

2014. május közepe, MOHOSZ agárdi kirendeltsége

rendező: Magyar Országos Horgász Szövetség

Innovatív kerékpáros megállóhelyek, a Dunától a Velencei-tóig

Együttműködő partnerek:

1. Tó-Sport Kft
2. Pusztaszabolcs Város Önkormányzat
3. Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület

Rendezvény

1. Avató Kerékpáros Túra

2014. szeptember 27. Sukoró, Arborétum

rendező: Tó-Sport Kft

2. Barátság Duatlon verseny

2014. június 26. Pusztaszabolcs

rendező: Pusztaszabolcs Város Önkormányzat

PARTNEREINK EGYÜTTMŰKÖDÉSE:

Horogra Akadva Tiszán innen és Dunán túl

Együttműködő partnerek:

1. Rákóczi Sporthorgász Egyesület
2. Velencei Sporthorgász Egyesület
3. Dél-borsodi LEADER Egyesület

Rendezvény

1. I. Horogra Akadva Velencei-tó Horgász- és Halgasztronómiai fesztivál

2014. június 14.

rendező: Velencei Sporthorgász Egyesület

2. Pákász napok

2014. július 19. Tiszabábolna

rendező: Rákóczi Sporthorgász Egyesület

A LEADER program és az együttműködések népszerűsítése, LEADER pihenő pontok kialakítása

Együttműködő partnerek:

1. Bakony és Balaton Keleti Kapuja Egyesület
2. Balatonfüzfő Város Önkormányzata
3. Ősi Község Önkormányzata

4. Falunkért Egyesület '99
5. Hernád Nagyközség Önkormányzata
6. Vál Község Önkormányzata
7. Tordas Község Önkormányzata
8. Bugyi Nagyközségért Közalapítvány
9. Vereb Község Önkormányzata

Kisokosok

Együttműködő partnerek:

Bakony és Balaton Keleti Kapuja Egyesület

VÁCISZ- Balatonfüzfő

Katonai Emlékpark- nemzeti emlékhely(Pákozd)

KERÉKPÁROS MINTA PROJEKT AMELY TÚLMUTAT A TÉRSÉGEN

A VADKACSA KERÉKPÁROS TÚRAÚTVONAL, INNOVATÍV KERÉKPÁROS MEGÁLLÓHELYEK LÉTREHOZÁSA A VELENCEI-TÓNÁL ÉS A VÁLI VÖLGYBEN projekt megvalósítása bebizonyította, hogy az összefogás, a példaértékű együttműködés olyan folyamatokat indít el, amely túlmutat a térségen, országos ismertséget és követendő mintát teremt. Egyéb fejlesztéseket generál, megteremti az alapokat további együttműködésekre, a 2014-2020-as programozáshoz kapcsolódó tervezésekkel összhangban előremutató megvalósíthatósági alternatívát kínál. a fenntarthatóság ezek alapján pedig biztosítható.

A projekt szorosan kapcsolódik a Bejárható Magyarország Programjához, elősegíti a további fejlesztések megvalósítását.

Gazdasági hatások: a kerékpáros pihenőhelyekre, megállókra több szolgáltatás ráépült. Kerékpárkölcsonzók, szervizek, vendéglátóhelyek, szállásadók, szolgáltatók profitáltak a többirányú fejlesztések alapjaira épült új innovatív megközelítésekre.

A projekt egyik fontos célja, volt, hogy a döntéshozók figyelmét felhívja Velencei-tó-Váli-Völgy átjárásának megoldatlan problémáira. A két szomszédos térség látogathatóságának (kerékpárút, földút-közút hiánya- Pázmánd-Vereb-Kajászó-Vál) jövőbeni biztosítása, hogy ne csak a 7-es úton kerülővel lehessen közlekedni.

A Vadkacsatúra kerékpáros rendezvény átjutást biztosított Váli-völgybe is, az első 2014.évi hagyományteremtő rendezvény 2015-ben is nagy tömegeket vonzott.

A Velencei-tó Helyi Vidékfejlesztési Stratégiája 2008-ban jó alapokat biztosított, rendszerezte és struktúrába foglalta a térség legfontosabb problémáit, lehetőségeit. A stratégia megfogalmazásában jó irányvonal volt, hogy az UMVP fejlesztések szinergiában legyenek egyéb pályázati forrásokkal, és, hogy kapcsolódjanak a nagyobb új beruházásokhoz. A Stratégiában korábban meghatározott célkitűzések legtöbb része még ma is megegyezik a helyi vállalkozások, civil szervezetek, önkormányzatok fejlesztési céljaival, de új innovatív termékfejlesztések, irányok kaphatnak teret a jövőben és a minőségi szolgáltatások biztosítása reális cél a jövőben.



Több oldalról érkező igényt szőtt egybe a „**Hal Kavalkád – gasztronómiai kalandozások a Velencei-tónál és a Mezőföldön**”, mintaértékű együttműködési projekt. Az első szempont nyilvánvalóan az lehet, hogy ismertebbé, turisztikai szempontból jobban kihasználhatóvá váljon a Velencei-tó környékétől Simontornyáig húzódó sáv, mely patakokkal, vízfolyásokkal, tavakkal teli vidék. A második fontos szempont, hogy a hazai halfogyasztás nőjön, ugyanis míg az Európai Unióban az egy főre jutó évi halfogyasztás 24 kiló, addig a hazai mindössze 4 kiló, miközben tisztában vagyunk azzal, hogy a hal minden szempontból egészséges táplálék. A harmadik szempont pedig az, hogy egy izgalmas kistérség megtalálja önálló, turistákat vonzó arculatát, és növelje népességmegtartó erejét.

A régi igazságot, hogy külön-külön gyengék vagyunk, de együtt erősek lehetünk, egy közös projekt segítségével fogalmazták meg, melyben együttműködő partnerek lettek a **Sárrét Közalapítvány**, a **Velencei-tavi Nyári Játékok Kft.**, a **Győzelem Horgász Egyesület**, a **MEZŐFÖLD Egyesület**, valamint a **Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület**. Ez utóbbi által

szervezett **LEADER** helyi akcióscsoport komoly fejlesztéseket tudott a térségbe irányítani, minek gyümölcseként az együttműködés a továbbiakban is folytatódik.

Hal Kavalkád- gasztronómiai kalandozások a Velencei-tónál és a Mezőföldön

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület, **mint koordináló szervezet irányításával megvalósuló projekt célja, hogy létrejöhessen egy közös, térségeken átnyúló, a horgászturizmust, mint rekreációs tevékenységet széles körben népszerűsítő innovatív, vonzó új turisztikai termék, amely szervesen kapcsolódik a H helyi Vidékfejlesztési Stratégiákhoz, és a megvalósult LEADER projektekhez.** Az együttműködési projekt célja az ország különböző területén működő LEADER térségek együttműködésén alapuló, legjobb gyakorlatok megismertetését célzó országos ismertséget biztosító közös tevékenységek megvalósítása.

Három különböző helyszínen, eltérő adottságú horgászterületen, 3 rendezvény valósul meg, amelyben közös, hogy egymásra épülve a horgászat mint rekreációs szabadidős tevékenység elterjesztése mellett, a hal fogyasztás jelentőségét és a halgasztronómia széleskörű megismertetését, sok színű hagyományos és modern elkészítését a halételeknek, a halfogyasztás egészségre gyakorolt hatásának megismertetését tűzte ki elérendő célnak. A kapcsolódó kiadványok, marketing eszközök, kommunikációs tevékenységek segítik a célok megvalósítását.

A mobil akvárium létrehozása mint látványelem az ismeretátadás mellett turisztikai attrakció amely széles közönség elérését biztosítja.

A projekt kapcsolódik az országgyűlés által nemrég elfogadott halgazdálkodásról és hal védelméről szóló törvény alapelveihez, amely a horgászport és a horgászturizmus fejlesztése mellett a halászati hagyományok megőrzését is támogatja. Fontos célkitűzés, hogy a horgászat lehetőségei bővüljenek, és a gyakorlatnak és a törvényi szabályozásnak az egész társadalom igényeit kell szolgálnia.

A projekt célja, hogy összehangolja a különböző természeti adottságokkal rendelkező LEADER területek mentén tevékenykedő horgász, és civil egyesületek munkáját, növelje hatékonyságukat, élénkítse a nemzeti horgászturizmust, s ösztönözze a horgászatra épülő vállalkozások, munkahelyek létrejöttét, alternatívát, mintát nyújtson a Helyi és Térségi Turizmus meglévő szegmenseinek kibővítésére.

A projekt közvetett célja: a halfogyasztás népszerűsítése, a horgászat, mint rekreációs tevékenység elterjesztése a hazai halkultúra erősödése és a lakosság halfogyasztásának növekedése

A projekt a régiók vonzerejének fokozását tűzte ki célul a vizes-halás természeti turizmus, horgászat és ezek kulturális hagyományait érintő összehangolt tevékenységek elősegítésével, és azok fejlesztésével.

