

VELENCEI-TÓ TÉRSÉGFEJLESZTŐ KÖZHASZNÚ EGYESÜLET

HELYI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2023-2027

Kápolnásnyék-Nadap-Pákozd-Pázmánd-Sukoró-Velence-Vereb-Zichyújfalu

Készítette: Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület

Verzió: 1-2023.12.04.



Tartalom

Rövidítések jegyzéke.....	3
Bevezetés.....	4
1. HFS és a KAP ST kapcsolata.....	4
2. A HFS előkészítése, tervezésének szervezése.....	6
3. A HFS által lefedett terület és lakosság meghatározása.....	10
4. Horizontális célok.....	14
4.1. Esélyegyenlőség.....	14
4.2. Fenntarthatóság és környezetvédelem.....	15
5. A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése, következtetések.....	16
6. Külső koherenciák azonosítása.....	19
7. Helyzetfeltárás.....	23
7.1. Helyi és helyzeti energiák bemutatása.....	23
7.2. SWOT analízis.....	27
8. A stratégia beavatkozási logikája.....	28
8.1. A stratégia jövőképe.....	29
8.2. A stratégia célhierarchiája.....	29
9. Cselekvési terv.....	30
9.1. Az intézkedések leírása.....	30
9.2. Együttműködések.....	36
9.3. Kommunikációs terv.....	37
9.4. Egyéb, a HACCS által megvalósított projektek.....	38
10. Monitoring és indikátorok.....	38
10.1. Monitoring.....	40
10.2. Indikátorok megadása.....	41
11. Indikatív pénzügyi terv.....	43
Mellékletek.....	44

Rövidítések jegyzéke

EU	Európai Unió
HACS	Helyi Akciócsoport
HBB	Helyi Bíráló Bizottság
HF	Helyi Felhívás
HFS	Helyi Fejlesztési Stratégia
IH	Irányító Hatóság
KAP	Közös Agrárpolitika
KAP ST	Közös Agrárpolitika Stratégiai Terv
LEADER	Közösségi kezdeményezés a vidék gazdasági fejlesztése érdekében
SWOT	Erősségek, Gyengeségek, Lehetőségek, Veszélyek elemzés módszer
VP	Magyarország - Vidékfejlesztési Program 2014 - 2020

Bevezetés

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület a Velencei-tó körül található települések kisebb léptékű Vidékfejlesztéseit támogatja a 2008-as megalakulása óta. A rendkívül kedvező természeti adottságoknak köszönhetően a térség több típusú turisztikai attrakcióval, különféle gasztronómiai és kulturális kínálattal bír és várja az ide látogatókat. A természet és a nagyvárosok közelsége lehetővé teszi a spontán utazásokat és a hosszabb távú pihenést egyaránt, helyi látnivalók sora igen változatos, a történelmi helyszín, az irodalmi gyökereket több településen is megtalálhatják az érdeklődők. Ezt szeretnék a LEADER HACS működését segítő elnökségi tagok, a HBB tagjai, az egyesület tagsága is további fejlesztésekkel támogatni és a szezont, még ha egy napos utazásokkal is de kitolni, szinte egész évben elérhető attrakciókkal. A turizmusra építve vízi, kerékpáros, ökoturisztikai fejlesztések, valamint a helyi termékekre fókuszálva gondolják a Velencei-tó jövőjét, a térség folyamatos fejlődésének az egymásra épülő fejlesztések lehetőségének megteremtése a közösen megfogalmazott cél. A nőket támogatva, mind döntéshozóként, mind megvalósítóként teret adni a folyamatban. A természet adta lehetőségeket nem csak kihasználni, hanem védeni is szükséges, a térséget formáló fejlesztések is ennek figyelembevételével valósulnak meg.

1. HFS és a KAP ST kapcsolata

A KONKRÉT KAP-CÉLKITŰZÉS kódja és leírása

SO8 - A foglalkoztatásnak, a növekedésnek, a nemek közötti egyenlőségnek – és többek között a nők mezőgazdasági tevékenységekben való részvételének –, a társadalmi befogadásnak és a helyi fejlesztésnek az előmozdítása a vidéki térségekben, a körforgásos biogazdaságot és a fenntartható erdészetet is beleértve.

Az EREDMÉNYMUTATÓ kódja és leírása

R.38 A helyi fejlesztési stratégiák által érintett vidéki népesség aránya

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület által elkészített HFS figyelembe veszi a KAP ST-ben leírtakat, illetve az abban megfogalmazott célokra, alapelvekre épül.

Beavatkozási logika

A KAP ST „RD57_R15_LDR_77 - LEADER stratégiák elkészítése és végrehajtása” megnevezésű beavatkozása tartalmazza a LEADER támogatáshoz kapcsolódó kereteket.

Ez a beavatkozás a vidéki térségek és közösségek területileg kiegyensúlyozott fejlesztésében jelentős szerepet vállaló, az ország térségeiben már működő vagy megalakuló HACS-ok számára biztosít támogatást. Az intézkedés keretében a HACS-ok a KAP ST céljaihoz illeszkedő, a helyi fejlesztési igényeknek megfelelő HFS-t dolgoznak ki. Az IH által jóváhagyott HFS-ben a HACS-ok olyan fejlesztési célokat határoznak meg, amelyeket a térségi szereplők valósítanak meg.

A HFS-t annak tartalma és minősége, valamint a megvalósításhoz szükséges kapacitás alkalmassága alapján az IH hagyja jóvá. A HFS-ek tartalmának kialakítása a HACS-ok kizárólagos feladata és felelőssége, amelyhez a beavatkozás biztosítja a szükséges pénzügyi keretet. Amennyiben egy HFS a kiválasztási kritériumok alapján nem fogadható el az IH által, az visszaküldésre kerül javítás céljából az érintett HACS részére.