Az élővizek horgászata és horgászturizmusa jelentős fejlesztési lehetőségeket rejt magában, mely a helyi lakosok és a településre érkező turisták részére is rekreációs programlehetőséget biztosítanak. Az igények megváltozásával, és a napjainkban egyre nagyobb teret hódító

egészséges életmódot és aktív kikapcsolódást követő vendégek számának növekedésével konkrét igény mutatkozik a szelíd turizmusra, a tartalmas élményt nyújtó rekreációs lehetőségekre.



2.6 Nemzetközi együttműködések bemutatása (99/2012. (IX. 25.) VM rendelet alapján)

Az Egyesület a szűkös működési költségek miatt Nemzetközi Együttműködési projekteket nem tervezett, előkészített többet is, de takarékosági okokból ezek csak előkészítési szakaszba kerültek, de külföldi delegációkat fogadtunk, Az Egyesület a **nemzetközi hálózatépítés**, együttműködés keretében 2012. október 25-én fogadta a SILALE régióból érkező **LITVÁN Helyi Akciócsoportot**. Bemutattuk a legjobb gyakorlatok egy részét a területünkön.



3. HACs hálózatosodás, kapcsolatrendszer értékelése

3.1 Együttműködés az IH-val;

Tekintettel arra, hogy 2012-óta a HACs működési forrásai esetlegesen voltak, és a HACs a nehézségek ellenére is fenn maradt, ez az IH-nak köszönhető. Partnerként tekintettek ránk, elismerték a 2007-óta végzett jó munkát, figyelemmel kísérték a teljesítésünket, és ezt forrás biztosításával biztosították a mai napig is.

Jogszabály alkotás terén is rugalmas az IH a lehetőségekhez képest, sok segítséget nyújtott az évek során az ügyfelek részére is.

Tanulság, hogy a pályázatok kiírásánál egyszerűsíteni kell, hogy a későbbiekben a pontosan teljesítőket védje a jogszabály.

3.2 Együttműködés az MVH-val;

Az IIER rendszert megszoktuk, és a pályázók is nagyrészt, de rengeteg papírt gyártunk, főleg bonyolítások vannak a pályázati rendszerben. Az MVH előszeretettel hagyatkozik a jogszabályokra, a legnagyobb probléma az évek során abból adódott, hogy a rendeletek alkotásában úgy éreztük, hogy az MVH nem teljes odafigyeléssel vesz részt, majd a jelentkező problémáknál hártja a felelősséget a rendeletre.

Természetesen az is igaz, hogy sok esetben a gördülékenyebb módosításokat erőteljesen szorgalmazta az MVH is.

Az együttműködés általában jó, de azt figyelembe kell venni, hogy a HACs a kérelemkezelés mellett más jellegű feladatokat is végez, ott könnyebb a HACs munkaszervezetének ahol speciálisan biztosított a munkaerő az IIER feladatokra minden időszakban.

Az MVH beszámolók, és a VM beszámolók is bonyolultak, sok munkaórát lekötnek, és papírt igényelnek, egyszerűsíteni kellene. Persze ez is létszámfüggő ahol van erre külön munkaerő, ott akár ez két ember munkáját is lefedheti.

3.3 Együttműködés más HACs-okkal, érdekérvényesítés;

A Közép Dunántúli Régióban, szorosan együttműködünk: Bakony és Balaton Keleti Kapuja, Mezőföldi Helyi közösség, és a Völgyvidék LEADER egyesületekkel, szakmai továbbképzésekkel, közös Fórumokkal, legjobb gyakorlatok bemutatásával, és a Helyi Termékek piacra jutásnak elősegítésére irányuló közös megjelenésekkel. Az érdekérvényesítés is jól működik, közös állásfoglalások megfogalmazása, vélemény egyeztetés a 14 KDR HACs között mintaeértékű.



3.4 Együttműködés a helyi önkormányzatokkal;

Kiemelkedően jó az együttműködésünk a helyi önkormányzatokkal. Minden települési vezető **Gárdonyi-Kápolnásnyék-Nadap-Pákozd-Pázmánd Sukoró-Velence-Vereb-Zichyújfalu** aktívan részt vesz az Egyesület napi életében. A munkaszervezet részt vett a 2014-2020-as programozási időszak megyei tervezésében is, az önkormányzatok itt is számíthattak szakmai segítségünkre. A települési önkormányzatok, civil szervezetek, vállalkozások mellett, kiemelkedő együttműködésnek tartjuk a két TDM-el (gárdonyi, velencei) kialakított folyamatos közös munkát.



3.5 Együttműködés a helyi gazdasági és civil szféra szervezeteivel, képviselőivel;

A mai napig a Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület az egyetlen olyan szerveződés a térségben, amely a kilenc település önkormányzatait, civil szervezeteit, vállalkozásait egységben kezeli és tudatos stratégiát képviseli. A területen két TDM működik a Gárdonyi –Gárdonyi-Pákozd területét népszerűsíti, a Velencei TDM pedig Velence – Sukoró, Nadap, Pázmánd területét. Mindkét egyesületnek tagjai vagyunk és célunk a kilenc település közös a HVS-ben megfogalmazott Jövőkép megvalósításának elősegítése. Egyesületünk a delegált pályázati kezelés mellett, kiemelt feladatának tartja, a kilenc település kiegyensúlyozott pályázati részvételét, a források egymáshoz kapcsolódó szinergikus megvalósítását. A HVS-nek megfelelő LEADER szerű együttműködést, a szomszédolás elvének elterjesztését, és a térség országos idegenforgalmi népszerűsítését. A szűkös anyagi forrásokat kreativitással, és sok élő munkával pótoljuk. A tudás és együttműködési készség az Egyesületnél biztosított. Az Egyesület megalakulásakor fő célként tűztük ki, hogy mintegy hiánypótló szervezetként biztosítsuk a Velencei-tó egységét, segítsük a települések közötti együttműködések, azok összehangolását, az eltérő gondolkodású partnerek találkozásából születő új ötletek, innovációk létrejöttét. Az Egyesület és a munkaszervezet tevékenységét az Egyesület tagsága, és ezen túl a térség más szervezetei is kiemelkedően jól tartják. Ezt az együttműködések felül oklevelek, kitüntetések is példázzák: Turizmus Zrt., KEMPP.

A vállalt kötelező feladatain felül klasszikus vidékfejlesztési feladatokat lát el, amelynek eredménye nap mint nap érezhető.

Az Egyesület, a munkaszervezet és a tagság összefogásával, sok élő, önkéntes munkával, tudja csak feladatait minőségi színvonalon ellátni.

A partneri kapcsolatok kiépítésekor törekszünk a bizalom és az együttműködési készség elérésére. Alapgondolatunk, hogy a vidékfejlesztés, az Egyesület munkája csak akkor lehet sikeres, ha az itt élők, az itt működő szervezetek együttműködésével, tevékenységeik összehangolásával valósul meg. A szakmai hitelességet alátámasztja, a kiállítások, rendezvények, kiadványok magas színvonalú megszervezése, amelyek mindig az Velencei-tó sokszerű bemutatásának

Partneri kapcsolataink révén felismertük, hogy a Térségben új igényként megjelent a helyi termékek iránti érdeklődés, kereslet. A hatékony kommunikációnknak és hálózatépítésünknek köszönhetően a helyi termelőkkel szoros együttműködést sikerült kialakítani, jelenleg folyamatosan megtekinthető helyi termék kiállítást üzemeltetünk az Egyesület székhelyének épületében Velencén. Emellett minden árusítási, kiállítási lehetőséget felkutatunk a termelőknek, segítjük megjelenésüket.



3.6 A helyi hálózatépítés jellemzése, animációs tevékenység, a szervezéshez szükséges utazási idő, költség jellemzése, hatékonysága.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület minden olyan helyi szervezettel együttműködik, mely az általa képviselt területek fejlődését szolgálja: helyi önkormányzatokkal, TDM irodákkal, civil szervezetekkel. Különös hangsúlyt fektet a vállalkozók, szolgáltatások, szolgáltatók rendszeres tájlokozatására, a Partneri találkozók azt a célt szolgálják, hogy

egymást egyre jobban megismerjék, a megvalósult LEADER projekteket a napi munkába beépíthessék.

Az Egyesület a „Velencei-tó helyi termék, helyi szolgáltatás, helyi érték” hálózatot hozta létre, a cél a hálózati együttműködési rendszer kialakítása, részvétel a programban. A vállalkozói, köz- és civil szféra közötti együttműködések szervezése, erősítése, érdekképviselése, tevékenységeik erősítése.