A HACS működtetéshez kapcsolódó tevékenységek mellett, a HACS legfontosabb feladata a helyi közösség motiválása, aktivizálása és segítése úgy, hogy az új lehetőségek, ötletek felszínre kerüljenek és megvalósuljanak a HFS céljainak megfelelően, továbbá a HFS közösség általi kidolgozása és megvalósítása, valamint a hálózatépítés más HACS-okkal beföldön és a határon túl. Ennek keretében a HACS-ok támogathatják a projektötletek pályázattá történő kidolgozását is, amennyiben a projekt megvalósítása a HFS céljaihoz illeszkedik.

A LEADER program hét alappilléreinek megvalósítása

- 1) Területalapú megközelítés: a LEADER HACS által lefedett terület egy homogén, összefüggő vidéki egység, ami nem minden esetben felel meg a közigazgatási határoknak. A működési terület településeit és lakóit a közös identitás, hagyományok, szokások, történelem vagy akár földrajzi helyzetük köti össze. Ez a megközelítés működőképes, a valós igények jobban körülhatárolható és pontosabb fellépéseket tesz lehetővé. A természeti és a táji értékeken, és az épített környezet minőségén, a helyi termékeken alapuló turisztikai adottsága, kapcsolódási pontjai, és bejárhatósága miatt önálló, egységes nemzetközi viszonylatban is ismertté, turisztikai célterületté tehető, rekreációs, sport, és ökoturisztikai minta területként vizionálható. Az itt élők, fejlesztéseket kivitelezők mind erre építve, ebből profitálva és tovább fejlesztve gondolják a Velencei-tó térségét, nem csak az ide látogatók, hanem a helyiek számára is.
- 2) Alulról építkező megközelítés: egyes fejlesztések, programok megvalósulása eredményesebb és hatékonyabb, ha a helyi viszonyokat, erőforrásokat ismerő helyi lakosok, szervezetek fogalmazzák meg az elérni kívánt célokat, fejlesztési igényeket. A HFS megfogalmazása során a LEADER HACS-ok ösztönzik a helyieket, hogy vegyenek részt a közös munkában, gondolkodjanak közösen térségük jövőjének fejlesztésében. A „bottom-up”, vagyis alulról építkező típusú koncepcióknál kiemelt jelentőségű a helyi közösségfejlesztés, az együttműködés, a mindenki számára kezdeményező stratégia kidolgozása és annak végrehajtása. A helyiek megszólítása projektötlet adatlap és kérdőíves formában, továbbá a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület tagjait népszerűsítő, ismerkedő rendezvények szervezésével zajlott, melynek keretében sok információ cserélt gazdát. Az Egyesület számára kiderült, hogy az itt élők a település fejlesztését (infrastruktúra fejlesztést, bölcsődék, óvodák, iskolai férőhely bővítést) várják el. Ezért is fontos, hogy az eddig megvalósult fejlesztések és Ötletelés – fórumon ismertessük, milyen lehetőségeket rejt a LEADER.
- 3) Innovativitás: a sajátos, alulról jövő szükségletek feltárásának kiemelt szerepe van az újítások tekintetében. A LEADER program innovatív jellege a helyi erőforrásokra támaszkodik, valamennyi területen jelennek meg egyedi, új ötletek helyi szinten. Az itt élők nyitottak a turisták fogadására, de a világvárvány megmutatta ennek hiányát és fókuszpont váltásra kényszerültek a helyi szolgáltatók, ami mindenki számára hozott pozitív változásokat. A cél olyan jövőbeli fejlesztések kivitelezése, amik kívülről jövő fejlesztésekkel kapcsolódva, a helyi potenciált kihasználva mindenki számára élhető változásokat eredményez.
- 4) Integrált megközelítés: a LEADER program egyik legfontosabb alapja nem egy ágazat fejlesztési programja, hanem a vidéki térségek fejlesztésére irányuló tevékenységek és ágazatok közötti kapcsolat. A közösen megfogalmazott stratégiákban az intézkedések bármilyen szinten történő, multiszektorális megközelítése, összekapcsolása pozitív hatásokat indukál, hozzájárul a program sikerességéhez.
- 5) Sajátos irányítási és finanszírozási módszerek: a LEADER programban a decentralizáltság többek között a döntéshozatalban és a rendelkezésre álló források felhasználásában mutatkozik meg. Ez a sajátosság a helyi igényekre reflektál. Az elv alapja, hogy a térség problémáit a helyi szereplők ismerik leginkább, így ők a legkompetensebbek a fejlesztések kidolgozásában és megvalósításában. A helyi igények, jövőbeni tervek megismerése az adatlapok segítségével, ami

alapul szolgál az intézkedések kidolgozásában, a fejlesztések méretére és a támogatást igénylők körére vonatkozóan.

- 6) Hálózatépítés, együttműködés: a LEADER HACS-ok és egyéb szervezetek közötti hálózatok meglétének alapja a helyi tapasztalatok, jó gyakorlatok és eredmények terjesztése, cseréje, a tudás, akár a munkamódszerek továbbadása. A hálózatépítés hozzájárul az elszigeteltebb vidéki térségek integrálásához és fejlesztéséhez. A hálózatok révén a HACS-ok együttműködésben is fogalmazhatnak és valósíthatnak meg fejlesztési célokat. A helyi szolgáltatókra építve a térség erősítése, versenyképességük a kívülről érkezőkkel szemben.
- 7) Helyi partnerség(ek), HACS-ok helyi szintű szerepvállalása: a háromoldalú partnerségek központi szerepet töltenek be a LEADER programban. A HACS-ok által koordinált stratégiák megfogalmazása és megvalósítása a különböző szervezetek és ágazatok képviselői együttműködésében valósul meg, kiemelve a kölcsönös érdekeken alapuló partnerségek kialakítását, mélyítését.

Irányadó jogszabályok:

- AZ EURÓPAI PARLAMENT ÉS A TANÁCS (EU) 2021/1060 RENDELETE az Európai Regionális Fejlesztési Alapra, az Európai Szociális Alap Pluszra, a Kohéziós Alapra, az Igazságos Átmenet Alapra és az Európai Tengerügyi, Halászati és Akvakultúra-alapra vonatkozó közös rendelkezések, valamint az előbbiekre és a Menekültügyi, Migrációs és Integrációs Alapra, a Belső Biztonsági Alapra és a határigazgatás és a vízümpolitika pénzügyi támogatására szolgáló eszközre vonatkozó pénzügyi szabályok megállapításáról

- AZ EURÓPAI PARLAMENT ÉS A TANÁCS (EU) 2021/2115 RENDELETE a közös agrárpolitika keretében a tagállamok által elkészítendő stratégiai tervhez (KAP stratégiai terv) nyújtott, az Európai Mezőgazdasági Garanciaalap (EMGA) és az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alap (EMVA) által finanszírozott támogatásra vonatkozó szabályok megállapításáról, valamint az 1305/2013/EU és az 1307/2013/EU rendelet hatályon kívül helyezéséről.

2. A HFS előkészítése, tervezésének szervezése

A LEADER nem csupán egy program elnevezése, hanem maga a megközelítés, amelynek keretében a vidékfejlesztés az alulról érkező ötletek összességéből építkezik. A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület a Helyi Fejlesztési Stratégia tervezését is ennek szellemében végezte, az Egyesület esetében a települési igények mellett a Velencei-tó, mint meghatározó turisztikai tényező is alapul szolgált a fejlesztési irányoknak, továbbá figyelemmel a térség adottságaira és a helyi közösségi együttműködések és igények felmérésére.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület a 2023-2027-es HFS tervezése során a HFS előkészítését 2022. év elején elkezdte, melynek első lépése az Egyesület honlapján található és e-mailben a tagságnak elküldött kérdőívek, projektötlet adatlapok voltak. A fejlesztési igényfelmérés mind a 9 települést lefedte, mely a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület területe, a legtöbb válaszadó Velence (39,8%), Sukoró (16,9%), Kápolnásnyék (13,3%), Pázmánd (13,3%) területén volt. A javaslattevők 37,3% -a helyi lakos volt, 26,5% -a vállalkozó, 22,9% -a civil szervezet és 3,6% -a önkormányzat. A legtöbb fejlesztési igény a következő csoportokra érkezett:

- építési tevékenység támogatása
- rendezvény szervezés, a helyiek bevonásával
- eszköz beszerzés minimum 8 millió forintos összegű támogatással,

melynek eredményéről az Elnökség és Felügyelőbizottság tájékoztatást kapott. A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület tagjai, a térség civil szervezetei és vállalkozói körében meghirdettük a Tervezést Koordináló Csoportba (továbbiakban TKCS) való csatlakozás lehetőségét, amely 2022. év végén megalakult és decemberben megtartotta első fórumát. A szakmai fórumon a munkaszervezet ismertette a térségben élő emberekkel a LEADER-együtműködések hasznosságát, az előző ciklus eredményeit, „jó gyakorlatait”. Személyesen mind a három szféra (önkormányzati, civil, vállalkozói) képviseltette magát, az érdeklődők első kézből hallhattak a tervezés, megvalósítás folyamatáról, vállalkozói és önkormányzati szinten. A fórumok célja, hogy felhívják a figyelmet az új tervezési időszakra, példákon keresztül mutassák be a három szegmens lehetőségeit és az együtműködések fontosságát kiemelve és fókuszban tartva a térség fejlődését. Az önkormányzatok segítségével értük el a helyi civileket és vállalkozókat, akik nyitottak az új, közös jövőkép kialakításában a fórumokon való részvétellel. A közös beszélgetés, információ csere, tervezés, ötletelés alkalmával körvonalazódni látszik, hogy a turisták helyett a térség lakossága kerül a fókusz középpontjába. Erre a szomorú következtetésre jutottak a résztvevők a Covid-19, a Velencei-tó aktuális vízhiánya, valamint a gazdasági nehézségek miatt, mert sajnos jól érzékelhető a turizmus visszaesése, így a helyi szolgáltatások és szolgáltatók egész évben működő tevékenységi formára kényszerülnek átváltani, ami kevésbé szezonális, turista csalogató, ellenben rengeteg új fejlődési és fejlesztési területtel bír. Hangsúlyt érdemel a hálózati együtműködések, tematikus utak, új ötletek konkretizálása. A sok beköltöző család érkezésével egy új kiaknázatlan réteg megszólítása merült fel, az új, ismeretlen közegbe való beintegrálódás segítését egy „Teadélután” Női beszélgetések csoport megalakulásával kívánjuk támogatni. A női munkaerő, egyedülálló szülő segítése és az új potenciál érkezésével új irányok határozhatók meg az egymást segítő, egymásra épülő tevékenységek során.

A projektötlet-adatlapokon túl több szakmai beszélgetés segítette a tervezési folyamatot, a Területfejlesztésért Felelős Államtitkári Kabinet térségben élő munkatársa szakmai és helyi szemmel egyaránt látja a Velencei-tó jelenlegi helyzetét, segített rávilágítani új lehetőségekre, fejlesztési irányokra. Nemzetközi projektek aktív résztvevője működő nemzetközi példákat hozott, a térségben élő nők és az egymást segítését szolgáló alkalmak megteremtésével a közös cselekvés pozitív eredménye vizualizálható. A nemzetközi szakmai látogatásra érkezett vendégek visszajelzései, valamint a helyi szolgáltatók igényeire figyelve a vezetett turista látogatás a még kiaknázatlan tematikus utak szervezése és a helyi erősségekre építés lehet cél. A helyi látnivalók és a közelmúltban megépített BUBA kerékpárút is mutat kiaknázatlan lehetőségeket, jövőbeni célokat, fejlesztendő területet és más LEADER egyesületekkel való összefogást, Térségek közötti együtműködést. A digitalizáció és az „Okos Falvak” koncepció bevezetése a térségi szereplők bevonásával további célterület a térség fejlesztése és fejlődése érdekében. A szakmai és közösségi részvétellel elsősorban a szükségletek és hiányterületek feltérképezésére összpontosítottunk, a megállapítások, javaslatok beépülnek a HFS-be és a későbbi intézkedésekben kívánunk eleget tenni a fejleszteni kívánt terület, szolgáltatás támogatásával.