Az Egyesület közhasznú tevékenységei keretében ellátja a Hálózat szervezésével, erősítésével, érdekképviselésével, egységes megjelenítéssel kapcsolatos munkálatokat, tevékenységeket.

Az együttműködés célja a Velencei-tó térségében a helyi termelők, helyi termékek, helyi szolgáltatók, vállalkozások, helyi kulturális, történelmi, műemléki értékeinek rendszerezése. Hálózati együttműködés létrehozása a Velencei-tó HVS-ben megfogalmazott jövőkép elérése érdekében. Velencei-tó helyi termék, helyi szolgáltatás, helyi értékrendszer kialakítása, részvétel a programban.

A hálózati program része:

Gazdaságélénkítő programok előkészítése, lebonyolítása, ösztönzése.

Rendezvények szervezése, lebonyolítása.

Közösségi PR- és marketingtevékenység erősítése, tájékoztató, szórakoztató, reklámcélú, stb. rendezvények szervezése.

Kiadványok, publikációk megjelentetése, tapasztalatcsere kezdeményezése, szervezése.

Egységes térségi megjelenés kialakítása a marketing, a közösségfejlesztés.

Szervezetfejlesztés, képzés és szemléletformálás különböző eszközrendszerével.

4. A LEADER elvek megvalósulása

4.1 Mi volt a célja a hét LEADER elv érvényesítésének a térségben? (alulról jövő kezdeményezések ösztönzése, területalapú megközelítés, helyi partnerség, több szektort érintő integrált fejlesztések, hálózatépítés, innováció, térségek közötti és nemzetközi együttműködések)

Egyesületünk a delegált pályázati kezelés mellett, kiemelt feladatának tartja, a kiemelt település kiegyensúlyozott pályázati részvételét, a források egymáshoz kapcsolódó szinergikus megvalósítását. A HVS-nek megfelelő LEADER szerű együttműködést, a szomszédolás elvének elterjesztését, és a térség országos idegenforgalmi népszerűsítését.

A LEADER elvek mentén hogyan építették fel a HACS-ot? Mik voltak a rendező elvek? A hét szempont közül melyek voltak a legfontosabbak? Milyen előzetes elvárások voltak a LEADER elvekkel kapcsolatban? Hogyan valósultak meg az elvek az előzetes elvárásokhoz képest? Mi az a hozzáadott érték, amelyet a LEADER-en keresztül elérni szándékoztak és a LEADER nélkül nem lehetett volna megvalósítani? Mit adott a térség társadalmának a LEADER elvek alkalmazása? Sikerült-e az elveket a köztudatban elültetni? A LEADER elvek közül miket lehetett következetesen alkalmazni? Mi működik jól, mi nehezebben? Miért? Látnak-e olyan problémákat, amelyek megoldhatók (lennének) a LEADER elvek jobb

alkalmazásával? Mi akadály van az elvek szélesebb alkalmazásának? Ki lehet-e küszöbölni? Ha igen, mivel? A gyakorlatban működött-e az elvek alkalmazása a „kötelezőn” túl?

4.2 A LEADER elvek megvalósulásának vizsgálata, jellemzése

Velencei-tó LEADER alapelvek

Az a pályázó, aki LEADER projektet szeretne megvalósítani, élhet a LEADER módszer minden előnyével, de vállalnia kell az ezzel járó alapvető speciális kötelezettségeket is, amelyek a projekt „LEADER-szerűségére” vonatkoznak.

A LEADER kritériumoknak való megfelelés a Helyi Bíráló Bizottság döntésének alapjául is szolgált.

Lehatárolás: csak olyan tevékenység valósítható meg LEADER pályázatból amely lehatárolható az Új Széchenyi terv pályázati forrásaitól és a UMVP III. tengelyének négy jogcímétől.

4.2.1 Alulról jövő kezdeményezések ösztönzése

A kedvezményezett vállalja, hogy a projekt LEADER támogatással való megvalósítása esetén legalább 1 alkalommal részt vesz a Helyi Vidékfejlesztési Stratégia megvalósításával kapcsolatos, együttműködést erősítő személyes konzultáción, rendezvényen vagy képzésen.

A kedvezményezett a helyi akciócsoport településeinek valamelyikén aktív közösségi szereplő, vagy a helyi stratégiában meghatározott közösségi igények alapján tervezi megvalósítani tevékenységét a helyi közösségek programjainak megvalósításával

A kedvezményezett a helyi akciócsoport településeinek valamelyikén aktív közösségi vagy gazdasági szereplő, vagy a helyi stratégiában meghatározott közösségi vagy gazdasági igények alapján tervezi megvalósítani tevékenységét.

A kedvezményezett a helyi akciócsoport településeinek valamelyikén aktív közösségi szereplő, vagy a helyi stratégiában meghatározott közösségi igények alapján tervezi megvalósítani tevékenységét a közösségi élet színtereinek fejlesztésével.

A kedvezményezett a helyi stratégiában meghatározott gazdasági igények alapján tervezi megvalósítani tevékenységét: a térségben működő egyéni vállalkozók és mikrovállalkozások piacra jutásának elősegítése érdekében

A kedvezményezett vállalja, hogy a projekt LEADER támogatással való megvalósítása esetén legalább 1 alkalommal részt vesz a Helyi Vidékfejlesztési Stratégia megvalósításával kapcsolatos, együttműködést erősítő rendezvényen

A kedvezményezett a helyi akciócsoport településeinek valamelyikén aktív közösségi vagy gazdasági szereplő (az elmúlt 3 évben rendelkezik legalább 1 képzés vagy tréning-szervezési vagy rendezvénybonyolítási tapasztalattal), a helyi stratégiában meghatározott alábbi közösségi vagy gazdasági igények alapján tervezi megvalósítani tevékenységét: különböző

hálózatok, létrehozása a térségben működő civil szervezetek /önkormányzatok/vállalkozások részvételével.

A kedvezményezett a helyi akciócsoport településeinek valamelyikén aktív közösségi vagy gazdasági szereplő (az elmúlt 3 évben rendelkezik a kilenc településre együttesen vonatkozó kiállítási, marketing tevékenységi tapasztalattal), a helyi stratégiában meghatározott közösségi vagy gazdasági igények alapján tervezi megvalósítani tevékenységét.

4.2.2 Területalapú megközelítés

A kedvezményezett a projektben olyan partnerekkel épít kapcsolatot, akik/amelyek a LEADER támogatásra jogosult településeken végzik tevékenységeiket.

A projekt a helyi stratégiában meghatározott HVS-ben megfogalmazott Jövőkép megvalósítását szolgálja

A projekt a közösen megalkotott és elfogadott stratégiában együttműködő települések vonatkozásában olyan, a helyi stratégiában meghatározott témára irányul, amely közös hagyományon, adottságokon alapul, vagy újszerűsége, témája miatt a települések fejlődése szempontjából fontos.

4.2.3 Helyi partnerség

A kedvezményezett együttműködik a helyi akciócsoport településein működő szervezetekkel szférák között, ágazatok között vagy ágazaton belül, vagy azt a projekt megvalósítása során építi ki.

A kedvezményezett együttműködik a rendezvény lebonyolítása érdekében a helyi akciócsoport településein működő szervezetekkel szektorok között, ágazatok között vagy ágazaton belül.

A kedvezményezett együttműködik - min. 2 db együttműködési szándéknyilatkozat/megállapodás - a helyi akciócsoport településein működő szervezetekkel szektorok között, ágazatok között vagy ágazaton belül, vagy azt a projekt megvalósítása során építi ki.

4.2.4 Több szektort érintő integrált fejlesztések

A projekt hozzájárul a jogosult településeken a gazdasági vagy társadalmi fejlődéshez és a térség szempontjából fontos, a helyi stratégiában meghatározott gazdasági vagy társadalmi igényt elégít ki.

A projekt hozzájárul a helyi akciócsoport területén a kulturális, környezeti, épített örökségi értékeinek megőrzéséhez vagy újak teremtéséhez

A projekt hozzájárul a jogosult településeken a gazdasági vagy társadalmi fejlődéshez és a térség szempontjából fontos, a helyi stratégiában meghatározott gazdasági vagy társadalmi igényt elégít ki hálózatok, együttműködések létrehozásával.

A projekt hozzájárul Velencei-tó HACS településeinek a gazdasági vagy társadalmi fejlődéséhez és a térség szempontjából fontos, a helyi stratégiában meghatározott gazdasági vagy társadalmi igényt elégíti ki, más település számára is hasznosítható projekt jön létre.

A projekt hozzájárul a Velencei-tó LEADER HACS településeinek a gazdasági fejlődéséhez és a térség szempontjából fontos, a helyi stratégiában meghatározott gazdasági igényt elégíti ki, munkahely megtartásával vagy új munkahely kialakításával.

A projekt hozzájárul a Velencei-tó LEADER HACS településeinek társadalmi fejlődéséhez és a térség szempontjából fontos, a helyi stratégiában meghatározott társadalmi igényt elégíti ki a közösségi projekt fejlesztésével.

A projekt hozzájárul a helyi akciócsoport területén a kulturális örökségi értékeinek megőrzéséhez vagy újak teremtéséhez.

4.2.5 Hálózatépítés

A projekt megvalósítására már meglévő együttműködési hálózat keretében kerül sor.

A projekt együttműködési hálózat létrehozását célozza.

A projekt tartalmaz szférák közötti és/vagy ágazatok közötti és/vagy ágazaton belüli együttműködést a jogosult településeken belül

A kedvezményezett által javasolt projekt megvalósításának alapvető eleme a helyi akciócsoport területén vagy azon kívül működő szervezetekkel való együttműködés.

A kedvezményezett által javasolt projekt megvalósításának meghatározó eleme a helyi akciócsoport területén működő szervezetekkel való együttműködés.

A kedvezményezett által javasolt projekt a helyi akciócsoportok közötti együttműködés feltételeinek megteremtését célozza.

A program megvalósításához több szervezet összehangolt munkája szükséges.

A projekt szakmai/ágazatközi együttműködést, céloz amely a Velencei-tó térségének HVS-ben megfogalmazott hiányterületére épül

A projekt szakmai/ágazatközi együttműködés, hálózat (helyi termék, helyi szolgáltatás, helyi értékek) létrehozását célozza, amely a Velencei-tó térségének HVS-ben megfogalmazott hiányterületére épül. Hálózat kiépítése a térség gazdasági, környezeti és társadalmi felemelkedése érdekében

4.2.6 Innováció

A kedvezményezett a vállalkozás célú projekt megvalósítása során új technológiai módszert, eljárást vagy új termelési, előállítási folyamatot alkalmaz, rendezvény jogcím esetén új rendezvényt vagy a korábbi rendezvényéhez képest új elemet épít be.

A kedvezményezett a projekt megvalósítása részeként javítja tevékenységét a természeti erőforrásokkal, az energiával való gazdálkodást tekintve - környezettudatosságot, energiatakarékosságot népszerűsítő rendezvények/akciók szervezése a lakosság körében mikrotérségi szinten.

A kedvezményezett a projekt megvalósítása részeként javítja tevékenységét a természeti erőforrásokkal, az energiával való gazdálkodást tekintve - megújuló energia alkalmazásával.

A kedvezményezett a projekt megvalósítása során új, a vállalkozásra nem jellemző, a térségben innovatív marketing tevékenységeket/eszközöket alkalmaz.

A kedvezményezett projektjével új piacot céloz meg.

A kedvezményezett projektjével új piacot céloz meg vagy a helyi erőforrások, termékek, alapanyagok, szolgáltatások hasznosításának új módját kívánja bevezetni a térségben amely a HVS-ben megfogalmazott célokhoz igazodik.

A kedvezményezett a projekt megvalósítása során új megközelítést alkalmaz

A kedvezményezett a projekt megvalósításával a megvalósítás tervezett helye szerinti települést vagy a helyi akciócsoport által lefedett térséget tekintve olyan új terméket, vagy szolgáltatást vezet be, amely a helyi stratégiában a térségi igények között szerepelt.

A kedvezményezett a projekt megvalósítása során új technológiai módszert, eljárást, új termelési, előállítási folyamatot alkalmaz.

4.2.7 Térségek közötti és nemzetközi együttműködések

4.3 A LEADER elvek alkalmazása a jövőben (A tapasztalatok alapján tervezett változások, módosítások bemutatása)

Fekészülés a 2014-2020-as programozási időszakra A 2014-2020-as programozási időszak több jelentős változást is hoz a vidékfejlesztési programok tekintetében, ami a helyi fejlesztések megvalósítására is hatással lesz.

A LEADER módszer alkalmazásával CLLD típusú fejlesztés valósul meg, ami nem csak az EMVA alap használatát teszi lehetővé, hanem a multifund elvre építve több alapra koncentrálnak, és a helyi vidékfejlesztési stratégia céljait közvetlenül szolgáló fejlesztésre ad lehetőséget.

Az Európai Unió is konkrét stratégiai célokat fogalmazott meg erre a programozási időszakra, amelyek Helyi Vidékfejlesztési Stratégiába való beépítése elengedhetetlen a sikeres programmegvalósításhoz.

Ezek az alábbi stratégiai célok:

- ✓ Átfogó témák: Innováció Környezet és Klímaváltozás
- ✓ Tudástranszfer és innováció előmozdítása a mezőgazdaságban, erdészetben és vidéken
- ✓ Versenyképesség és a gazdaságok életképességének növelése
- ✓ Az élelmiszer-láncok szerveződésének és az ágazati kockázatkezelés ösztönzése
- ✓ A mezőgazdasági és erdészeti ökoszisztémák helyreállítása, megőrzése és erősítése
- ✓ Erőforrás – hatékonyság előmozdítása, alacsony CO₂ kibocsátású és a környezeti kihívásokra rugalmasan reagáló mezőgazdaság, élelmiszeripar, erdő tám.

- ✓ Társadalmi kirekesztés, szegénység elleni küzdelem és gazdasági fejlődés előmozdítása vidéken

A Helyi Vidékfejlesztési Stratégia tartalmi átalakítása sem maradhat el, amihez elengedhetetlen a fenti céloknak megfelelő elemző, helyzetfeltáró térségi anyag és megalapozó koncepció elkészítése. Ez az anyag a HFS sikeres elkészítésén túl segítséget nyújthat a térség önkormányzatai számára is abban, hogy saját 2014-2020-as programozási időszakra vonatkozó stratégiájukat, benne fenntartható településstratégiát az uniós források sikeres lehívása érdekében megalkossák

5. Összefoglaló

A LEADER program jelentősége:

A 2007-2013 programozási időszak kiemelkedő jelentőségű a vidékfejlesztésben a LEADER HACS-ok által kezelt III. –és IV. tengely pályázati forrásai meghatározó jelentőségűek a vidék felemelkedésében.

Magyarország	turisztika	1 981	41 991 727 705
Magyarország	vidéki örökség	1 439	23 495 398 930
Magyarország	falufejlesztés	2 718	33 591 405 379
Magyarország	mikro	1 841	27 402 962 389
	LEADER	13 732	72 847 579 257

*MVH adatt támogatási kérelmek alapján

Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület-LEADER Akciócsoport

A LEADER program 2007-ben 450 millió forint fejlesztési forrás elnyerésére indult a Velencei-tónál kilenc település (Gárdony, Kápolnásnyék, Nadap, Pákozdi, Pázmánd, Sukoró, Vereb, Velence, Zichyújfalu) összefogásával. A jól megfogalmazott Helyi Vidékfejlesztési Stratégiának és az Egyesület mögött álló önkormányzatok, vállalkozások, civil szervezetek, magánszemélyek, őstermelők együttműködésének, és a Kormány támogatásának köszönhetően ezt sikerült megdupláznia, közel egymilliárd forint fejlesztési forrást sikerült kipályáztatni a térségben a vidékfejlesztési támogatások keretében.

A HVS jelentősége:

A jól megfogalmazott és jól felépített HVS nemcsak a LEADER Akciócsoport által kezelt források pályáztatását és megvalósítását segítette, hanem visszaköszöntek a települések településfejlesztési szakmai anyagaiban, egyéb pályázati anyagokban, és a m egyei döntéshozókészítő szakmai munkákban.

Főbb célkitűzések

A HVS célkitűzéseinek elérését két fő irányban valósítottuk meg: így a HVS-ben szereplő, meghirdetett célok eredményeinek értékelése alapján, másrészt a felülvizsgálat során beérkező új projekt ötletek alapján, így megvalósult az új célok meghatározása, a régi célrendszer kiegészítése amely szinergikusan illeszkedik HVS aktuális célrendszerébe. Ugyanakkor azt is megvizsgáltuk, hogy a már meghirdetett célok alkalmazkodnak e térségünk

szükségleti igényeihez, és melyek azok a hiány területek, amelyekre nagyobb hangsúlyt kell fektetni.

Az alacsony forrás allokáció a Velencei-tó LEADER HACS részére meghatározta az elérendő reális célokat, de egyben megjelölte a fejlesztési irányokat, abban a reményben, hogy más források felhasználásával kiegészítve hozzájárulhat a térség fellendüléséhez. A megalapozott HVS irányai jól összefoglalták a kitörési lehetőségeket, a közösen kialakított és időszakonként aktualizált HVS megalapozta a jövőkép elérését, és nemcsak az Egyesület számára, hanem jó alapokat biztosított az időközben létrejött TDM-ek számára is.