	Helyszín	Dátum	Témák	Részt vevők száma
Fórumok	Pákozd - Önkormányzat	2022.12.12.	Ötletelés – jó gyakorlatok bemutatása, új ötletek civil, vállalkozói és önkormányzati szférák szemszögéből	17 fő
	Pázmánd – Bortéka	2023.03.11.	Borászat női szemmel – vidéki munkavállalás, lehetőségek, nők támogatása	12 fő

Munkacsoporti/ Tervezői ülések, megbeszélések	Székesfehérvár	2022.11.02.	Területfejlesztési szakmai műhelybeszélgetés	30 fő
	Velence – Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület irodája	2022.11.03	Szakmai beszélgetések – Völgy Vidék Közösség / együttműködés lehetőségei	4 fő
	Velence - Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület irodája	2022.12.02.	Elnökségi és Felügyelőbizottsági ülés /HFS tervezés, tájékoztatás a kérdőívek kiértékeléséről, TKCS (tervezői munkacsoport) megalakítás	7 fő
	Pákozd	2022.12.12.	TKCS beszélgetés LEADER pályázati lehetőségek vállalkozói szemmel, település vezetők jövőképe	7 fő
	Velence - Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület irodája	2023.01.12.	Szakmai beszélgetések – Völgy Vidék Közösség / együttműködés lehetőségei	4 fő

	Velence - Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület irodája	2023.01.20.	Segítő szakmai beszélgetés a térség fejlesztései kapcsán, Farkas Zsuzsanna Kabinetfőnökkel- Miniszterelnökség Területfejlesztésért felelős Államtitkári Kabinet	4 fő
	Velence- Félúton Pékség	2023.04.21.	Teadélután -Női beszélgetések /a térségben a nők lehetőségeiről, igényekről, jövőkép	10 fő
	Pákozd – Katonai Emlékpark	2023.04.26.	Tervezés a jövőbeni együtműködések, rendezvények kapcsán az új igazgatóval	4 fő
	Velence - Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület irodája	2023.08.01.	„OKOS FALU” koncepció a település vezetők, turisztikában érintettek (kultúra, történelmi emlékhely, gasztronómia) bevonásával	8 fő
	Martonvásár	2023.08.31.	Szakmai beszélgetések – Völgy Vidék Közösség / együttműködés lehetőségei, az új Ricotta sajtműhely megvalósulásáról helyi termékek árusítása	4 fő
	Litvánia	2023.09.04-08.	Fenntartható Turizmus	
	Martonvásár	2023.09.13.	Térségek közötti együttműködés a BUBA kerékpárútra felfűzve, a Váli Völgy Közösség, a Vétres- Gerecse Közösség, és a Velencei- tó Térségfejlesztő közhasznú Egyesület között	8 fő
	Gárdony	2023.09.15.	„CivilTó -Álom partom” kezdeményezés, tervezés, felmérés kiértékelése, tapasztalatok	12 fő

3. A HFS által lefedett terület és lakosság meghatározása

A KAP ST-ben foglaltak szerint - folytatva a 2014-2020-as programozási időszak gyakorlatát - a LEADER beavatkozás területi hatálya lefedi az ország összes vidékinek minősülő települését. A HFS-sel lefedni kívánt terület lakosságszáma minimum 10 ezer fő és maximum 150 ezer fő lehet, és egy település csak egy HACS-hoz tartozhat.

A Velencei-tó LEADER HACS esetében a települési igények mellett a Velencei-tó, mint meghatározó tényező determinálja a fejlesztések irányait, és a tevékenységeket országos szinten is, a HFS fejlesztési kontextusát azok a fejlesztési prioritások, beavatkozási területek, jelentős projektek megfogalmazásai jelölik az irányokat, amelyeket megfogalmazásra kerültek az OP-k és a különböző 2020-2030-as tervezési országos, megyei, járási anyagokban.

A Velencei-tó térsége országosan kiemelt jelentőségű idegenforgalmi térség, az érintett terület a magyarországi turizmus két legjelentősebb fogadóterülete között - azokat összekötő fővonal- a Budapest – Balaton tengely mellett fekszik. Azoktól azonban jelentősen eltérő és egyediségét jellemző karakterrel rendelkezik.

A természeti és a táji értékeken, és az épített környezet minőségén, a helyi termékeken alapuló turisztikai adottsága, kapcsolódási pontjai, és bejárhatósága miatt önálló, egységes nemzetközi viszonylatban is ismertté tehető turisztikai célterületként, rekreációs, sport, és ökoturisztikai minta területként vizionálható.

A térség kihasználható koherens erősségének tekintjük, hogy a megközelíthetősége, bejárhatósága, közelsége az alternatív közlekedési módokra is alapozva egymáshoz kapcsolhatja a speciális attrakció kínálatokat, csomagokat. A Velencei-tó települései a belföldi és nemzetközi turisztikai versenyben akkor lehetnek sikeresek, ha a Velencei-tó, mint komplex turisztikai termék is sikeres.

a) A lefedni kívánt települések mérhető jellemzői, összefoglaló adatai (pl. területméret, lakosságszám).

A Velencei-tó LEADER Helyi Akció Csoport területe megfelel az uniós keretjogszabályi elvárásoknak (terület és lakosság), valamint a helyi közösség részvételén alapuló 2023-2027-es stratégia megvalósításához.

A Helyi Akció Csoport területe: 204,82 km²

Teljes területtel jogosult települések száma: 8 db (Kápolnásnyék, Nadap, Pákoz, Pázmánd, Sukoró, Velence, Vereb, Zichyújfalu)

Külterülettel jogosult települések száma: 0 db

A lakónépesség: 34 711 fő

Közigazgatásilag a Közép Dunántúli Régióban, Fejér vármegyében, azon belül Gárdony járásban elhelyezkedő települések: Nadap, Zichyújfalu és Vereb mellett egy város Velence és négy község: Kápolnásnyék, Pákoz, Pázmánd és Sukoró alkotja a HACS illetékességi területet. Partnerségben együttműködő város: Gárdony, amely a 2007-2013-as időszakban LEADER település volt, de 2014-ben átlépte a 10 000 fős lakosságszámot, ennek következtében a Vidékfejlesztési Programban meghatározott vidéki település kategóriájából kikerült, így a LEADER forrásra nem jogosult.