Darányi Ignác Terv Új Magyarország Vidékfejlesztési Program keretében a ciklus zárásaként a megvalósult projektek 866 245 937 millió forint támogatási összeg lehívására került sor a LEADER programban.

157 nyertes pályázat közös jellemzője, hogy valamilyen módon kapcsolódik a térség egészét meghatározó nagyobb beruházásokhoz, szinergiát teremtve a Velencei-tó dinamikus fejlődésében.

A helyi LEADER program vezérelve, hogy a Velencei-tó speciális helyzetét figyelembe véve, a fejlesztések a közös értékmentés, a táji, természeti, kulturális, történelmi és az épített örökség megóvásával fejlessze a mai modern rekreációs térséget.

A felhasznált források 75% gazdaság megerősítésére és munkahely teremtésre, megőrzésre irányult.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület tagsága nagy lehetőségként értékeli a LEADER program által nyújtott fejlesztési források által megvalósuló sokszínű projekteket, amelyek alapokat biztosítanak a további fejlődési elképzelésekhez. Az itt élők becsülik elmúlt évek közös együttműködését, a közösség erejét, mert hiába egy jó stratégia, ha nem állnak mögötte olyan közösség formáló emberek, szervezetek, egyének akik bátran vállalják egy ötlet megvalósításának nemcsak örömét, hanem nehézségeit is.

Érdemes volt az ország legkisebb LEADER csoportjaként gyakran a fennmaradásért küzdeni a közösség támogatásával, hiszen a közösség jelentős értéket teremtett amely biztosítja a Velencei-tó gazdasági versenyképességének megalapozását.

Bármerre megyünk a településeken találkozunk a LEADER forrásból megvalósult fejlesztésekkel, büszkék lehetünk, hogy a jó gazda gondosságával szépültek a települések, vállalkozások erősödtek meg, bővíthettek a szolgáltatások, és a civil szervezetek nagyban hozzájárultak a térség fejlődéséhez.

Összességében a Velencei-tó térségében a kilenc településen 157 nyertes pályázat valósult meg a 2007-2013 programozási időszakban, 65 vállalkozás, 60 civil szervezet, 6 egyházi, 26 önkormányzati projekt képviseli a LEADER összefogást a Velencei-tó térségében.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület azon Hacsok közé tartozik, amely a klasszikus vidékfejlesztési feladatok megvalósítását megalakulásától kezdve célkitűzésként fogalmazta meg. A kilenc település képviseli a Velencei-tó térséget, viszont az alacsony település szám a LEADER források szabályai alapján szűkösebb fejlesztési forrásokat jelent, ami az országos átlagtól eltér.

A mai napig a Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület az egyetlen olyan szerveződés a térségben, amely a kilenc település önkormányzatait, civil szervezeteit, vállalkozásait

egységben kezeli és tudatos stratégiát képviseli. Egyesületünk a delegált pályázati kezelés mellett, kiemelt feladatának tartja, a kilenc település kiegyensúlyozott pályázati részvételét, a források egymáshoz kapcsolódó szinergikus megvalósítását. A HVS-nek megfelelő LEADER szerű együttműködést, a szomszédolás elvének elterjesztését, és a térség országos idegenforgalmi népszerűsítését. A szűkös anyagi forrásokat kreativitással, és sok élő munkával pótoljuk. A tudás és együttműködési készség az Egyesületnél biztosított. Az Egyesület megalakulásakor fő célként tűztük ki, hogy mintegy hiánypótló szervezetként biztosítsuk a Velencei-tó egységét, segítsük a települések közötti együttműködéseket, azok összehangolását, az eltérő gondolkodású partnerek találkozásából születő új ötletek, innovációk létrejöttét. Az Egyesület és a munkaszervezet tevékenységét az Egyesület tagsága, és ezen túl a térség más szervezetei is kiemelkedően jól tarják.

A HACS munkáját és a HVS tervezés alapú megvalósítását segítette a forrásátcsoportosítás lehetősége, a plusz források pedig lehetőséget biztosítottak a HVS minőségi megvalósítására. A megvalósult projektek óriási lehetőséget biztosítottak a térség felemelkedésében, és bizalmat építettek a nehéz elszámolási körülmények ellenére az uniós pályázatok iránt.

LÉTREHOZTUK A „VELENCEI-TÓ HELYI TERMÉK, HELYI SZOLGÁLTATÁS, HELYI ÉRTÉK” hálózatot amelyben nem csak az egyesület tagjai, hanem más résztvevők (szolgáltatók, vállalkozók, civil szervezetek, őstermelők) is részt vehetnek. A cél az együttműködések, jó gyakorlatok, PR feladatok közös megvalósítása, a közös gondolkodás, jövő tervezés.

A tagok folyamatosan részt vesznek a HACS mindennapjaiban, kiegyensúlyozott települési jelenlétet biztosított. A döntéselőkészítő anyagokat időben biztosítja a munkaszervezet, rendszeres a napi kapcsolat. Véleményezési, javaslattevési jogukkal segítették az átlátható, korrekt működést. A kielezett működési költségek miatt ez máshogy nem is működhetne megbízhatóan.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület LEADER akciócsoportja amely kilenc Tó környéki települést képvisel rendelkezett az induló 96 LEADER csoport közül a legalacsonyabb fejlesztési és működési forrással a 2007-2013 LEADER programozási időszakban.

A LEADER HACS elfogadottsága kiemelkedően jó a térségben, és a megyében is, meghatározó szereplői vagyunk a gazdasági társadalmi folyamatoknak. Elnökségünk tagjai elnökségi tagok a TDM-ekben, tagjaink meghatározói a jelentősebb döntéselőkészítő, és hozó testületeknek.

2012-óta mozgató rugói vagyunk a Fejér megyei tervezéseknek, a kistérségi-járási TOP tervezésben folyamatosan részt vettünk, adatbázisunk alapján formálódott a járási TOP igény, mai napig közösen formáljuk az igények egyeztetését, a határolásokat a megyei főtervezővel, a gárdonyi IVS tervezési csoportjában is részt vettünk.

Döntés előkészítő anyagokat készítettünk közösen a kistérségi társulással, a Velencei-tó Vértes, Váli Völgy Fejlesztési Tanáccsal, az egyházi ingatlanok állapotfelmérését Egyesületünk végezte, a Helyi Értéktár felmérésünk 2012 óta elérhető minden településünk számára, ebből építkeztek a települési Értéktárak.

Együttműködések generálunk, katalizátor feladatot látunk el, ami bizalom, elismertség, kitüntetések formájában kap visszajelzést a térségből.

A megvalósult projektek bizonyítják a program életképességét, és a LEADER Akciócsoport létjogosultságát. A LEADER projektek és LEADER együttműködések további egyéb

fejlesztésket generáltak, és hozzájárultak a következő évek legnagyobb beruházásainak létrejöttében, pl. partrehabilitáció, kerékpárút fejlesztések, egyéb gazdasági fejlesztések megvalósulásához.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület tervezési területét érintő jelentős változások nem történtek, ez adódik a területi adottságból, és a közös HVS-ből, amely végig alkalmazható volt a programidőszakban, és nagyon eredményesen valósult meg a programozási időszakban.

A 2014-2020-as programozási időszakban is ebben a felállásban szeretnénk folytatni, mivel a 2014-ben folytatott egyesületi megbeszélések, a környező akciócsoportokkal nem vezettek eredményre, a Velencei-tó sajátosságai miatt érthető elutasításra találtak.