A Velencei-tó térsége országosan kiemelt jelentőségű idegenforgalmi térség, az érintett terület a magyarországi turizmus két legjelentősebb fogadóterülete között - azokat összekötő fővonal- a Budapest – Balaton tengely érintésében található.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület által lefedett LEADER terület a Dunántúlon, a Közép-Dunántúli régióban, Fejér vármegye „szívében” Székesfehérvár mellett található, a Vál-i Völgy –Vértes –Sárvíz - Mezőföld ölelésében. A központi elhelyezkedését gazdaságfejlesztő erőként lehet pozícionálni.

A Velencei-tó térsége egy különleges régió, ahol a természet, táj találkozásánál, a kultúra és a történelem is meghatározó, koncentrálnak épített és táji örökség. A Velencei-tó két partja nagyon különböző értékekkel bír, amit folyamatosan lehet kiaknázni és fejleszteni a turizmusra építve, valamint az itt élők számára, a tömegsport népszerűsítésével. Továbbá, ide tartozik a sport és aktív turizmus, a természeti adottságok és épített attrakciók színes skálája.

b) Korábbi együttműködések, megvalósult közös projektek, összefogások.

A VP6-19.3.1-17 kódszámú felhívásban a Völgy Vidék Közösség területéről Martonvásár Város Önkormányzata, a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület területéről a Velencei-tavi Kistérségért Alapítvány csatlakozott a Zalai Dombháttól a Vulkánok Völgyéig Egyesület 2012-ben elindított LEADER Zenei Udvar projekt folytatásához, melyhez 2017-ben benyújtott kérelem a Völgy Vidék Közösség részéről „LEADER Zenei Udvar” címen 2020-ban kapott Támogatói Okiratot. A projekt első lépéseként megvásárlásra került 1-1 KAWAI típusú versenyzongora, zongoraszék és zongora takaró a martonvásári Brunszvik-Beethoven Kulturális Központba és a kápolnásnyéki Dabasi Halász-kastélyba. Először Kápolnásnyéken a Velencei-tavi Kistérségért Alapítvány a Dabasi Halász-kastélyban 2020. október 9-én rendezett zongora átadó koncertet. A nyitóbeszéd után a martonvásári Művészeti Iskola növendékeinek műsorát láthatták a nézők. Ezt követte Binder Károly zongoraművész, egyetemi tanár és zeneszerző előadása „A komolyzene és a jazz kapcsolata” címmel, majd Király Csaba zongora- és orgonaművész koncertje. A második, martonvásári zongora átadó rendezvény a covid helyzet miatt 1 évet csúszott, végül 2021. augusztus 22-én került rá sor. A nyitóbeszéd után a koncert Vörös Tamás cimbalomművész előadásával kezdődött, majd Bogányi Gergely Kossuth-díjas és Liszt Ferenc-díjas magyar zongoraművész tartott szakmai előadást Beethoven életművéről, melyet zongorakonzertje követett. A zongoraátadó koncertek után a közönség állófogadás mellett oszthatta meg egymással élményeit. A pályázati forrásból készített 2 db roll up és a projektet bemutató projekt táblák a támogatott rendezvényeken és helyszíneken is kiállításra kerültek. A rendezvények meghirdetésére meghívók is készültek a tájékoztatás, nyilvánosság keretében.

Projekt rövid összefoglalója	Részt vevő tagok	Megítelt támogatási összeg	Megvalósítás állapota
A LEADER Zenei Udvar projekt folytatása, melyhez a Völgy Vidék Közösség területéről Martonvásár Város Önkormányzata, a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület területéről a Velencei-tavi Kistérségért Alapítvány	Martonvásár Város Önkormányzata, Velencei-Tavi Kistérségért Alapítvány, VÖLGY VIDÉK VIDÉKFEJLESZTÉSI KÖZÖSSÉG KÖZHASZNÚ Egyesület	21 016 100 Ft	2020.október 9. Kápolnásnyék, 2021.augusztus 22. Martonvásár helyszíneken valósult meg

<p>csatlakozott. 1-1 KAWAI típusú versenyzongora, zongoraszék és zongora takaró a martonvásári Brunsvik-Beethoven Kulturális Központba és a kápolnásnyéki Dabasi Halász-kastélyba került beszerzésre. Először Kápolnásnyéken a Velencei-tavi Kistérségért Alapítvány a Dabasi Halász-kastélyban 2020.október 9-én rendezett zongora átadó koncertet. A második, martonvásári zongora átadó rendezvény 2021. augusztus 22-én került rá sor.</p>			

- 2022.06.23-án meglátogatta térségünket egy Örmény vidékfejlesztési delegáció az UNDP szervezésében. Első körben minisztériumi munkatársak érkeztek, 30-án pedig a munkaszervezetek vezetői, kollégái látogatnak meg minket. A programok mindkét nap azonosak, melynek célja a térségben megvalósult LEADER gazdaságfejlesztő projektek bemutatása, egyesületi tagoknál való látogatás.

A kápolnásnyéki Dabasi-Halász Kastélyban tartott az egyesület egy prezentációt, majd körbejártuk a kastélyt, annak parkját és az alkalmanként rendezvényekre megnyitott Kápolnásnyék-i Kastélyétterem konyháját. Innen tovább mentünk a Belatiny Sörmanufaktúrába, bepillantottunk a sörkészítés folyamatába, melynek végén kostólót is kaptak.

Pázmádon a Bálint Boráriumban nagyszerű ebédben volt részünk, majd végig jártuk a Borárium LEADER fejlesztéseit Bálint György vezetésével. Pákozdra utaztunk a Capital Lovardába, ahol megnézhattunk egy esküvőre berendezett lovardát és a szálláshelyfejlesztést. Levezetésképpen pedig, a Szúnyogszigettről indulva a Nadap hajóval egy órás hajókázásban volt részünk Agárdig.

- Ezt a programot honlapunkon látva kereste fel a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesületet a KRASZ helyi akciócsoport (MAS KRAS) és tagjai, akik 2023. júniusában 3 napot töltöttek nálunk tanulmányúton, ezalatt egyesületünk megmutatta nekik a térségben megvalósult LEADER projektek egy részét. A Szlovák Karszt Nemzeti Park térségében, Dél-Szlovákia magyarországi határmentén terül el a területük, mely természeti értékekben gazdag. Közép-Európa legnagyobb karszt területének nagy földalatti rejtett világa az övék - 1100 barlang és szakadék, melyek szerepelnek az UNESCO Világ kulturális és természeti örökség listáján. Céljuk az volt, hogy a térségben megvalósult, jó gyakorlati példákkal próbálnának újra inspirációt nyerni, hogy náluk is meginduljon a kedv és a lendület a fejlesztésekhez.

Első nap a kápolnásnyéki Halász kastélyban fogadtuk vendégeinket, ahol Egyesületünk elnöke Haász Zoltán János bemutatta látogatóinknak a magyar LEADER rendszert, az elmúlt két ciklus történéseit és a jövőbeni terveinket. Körbesétáltunk a kastély parkjában, a Belatiny Sörmanufaktúrába, ahol bepillantást nyerhettek a sörkészítési folyamatába és összehasonlíthatták a saját technológiájukkal, a látogatást kostóló zárta. Pázmádon egy nagyszerű ebédben volt részünk a Bálint Boráriumban, majd

Bálint György a tulajdonos vezetésével végig jártuk a LEADER fejlesztéseket, ami a helyi adottságokat kihasználva szálláshely és falusi wellness kialakítása. Pákozdról a hajóállomásról indulva egy óras sétahajózáson vettünk részt Kiss Péter a DINPI Velencei-tó, Velencei-hegység és a Dinnyési-fertő Őrkerület szakértő vezetésével. Végezetül a térségben is ismert Tekergő Étteremben megkóstoltuk a ház hamburgerét.

Második napon Kápolnásnyéken a Vörösmarty Emlékháznál jártunk, Mester Ildikó mesélt a ház történetéről és Vörösmarty Mihályról, végig néztük a kiállítást és minden interaktív lehetőséget kipróbáltunk. Ildikó bemutatta a LEADER fejlesztéseket, a Liszt Művészházat, a Csajághy Laura szabadtéri színpadot és az ott megvalósult előadásokat, a helyszín a kultúra és művészet területén eddig megvalósult fejlesztéseket és egymásra épült ötleteket jól ötvözi. Úgy gondoltuk nem mehetnek úgy haza vendégeink, hogy nem részesülnek a kihagyhatatlan nyári hekkézésben Gárdonyiban. A pákozdi Katonai Emlékparkban Molnár Nelli stratégiai igazgató és Görög Viktória ügyvezető fogadott minket, bemutatták a KEMPP történetét, a tagokat és jövőbeni terveiket és a több ciklusban megvalósult LEADER fejlesztéseket. Körbesétáltunk a parkban egy nagyon érdekes tárlatvezetés keretében. A Capitol Lovardában Molnár Kármén tulajdonos megmutatta a szálláshely fejlesztést, melyet a LEADER programban tudott megvalósítani. Lics Balázs fogadta vendégeinket a LICS pincészetnél. Balázs elmesélte a családi vállalkozás kialakulásának történetét, körbevezetett minket a pincészetben és egy finom vacsora mellett borkóstolás közben mesélt a LEADER fejlesztésekről, a borairól és a család között megosztott feladatokról. Ezen a helyszínen tökéletesen látható a Vidékfejlesztési Programok egymásra épülése, illetve a LEADER, mint kiegészítve ezt, teljesebb körű fejlesztéseket tesz lehetővé, ami a borászati fejlesztéseknél mezőgazdasági, úgy a turisztikai részen LEADER. Ugyan azon területen, de más igény kielégítését együtt eredményezi a fejlesztést, szőlő, borászat és terasz, ahol a végtermék fogyasztható egy gyönyörű környezetben a Velencei-hegység oldalában a Velencei-tavat nézve.

Harmadik nap Sukorón, Székely Réka Sukoró Önkormányzat kulturális referense vezetésével a Fő térről indulva mutatta be a LEADER fejlesztéseket. A kultúrházat, a sétányt, az Aradi Hidat, az ágyút, a templomot, a könyvtárat és egyben a borházat is. Ezekután átmentünk a Gémeskút étterem előtti térre és ott megnézhettük a kemencét, a címerparkot, a játszóteret, a közösségi teret, a focipályát és az étterem játszóterét. Egy település, mely az önkormányzatnak, a civil szervezeteknek és a vállalkozásoknak köszönhetően jól felhasználta a LEADER program adta lehetőségeket.

- A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület tagjait bemutató program sorozattal terveztük a tagok által megvalósított fejlesztéseket bemutatni az itt élő számára és ennek hatására bízunk a további fejlesztésekben és aktív pályázók számának bővülésében. Ezeken az alkalmakon keresztül közelebb kerül a terv és a megvalósítás, az esetleges nehézségek ismeretében reális képet kaphat a leendő támogatási kérelem benyújtója. Nem utolsó sorban a bárki számára elérhető fejlesztések pozitív előnyei a tömegsport lehetősége a Velencei-tó kenu és sárkányhajó utak révén.
- A nőket megszólítva és reményeink szerint a későbbiekben támogatva hoztuk létre a „Teadélután” - női beszélgetések elnevezésű csoportot, ahol a térségben élő aktív hölgyek példáit bemutatva a változás, az alkalmazkodás, az összefogás teremthet új, közös célokat a sok nemrég beköltözött család hölgy tagjai számára, akiket elérni szándékozunk a jövőben. Az első alkalom egy Nőnap borkóstolóval indult, egy pázmánci női borász jóvoltából a saját Bortékájában. Az érdeklődésre reflektálva egy „Teadélután” rendezvényt tervezünk 2023 őszén.

c) Személyes kapcsolattartást, segítségnyújtást elérhetővé tevő központ(ok) stb.