MELLÉKLETEK:

III. tengely

	Jogcím	Nyertes pályázó megnevezése	A pályázó típusa	Település	A projekt címe	Kötelezettségvállalás összege	Visszavont a/kizárt/nem tudott elszámolni
III.	Falumegújítás és fejlesztés TK1	Pázmánd Községi Önk.	önkormányzat	Pázmánd	Pázmándi Főutca menti zöldfelületek felújítása	8 124 174	
III.	Falumegújítás és fejlesztés TK1	Pákozd Községi Önk.	önkormányzat	Pákozd	Pákozd Hősök tere parkostása	6 701 062	
III.	Falumegújítás és fejlesztés TK1	Sukoró Községi Önk.	önkormányzat	Sukoró	"Ide jönni jó"	7 624 702	
III.	Falumegújítás és fejlesztés TK1	Vereb Községi Önkormányzat	önkormányzat	Vereb	Pihenőhelyek és sétautak kialakítása Vereben	3 801 078	
III.	Falumegújítás és fejlesztés TK1	Gárdony Város Önk.	önkormányzat	Gárdony	Csiribpuszta Községi Tér megvalósítása	4 655 718	
III.	Falumegújítás és fejlesztés TK2	Kápolnásnyék Községi Önkormányzat	önkormányzat	Kápolnásnyék	Parképítés Kápolnásnyéken	8 676 036	IGEN-KK után MVH elutasította
III.	Falumegújítás és fejlesztés TK2	Sukoró Községi Önk.	civil szervezet	Sukoró	Sukoró főtérréhabilitáció 1848-as történelmi park	9 968 631	
III.	Falumegújítás és fejlesztés TK3	Vereb Községi Önkormányzat	önkormányzat	Vereb	Közöségi ház külső felújítása	9 996 399	



III.	Falumegújítás és fejlesztés TK3	Nadapi Polgárórség	civil szervezet	Nadap	Játszótér építése Nadapon	4 996 608	
III.	Falumegújítás és fejlesztés TK3	Sukoró Sportbarátok Közhasznú Sportegyesület	civil szervezet	Sukoró	Műfüves sportpálya létesítése Sukorón	9 999 999	
III.	Vidéki örökség megőrzése TK1	PÁKOZD-ért Alapítvány	civil szervezet	Pákozd	Pákozd Római Katolikus Templomkert rehabilitációja	7 296 429	
III.	Vidéki örökség megőrzése TK1	Pázmánd Községi Önkormányzat	önkormányzat	Pázmánd	Pázmándi Kálvária rehabilitációja	9 909 550	
III.	Vidéki örökség megőrzése TK1	Kápolnásnyéki Református Egyházközség	egyház	Kápolnásnyék	Templom rehabilitáció	38 612 287	
III.	Vidéki örökség megőrzése TK2	Pázmándi Római Katolikus Egyházközség	egyház	Pázmánd	Pázmándi Templom Homlokzatának felújítása	9 811 800	
III.	Vidéki örökség megőrzése TK2	Honvédség és Társadalom Baráti Kör Székesfehérvári Szervezete	civil szervezet	Pákozd	Doni Kápolna Rehabilitációja	7 994 335	
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK1	Király Attila	vállalkozás	Kápolnásnyék	Kápolnásnyéki Autószervíz Kialakítása	9 688 879	igen/KK után MVH elutasította
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK1	Rollkon Mérnöki és Műszaki Szolgáltató Kft.	vállalkozás	Pákozd	Gépbeszerzés	7 713 625	IGEN
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK1	E-Volve Pénzügyi-Informatikai Szolgáltató és Tanácsadó Kft.	vállalkozás	Sukoró	Gépbeszerzés	4 542 686	
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK2	Horgász-Ker Termelő, Kereskedő és Szolgáltató Bt.	vállalkozás	Kápolnásnyék	Cukrászműhely gépeinek korszerűsítése	2 065 200	
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK2	Kutai Gábor	vállalkozás	Pázmánd	Innovatív eszközfejlesztés	898 656	
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK2	KOLONIÁL Bt.	vállalkozás	Pákozd	Profilozó marógép beszerzés	2 916 000	IGEN



	fejlesztése TK2						
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK2	Pro-Holz	vállalkozás	Sukoró	Pro-Holz Kft. Technológiai Fejlesztése	4 660 328	
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK2	Rottman László	vállalkozás	Vereb	Telephely és eszközfejlesztés Vereben	8 733 474	IGEN/visszavonta
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK2	UNIKER 2000 Termelő, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	vállalkozás	Pákozd	Gépbeszerzés az "UNIKER 2000" Kft.-nél	3 972 766	
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK3	Nagy Mihály Kereskedelmi Bt.	vállalkozás	Pákozd	Pákozdi húsbolt bővítése és felújítása	18 367 829	
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK4	Kápolnásnyéki Pálinkaház Kft.	vállalkozás	Kápolnásnyék	Pálinkafőző létesítése Kápolnásnyéken	18 000 000	
III.	Mikrovállalkozások létrehozása és fejlesztése TK4	NAGY ROL-AND Vendéglátó és Szolgáltató Kereskedelmi Kft.	vállalkozás	Sukoró	Sukoró-Gémeskút Étterem fejlesztése	8 990 323	igen/visszavonta
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése TK1	Kerkuska Csaba	vállalkozás	Pázmánd	A pázmándi Manó-Vendégház bővítése	4 935 329	
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése TK1	Kovácsné Nagy Mária Lídia	vállalkozás	Pákozd	Jókai Vendégház Szolgáltatásainak bővítés	9 726 223	IGEN/ teljes KK után MVH elutasította
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése TK2	Bál-Na Produkció Kft.	vállalkozás	Pázmánd	Velencei-tavi és Bio Borok Múzeuma	9 592 810	
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése TK2	Csurgó Imre	vállalkozás	Pázmánd	Csurgó Vendégház	9 491 665	IH/MVH elutasítás



III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése TK2	Lics Balázs Egyéni Vállalkozó	vállalkozás	Pákozd	Borturisztikai Szolgáltatások Fejlesztése Pákozdon	1 329 480	IGEN/visszavonta
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése TK2	Hegedűsné Nagy Andrea	vállalkozás	Sukoró	Andrea Vendégház	9 922 445	IH-MVH elutasítás
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése TK2	Mészáros Lajos	vállalkozás	Sukoró	Vendégház Bővítési és Korszerűsítése	7 662 262	
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése TK4	Jakus és Jakus Szolgáltató Kft.	vállalkozás	Pázmánd	Pázmándi lovarda és vendégház	21 942 295	
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése (TK5)	Mészárosné Hegyi Gyöngyi Éva	vállalkozás	Sukoró	Napfény Vendégház kialakítása	25 000 000	
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése (TK5)	Classic-Horse 1975 Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	vállalkozás	Pákozd	Lovas turisztikai szolgáltatások fejlesztése Pákozdon	18 717 780	
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése (TK5)	Berki Ervin	vállalkozás	Sukoró	Egyéb szálláshely kialakítása	24 974 965	
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése (TK5)	Polyák Tibor	vállalkozás	Pákozd	Falusi szálláshely kialakítása Pákozdon	24 930 123	
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése (TK5)	Sukorói Borbarátok Egyesülete	civil szervezet	Sukoró	Borház kialakítása Sukorón	16 098 286	
III.	Turisztikai tevékenységek ösztönzése (TK5)	Bál-Na Produkció Kulturális és Reklám Kft.	vállalkozás	Pázmánd	Borturisztikai kiállítási eszközrendszer fejlesztése	1 403 779	

IV. tengely LEADER

Jogcím	Nyertes pályázó megnevezése	A pályázó típusa	Település	A projekt címe	Kötelezettségvállalás összege	Visszavonta/kizárt/nem tudott elszámolni
--------	-----------------------------	------------------	-----------	----------------	-------------------------------	--



LEADER TK1	Velencei-Tavi Fejlesztési Nonprofit Kft.	vállalkozás	Gárdony	Ökoturizmus fejlesztése a Velencei-tavon	2 527 004	
LEADER TK1	Velencei-tavi Nyári Játékok Produkciós Iroda Nonprofit Kft.	vállalkozás	Velence	Eszközbeszerzés a Velencei-tavi Nyári Játékok programsorozathoz	2 800 000	
LEADER TK1	GOMI Rendezvényszervező és Kereskedelmi Kft.	vállalkozás	Velence	A GOMI Kft. eszközbeszerzése a szolgáltatási színvonal emelése érdekében	4 060 200	IGEN
LEADER TK1	György László	vállalkozás	Gárdony	Lovasudvar kialakítása Gárdonyban I.ütem	4 133 478	
LEADER TK1	Velence-Korzó Kft.	vállalkozás	Velence	A Velence-Korzó Kft. Eszközbeszerzése új induló vállalkozáshoz	4 058 400	
LEADER TK1	Velencei-tavi Hulladékgyűjtő és Kereskedelmi Kft.	vállalkozás	Velence	Tóbiró strand korszerűsítése	7 169 995	IGEN
LEADER TK1	Labora 99 Borászati Kereskedelmi és Szolgáltató Bt.	vállalkozás	Velence	Présház felújítás	6 766 931	IGEN
LEADER TK1	MATI és MATI Borászati, Kereskedelmi Szolgáltató és Vendéglátó Bt.	vállalkozás	Velence	Borospince felújítása Velencén	5 952 202	IGEN
LEADER TK1	Döme János	vállalkozás	Velence	A velencei présház és pince felújítása	5 864 989	IGEN
LEADER TK1	Gárdonyi Városüzemeltetési Kft.	vállalkozás	Gárdony	Velencei-tavi Helyi termelői Piac megvalósítása	7 706 941	IGEN
LEADER TK1	Bál-na Produkció Kulturális és Reklám Kft.	vállalkozás	Gárdony	Vendégül látjuk a szomszédainkat	2 275 800	
LEADER TK1	Velencei-tavi Nyári Játékok Produkciós Iroda Nonprofit Kft.	vállalkozás	Velence	Velencei-tavi Nyári Játékok szezonnyitó térségajánló fesztivál	2 200 000	
LEADER TK1	Tóparty Rendezvényszervező és Szolgáltató Kft.	vállalkozás	Gárdony	TóParty Kavalkád	2 262 000	
LEADER TK1	Agárdi Pálinkafőzde Szeszipari Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	vállalkozás	Gárdony	IV.Cigánymeggy Fesztivál Agárdon	1 413 510	
LEADER TK2	Velencei-Tavi Fejlesztési Nonprofit Kft.	vállalkozás	Gárdony	Velencei-tó és Velencei-hegység Képes Kishatározója	975 000	
LEADER TK2	Katonai Emlékpark Közhasznú Nonprofit Kft.	vállalkozás	Pákozd	Világrekord légifelvétel-térkép készítése	960 000	
LEADER TK2	Tóparty Rendezvényszervező és Szolgáltató Kft.	vállalkozás	Gárdony	Pénteki TóParty Party	246 000	IGEN