A Velencei-tó LEADER HACCS 2008-as megalakulása óta Velence központjában található irodában működik, a nyitvatartási időben rendelkezésre áll az érdeklődők számára. LEADER pályázatokkal kapcsolatos információkat, a beadáshoz használt felületen való tájékozódást, a Velencei-tó

Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület honlapján található segédanyagokkal és egyéb információkkal segítjük az érdeklődőket.

2481. Velence, Balatoni út 65. szám alatt,

Hétfő: 8-14

Kedd: 8-13

Szerda: 9-16

Csütörtök: 10-13

Péntek: 9-14

továbbá telefonon, 06-22-470-212, 06-30-738-5234.

A www.hellovelence.hu honlapon található info@velenceitoleader.t-online.hu e-mail címen is folyamatos a kapcsolattartás.

Folyamatos segítségnyújtást az Egyesület 2008-as megalakulása óta a LEADER irodában Velencén látja el. Fórumok, találkozók helyszíne és napi szinten az ügyfelek rendelkezésére állunk személyesen és telefonon nyitvatartási időben.

4. Horizontális célok

4.1. Esélyegyenlőség

A HFS tervezésekor kiemelt szempont az esélytudatosság kifejezése, a helyi szintű kapacitásfejlesztés, a vidéki szereplők bevonása, aktivizálása közösségi akciók, szemléletformálás, amely magában foglalja az esélyegyenlőség, a társadalmi befogadás és a szegénység elleni küzdelem témájú érzékenyítést, kapacitásfejlesztést.

A dokumentum nem közvetít szegregációt, valamint törekszik csökkenteni az egyes csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket.

Kiemelt fontosságú a megkülönböztetés mentes kiválasztási rendszer: a HACS döntéshozó testületében (amely alatt a Helyi Bíráló Bizottságot értendő) legalább egy nő és legalább egy fiatal személy (legfeljebb 41. életévét még be nem töltött személy) szerepel.

Az EU alapelveinek mentén egyaránt biztosítani kell mindenki számára a minőségi, fenntartható és megfizethető szolgáltatásokhoz való egyenlő és időben történő hozzáférést, különös tekintettel, a fogyatékkal élőkre, a gyermekekre és a hátrányos helyzetű csoportokra.

A HFS esélyegyenlőségi céljai 3 fő célcsoport köré épülnek. Ők a nők, az idősek és a térségbe költöző és letelepedő népesség.

A nők esetében kiemelten fontosnak tartjuk munkaerőpiaci (re)integrációjuk elősegítését, valamint a nőkkel kapcsolatos sztereotípiák elleni társadalmi felvilágosítás előmozdítását.

Az idősödő népesség kapcsán elsődleges célunk mobilitásuk javítása, továbbá az élethosszig tartó tanulás előmozdítása.

A beköltöző lakosság számára támogató közösségi programok és szolgáltatások fejlesztése a célunk, továbbá nyitott és inkluzív oktatási, valamint szabadidős tevékenységet szeretnénk biztosítani a célcsoport számára, a kulturális sokszínűség és a társadalmi integráció megvalósulása érdekében.

Ezek a konkrét célkitűzések szorosan illeszkednek a HFS intézkedési struktúrájához.

4.2. Fenntarthatóság és környezetvédelem

Jelen Fejlesztési Stratégiában a környezeti fenntarthatósági szempontok kiemelkedő fontossággal bírnak. A térség egyedi természeti kincsekkel rendelkezik, és a helyi közösség, valamint a látogatók számára fontos a Velencei-tó és környékének megóvása. Ennek érdekében számos fenntarthatósági célt és elvet kell figyelembe venni.

Először is, a természeti erőforrások megőrzése kulcsfontosságú a Velencei-tó környékén. Az élővilág és a vízkészletek védelme, valamint az ökoszisztéma fenntartása fontos cél. A vizes élőhelyek megóvása és a vízminőség javítása az egészséges környezet fenntartását szolgálja.

A térségnek el kell köteleznie magát az üvegházhatású gáz kibocsátás csökkentése mellett. Az éghajlatváltozás elleni intézkedések, például a fenntartható közlekedés és a megújuló energiaforrások használata, hozzájárulhatnak a térség klímavédelmi céljaihoz.

A biodiverzitás védelme és a természeti élőhelyek megőrzése is központi szerepet kap a stratégia intézkedései körében. A Velencei-tó környékén élő élőlények és a természeti szépségek védelme a turizmus vonzerejének és a helyi gazdaságnak is előnyére van.

A települési zöld infrastruktúra szerepét is kiemelten szükséges kezelni, hiszen a parkok és zöld területek megőrzése és fejlesztése a lakosság és a látogatók kikapcsolódását és egészségét szolgálja.

Az oktatás és a tudatosság növelése a környezetvédelem terén fontos feladat. A térségben működő iskolákban és oktatási intézményekben a környezeti nevelés és a tudatosság növelése révén a helyi közösség és látogatók is jobban megérthetik a Velencei-tó környékének környezeti értékeit és sérülékenységét.

A stratégia intézkedései az alábbi környezeti/fenntarthatósági elvekre különös figyelemmel vannak:

- Energiahatékonyság az építési beruházások esetében;
- Környezeti/fenntarthatósági szempontból előnyösebb eszközök, alapanyagok használata, beszerzése;
- Másodlagos alapanyag felhasználás arányának növelése;
- Ártalmatlanításra kerülő hulladék arányának csökkentése;
- A keletkezett szerves hulladék helyben történő felhasználása;
- Környezeti menedzsment rendszerrel rendelkező beszállítók alkalmazása;

5. A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése, következtetések

Az alacsony forrás allokáció a Velencei-tó LEADER HACS részére meghatározta az elérendő reális célokat, de egyben megjelölte a fejlesztési irányokat, abban a reményben, hogy más források felhasználásával kiegészítve hozzájárulhat a térség fellendüléséhez. A megalapozott HFS irányai jól összefoglalták a kitörési lehetőségeket, a közösen kialakított és időszakonként aktualizált HFS megalapozta a jövőkép elérését, és nemcsak az Egyesület számára.