LEADER TK2	Katonai Emlékpark Közhasznú Nonprofit Kft.	vállalkozás	Pákozd	Márciusi Ifjak	250 000	
LEADER TK2	GÁRPES Kft.	vállalkozás	Gárdony	Dolce e Salato	4 161 420	
LEADER TK2	Human Balance Kft.	vállalkozás	Velence	Humán egészségügyi és diagnosztikai és alternatív gyógyászati központ	5 000 000	IGEN
LEADER TK2	G. E. G. Számítástechnikai Oktató és Sport Bt.	vállalkozás	Velence	Vízi turizmus fejlesztése eszközbeszerzéssel	1 921 200	
LEADER TK2	Simon és Simon Kft.	vállalkozás	Gárdony	Turisztikai szolgáltatások bővítése	4 397 130	
LEADER TK2	Lics Balázs	vállalkozás	Pákozd	Megújuló energia hasznosítását elősegítő fejlesztés, napkollektor és venyige bálázó beszerzése	4 584 000	
LEADER TK2	Bál-na Produkció Kulturális és Reklám Kft.	vállalkozás	Pázmánd	Újra energia a Velencei-tónál	3 812 688	
LEADER TK2	Velencei-Tavi Fejlesztési Nonprofit Kft.	vállalkozás	Gárdony	Vízi turizmus fejlesztése a Velencei-tavon	2 412 600	
LEADER TK2	Kutai Tibor	vállalkozás	Pázmánd	Háztáji kertészet fejlesztése és helyi termékek készítése, piacra vezetése Pázmándon	671 322	IGEN
LEADER TK3 Szolgáltatásfejlesztés és	Katonai Emlékpark Közhasznú Nonprofit Kft.	vállalkozás	Pákozd	A Nagy Háború - 100 éve történt	1 776 680	
LEADER TK3 Szolgáltatásfejlesztés és	Turbók János	vállalkozás	Gárdony	Szabad egy tánra, találkozásra, társasági életre és ismerkedésre?	3 048 000	
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Pintér Józsefné Mosolygó Erika	vállalkozás	Agárd	Agárd Apartman turisztikai szolgáltatásainak bővítése, megújuló energiafelhasználással való korszerűsítése	2 454 893	
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Bodor Zoltán	vállalkozás	Agárd	Agárdi biciklikölcsönző eszközfejlesztése	1 085 850	
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Velence-Tavi Fejlesztési Nonprofit Kft.	vállalkozás	Gárdony	Velence-tó vizalatti élővilágának bemutatása és viziturizmus fejlesztése	19 476 193	
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Nagy Mihály és Fia Kereskedelmi Bt.	vállalkozás	Pákozd	Pákozd húsbolt eszközfejlesztése	4 971 455	
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Lics Balázs	vállalkozás	Pákozd	Lics Pajta	17 096 488	



LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Tó-Sport Kft.	vállalkozás	Velence	Velencei kerékpár kölcsönző	24 982 471	
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	dr. Fresli Mihály	vállalkozás	Gárdony	"Meggyes kert" ökoszállás és kilátó	17 901 374	
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Kutai Tibor	vállalkozás	Pázmánd	Háztáji kertészet fejlesztése és helyi termékek készítése, piacra vezetése Pázmándon	6 541 987	
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Kádi Attila	vállalkozás	Gárdony	Nádas étterem korszerűsítése	23 666 658	
LEADER TK3	Kovács Sándor	vállalkozás	Vereb	Korszerű gépekkel a családért, a térségért, a jövőért biobodzával	9 534 868	
LEADER TK3	Bál-Na Produkcó Kulturális és Reklám Kft.	vállalkozás	Pázmánd	Zöld út a jövőbe	9 570 000	

Önkormányzatok

Jogcím	Nyertes pályázó megnevezése	A pályázó típusa	Település	A projekt címe	Kötelezettségvállalás összege
LEADER TK1	Velence Város Önkormányzat	önkormányzat	Velence	Civilház kialakítása, épület felújítás	8 997 300
LEADER TK1	Gárdony Város Önkormányzat	önkormányzat	Gárdony	Csiribpusztai kerékpáros pihenő létesítése	3 788 091
LEADER TK1	Pázmánd Községi Önkormányzat	önkormányzat	Pázmánd	Máté Péter emlékest	2 259 600
LEADER TK1	Velence Város Önkormányzat	önkormányzat	Velence	Orbán-Nap 2010: Velence szezonnyitó ünnepsége	2 132 000
LEADER TK1	Gárdony Város Önkormányzat	önkormányzat	Gárdony	III. Velencei-tavi Hal-, Vad-, Bor és Pálinkafesztivál	2 270 000
LEADER TK1	Velence Város Önkormányzat	önkormányzat	Velence	Velencei Nyári Zenés Esték 2010	1 412 000
LEADER TK1	Vereb Község Önkormányzat Polgármesteri Hivatal	önkormányzat	Vereb	Vereb vitéz napja	1 411 880



LEADER TK2	Pákozdi Község Önkormányzata	önkormányzat	Pákozdi	Pákozdi Panoráma - Velencei-tó tükrében	1 000 000
LEADER TK2	Gárdonyi Város Önkormányzata	önkormányzat	Gárdonyi	V. Velencei- tavi Hal Vad Pálinkafesztivál	250 000
LEADER TK2	Velence Város Önkormányzata	önkormányzat	Velence	Velencei Nyári zenés Esték 2012	245 200
LEADER TK2	Pázmánd Község Önkormányzata	önkormányzat	Pázmánd	"Pázmánd, a gyermekek királysága"	250 000
LEADER TK2	Verebi Község Önkormányzata	önkormányzat	Verebi	III. verebi Végh János Zenei Napok	250 000
LEADER TK2	Sukoró Község Önkormányzata	önkormányzat	Sukoró	Ördög kemma az ördög-hegy lábánál	1 900 000
LEADER TK2	Gárdonyi Város Önkormányzata	önkormányzat	Gárdonyi	Zenepavilon felállítása az agárdi városközponti partszakaszon	1 450 198
LEADER TK2	Verebi Község Önkormányzata	önkormányzat	Verebi	"Ha csak egy kicsi hiányzik..." Zöldterület karbantartása gépesítése	2 487 000
LEADER TK2	Gárdonyi Város Önkormányzata	önkormányzat	Gárdonyi	Park Strand Camping VI. ház napkollektorral felszerelése	3 346 484
LEADER TK3 Szolgáltató szervezet	Verebi Község Önkormányzata	önkormányzat	Verebi	Zene a hagyományok útján - Végh János Zenei Napok	2 440 000
LEADER TK3	Verebi Község Önkormányzata	önkormányzat	Verebi	Válják hasznosabbá traktorunk környezetünk adottságainak megőrzéséért !	1 862 000

CIVIL szervezetek

Jogcím	Nyertes pályázó név	A pályázó típusa	Település	A projekt címe	Kötelezettségvállalás összege
LEADER TK1	Velencei Sport Egyesület	civil szervezet	Velence	Sportpálya szakszerű eszközökkel való ellátása	2 790 000



LEADER TK1	Virágos Velence Városszépítő Közhasznú Egyesület	civil szervezet	Velence	Térkövezés a Babák Rózsakertjében, eszközbeszerzés	2 790 961
LEADER TK1	Velencéért Közalapítvány	civil szervezet	Velence	Öntözőrendszer kialakítása kútfúrással	2 049 027
LEADER TK1	Velencei Polgárórség Egyesület	civil szervezet	Velence	Térfigyelő rendszer kiépítése	2 729 323
LEADER TK1	Meseliget Óvodásaiért Alapítvány	civil szervezet	Velence	Játszótér kialakítása eszközbeszerzéssel	2 799 279
LEADER TK1	Gárdony Városi Polgárórség Egyesület	civil szervezet	Gárdony	Térfigyelő kamerák kiépítése Gárdony központjában	2 866 452
LEADER TK1	Zsongó Bárka Egyesület	civil szervezet	Gárdony	Rekreációs fejlesztés a gárdonyi Parkerdőben	2 866 452
LEADER TK1	Őrtüzek a Magyarságért Alapítvány	civil szervezet	Gárdony	Játszótér korszerűsítése Dinnyésen	2 866 452
LEADER TK1	Velencei Helytörténeti Közhasznú Egyesület	civil szervezet	Velence	Működéshez eszközbeszerzés	2 788 525
LEADER TK1	Zöldliget Alapítvány	civil szervezet	Velence	"Vonzó iskola - vonzó település" népszerűsítése	2 796 000
LEADER TK1	Szent Benedictus Borlovagrend Egyesület	civil szervezet	Velence	Borlovagrend megjelenésének fejlesztése	2 866 452
LEADER TK1	Pázmánd Községért Közalapítvány	civil szervezet	Pázmánd	Népi öltözék beszerzése	2 866 452
LEADER TK1	Sukorói Ifjúsági Hagyományteremtő Egyesület	civil szervezet	Sukoró	Néptáncruha és kellékek Sukorón	1 678 260
LEADER TK1	Velencei-tó Környéki Borút Egyesület	civil szervezet	Velence	Közösségi megjelenés a Velencei-tó környékén	2 831 338
LEADER TK1	Agárdi Tenisz Club Sportegyesület	civil szervezet	Gárdony	Szabadtéri sporteszközök telepítése	2 811 540
LEADER TK1	Kőbéka Kultúr Kör Nonprofit Egyesület	civil szervezet	Velence	Velence-tavi sárkányhajó bázis fejlesztése	1 068 750
LEADER TK1	"Gárdonyi Iskolánkért" Közhasznú Alapítvány	civil szervezet	Gárdony	Média-terem kialakítása a gárdonyi iskolában	2 866 452
LEADER TK1	TAVIRÓZSA VELENCE-TAVI Egyesület	civil szervezet	Sukoró	Tavirózsa pihenőhely	8 320 626
LEADER TK1	Pro Rekreatio Alapítvány	civil szervezet	Velence	Ifjúsági tábor infrastruktúrájának fejlesztése, gépek és sportszerek beszerzése	8 905 277



LEADER TK1	Gurgyal-Völgye Vadásztársaság	civil szervezet	Velence	Vadászmelegedő a Gurgyal-völgyében	6 872 327
LEADER TK1	Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület	civil szervezet	Velence	Velencei-tó a természetes egészség kiadvány	2 260 180
LEADER TK1	Harmónia Művészeti Alapítvány	civil szervezet	Gárdony	Velencei-tavi Művészeti Fesztivál-Nyári Zeneakadémia	2 298 570
LEADER TK1	Sukorói Ifjúsági Hagyományteremtő Egyesület	civil szervezet	Sukoró	Rendezvény	1 400 000
LEADER TK1	Pázmándi Lovas Egyesület	civil szervezet	Pázmánd	Helyi rendezvények megvalósítása	1 413 750
LEADER TK1	Zsongó Bárka Egyesület	civil szervezet	Gárdony	Zsongó Szünidő gyermekprogramok	1 433 226
LEADER TK1	Nádas-Tó Környezetvédő Csoport Egyesület	civil szervezet	Velence	Vizivilág kenutúra a Velencei-tavi tanösvényen	1 304 999
LEADER TK2	Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület	civil szervezet	Velence	Velencei-tó diákszemmel	1 000 000
LEADER TK2	Velencei-tó Turizmusáért TDM	civil szervezet	Velence	Velencei-tó Természetes Egészség Kiadvány 2012	1 000 000
LEADER TK2	Sukorói Ifjúsági Hagyományteremtő Egyesület	civil szervezet	Sukoró	A táncegyesület fejlesztése, népszerűsítése	508 000
LEADER TK2	Sukoró Sportbarátok Közhasznú Sportegyesület	civil szervezet	Sukoró	A szabadidő egészséges eltöltésének lehetőségeinek bővítése	355 600
LEADER TK2	Velencei-tó Turizmusáért TDM	civil szervezet	Velence	Orbán nap 2012 május 26-27	248 000
LEADER TK2	Nagy Gábor	civil szervezet	Pázmánd	Pázmándi Hegyünnep a szomszédolás jegyében 2012-ben a Buczkó-tanyán	250 000
LEADER TK2	Agárdi Tenisz Club Sportegyesület	civil szervezet	Gárdony	Parkerdei tenispálya felújítása (kerítészsere, vonalcsere)	1 466 974
LEADER TK2	Sukoró-Velencetavi Horgász Egyesület	civil szervezet	Sukoró	Borbás-hegyi kilátó	2 028 288
LEADER TK2	DINNYÉSI BARÁTI KÖR Közhasznú Egyesület	civil szervezet	Gárdony	Mobil elárúsító pavilonok beszerzése Gárdony rendezvényeihez	2 457 831
LEADER TK2	Zsongó Bárka Egyesület	civil szervezet	Gárdony	Dékány András sétány	2 500 000



LEADER TK2	Velencei-Tavi Kistérségért Alapítvány	civil szervezet	Kápolnásnyék	Turisztikai kiadvány	2 500 000
LEADER TK2	Gárdonyi Városi Sportclub Sportklub	civil szervezet	Gárdony	Agárd Parkerdő sportöltözőjének korszerűsítése	5 000 000
LEADER TK2	Velencei-tavi Kistérség Idegenforgalmi Egyesülete	civil szervezet	Gárdony	Velencei-tó helyi termék, helyi szolgáltatás, helyi érték	6 000 000
LEADER TK2	Velencei-tó Környéki Többcélú Kistérségi Társulás	civil szervezet	Gárdony	Velencei-tó, mint regionálisan kiemelt térség cselekvési stratégia előkészítő tanulmány	800 000
LEADER TK2	Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület	civil szervezet	Velence	Velencei-tó értékeinek modern kommunikációs eszközökkel való bemutatásának elősegítése, értékmentés	6 000 000
LEADER TK3 Szolgáltatásfejlesztés	Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesület	civil szervezet	Gárdony	VII. Velence-tavi Hal-, Vad-, Bor- és Pálinka Fesztivál 2014 rendezvénytechnika biztosítása	2 870 000
LEADER TK3 Szolgáltatásfejlesztés	Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület	civil szervezet	Velence	Megőrzendő örökség	3 897 900
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesület	civil szervezet	Gárdony	Turisztikai információs központ kialakítása	14 661 978
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	DINNYÉSI BARÁTI KÖR Közhasznú Egyesület	civil szervezet	Dinnyés	Dinnyési közösségi tér létrehozása - kerti építmény kialakítása a kemence köré	9 350 891
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Gárdonyi Városi Sportclub Sportklub	civil szervezet	Gárdony	Parkerdei közösségi tér kialakítása	14 260 607
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Zsongó Bárka Egyesület	civil szervezet	Gárdony	Kerékpáros pihenő a Rönkvárnál	4 253 447
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Sukorói Református Misszió Egyházközség	civil szervezet	Sukoró	"1848 Haditanács-kard." 1848 Történelmi szalag (történelmi park)" kialakítása Sukoró településközpontjában	4 792 988
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Pro Rekreatio Közhasznú Nonprofit Kft.	civil szervezet	Sukoró	Sportturizmus minőségi fejlesztése a Sukorói evezőspályán	20 818 274
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Tábortűz Alapítvány	civil szervezet	Gárdony	Kerékpáros turizmus fejlesztése	5 825 904



LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Pro Rekreatione Közhasznú Nonprofit Kft.	civil szervezet	Velence	Konferenciaturizmus és gyermektáboroztatás minőségének fejlesztése, költségsökkentés	21 172 176
LEADER TK3 Gazdaságfejlesztés	Magfejtő Közhasznú Alapítvány	civil szervezet	Gárdony	Értékeink, tematikus út pihenőhelye	23 962 536
LEADER TK3	Sukoró- Velencetavi Horgász Egyesület	civil szervezet	Sukoró	Eszközfejlesztés a tájhasználat fenntarthatósága érdekében	17 323 500
LEADER TK3	Sukorói Ifjúsági Hagyományteremtő Közhasznú Egyesület	civil szervezet	Sukoró	Civil ház kialakítása Sukorón	25 000 000
LEADER TK3	PÁKOZD-ért Alapítvány	civil szervezet	Pákozd	Többfunkciós kommunális gép beszerzése Pákozd	16 560 800
LEADER TK3	Tavirózsa	civil szervezet	Sukoró	?1848 történeti pihenő ? történelmi szalag? kialakítása Sukorón	23 886 335