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület azon LEADER HACS-ok közé tartozik, amely a klasszikus vidékfejlesztési feladatok megvalósítását megalakulásától kezdve célkitűzésként fogalmazta meg, a delegált feladatok mellett.

A Velencei-tó LEADER HACS az ország egyik legkisebb LEADER csoportjaként az elmúlt időszakban 58 db nyertes projektet támogatott, 283,5 M összegű fejlesztési forrás felhasználásával, ezzel is igazolva a program létjogosultságát a Velencei-tó térségében. A 2021-2022-es átmeneti évekre megítélt 33,5 M forint összegű fejlesztési forrás felhasználásának köszönhetően még további 6 db Támogatási kérelem ügyintézése folyamatban van, mely tovább színesíti a térséget. Az erre az időszakra megítélt fejlesztési forrásból sok megvalósult projekt hozzájárult a térség fejlődéséhez és az beérkezett igények alapján megállapítható a túligénylés.

Egyesületünk olyan hiánypótló tevékenységeket is elvégzett, tekintettel arra, hogy nem volt olyan szervezet a Velencei-tó térségében, amely ezt felvállalta volna, amelyek a HFS célkitűzéseinek komplex eléréséhez elengedhetetlenek bizonyultak. Ilyen a nyolc település egységes megjelenítése PR és marketingkommunikációban, az országos image kialakítása, a háttértelepülések felzárkóztatása az idegenforgalmi kínálat, és a helyi identitás kialakítása érdekében.

- Eredményes intézkedések: HACS működési tevékenységek és sikeres HF-ek indoklással.

Felhívás címe	Kódszáma	Beérkezett TK-k száma	Támogatott ak száma	Felhívás keretösszege	Kötelezettség vállalás mértéke
Minőségi, innovatív szolgáltatás fejlesztése, vállalkozás élénkítés	VP6-19.2.1.-93-1-17	33	23	75 591 692	120 %
Innovatív minta értékű turisztikai vonzerő fejlesztések	VP6-19.2.1.-93-2-17	6	3	24 830 417	

					120 %
Értékmentés a vidéki életminőség fejlesztése	VP6-19.2.1.-93-3-17	24	15	53 527 510	120 %
Megőrzendő örökség együttműködésben	VP6-19.2.1.-93-4-17	5	4	33 241 891	120 %
Velencei-tó értékei	VP6-19.2.1.-93-5-21	25	19	89 912 602	120 %
Helyi fejlesztések támogatása	VP6-19.2.1.-93-6-22	11	3	32 667 483	120 %

2014-2020 és (2021-2022) pályázati források:

a 2014-2020- és a 2021-2022-es LEADER program meghatározó és kitűnő lehetőséget teremtett a térségben, a nyertes pályázatok megvalósítói nagyban hozzájárultak a térség dinamikus fejlődéséhez. A közösségi szemlélet elősegítette a közös együtt gondolkodást, és az egymásba kapcsolódó fejlesztések kialakítását.

Mind a 6 intézkedés sikeresnek bizonyult, az 58 db megvalósult ötlet bizonyítja ezt, még a sok világszintű nehézség ellenére is. A beadott fejlesztések a Covid-19 világjárvány hatására hosszabb idő alatt valósultak meg, de az Egyesület munkaszervezete folyamatos kapcsolattartással segítette a pályázókat az Irányító Hatóság által biztosított határidő hosszabbítás lehetőségével. A járvány után az energia árak drasztikus emelkedése és a Velencei-tó 2022 folyamán tapasztalható alacsony vízállása és a tömeges halpusztulás miatt a kevés látogató nem vizionálta a fejlesztésre fordított összeg megtérülését. Több megvalósítás készült el hosszabb idő alatt, de a kedvezőtlen feltételek hatására voltak visszavont pályázatok is. A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület területén többségében vállalkozások (egyéni, KKV-k), civil szervezetek éltek a pályázati lehetőséggel. Az önkormányzatok közül csak Nadap, Vereb és Zichyújfalu nem pályáztak. Szerencsére a térségben a Magyar Falu program és a civileknek szóló Civil Falu és Civil Város nyújtotta támogatási lehetőség is nyitott a települések fejlesztésére.

Azonban mindezt a szűkös működési források csak úgy tették lehetővé, hogy a munkaszervezet és az Egyesület, mint katalizátor mozgósítani tudta az Elnökség és a tagság humánerőforrásait, sok önkéntes munkát.

- Továbbfejlesztendő intézkedések: HACS működési tevékenységek és sikeres HF-ek indoklással.

Felhívás címe	Kódszáma	Beérkezett TK-k száma	Támogatottak száma	Felhívás keretösszege	Kötelezettségvállalás mértéke

A HFS stratégiában elsősorban azok a fejlesztési elképzelések kaptak lehetőséget, amelyek a legrövidebb időszak alatt biztosíthatják a települések identitásának növelését, idegenforgalmi bekapcsolódását a turizmusba, a későbbiekben reflektálva az új térségi fejlesztésekre és az ehhez kapcsolódó ökoturizmusra és a kerékpáros, aktív turizmusra építve. A helyi igényeket kiszolgálva a térség adta lehetőségekre alapozva az itt élők és az ide látogatók számára minőségi és folyamatos kínálat a térségre jellemző palettáról, így a szezonhosszabbítás folyamatos, az igényekre reflektálva változik. A szolgáltatások fejlesztése hatással van a helyi vállalkozások megerősítésére. Továbbá a digitalizációt kihasználva a fiatalok elérését ezen felületeken, aktív részvétellel vonzóvá tenni számukra a nem virtuális világ megismerését.

Mint látható a 2014-2020-as LEADER program meghatározó és kitűnő lehetőséget teremtett a térségben, a nyertes pályázatok megvalósítói nagyban hozzájárultak a térség dinamikus fejlődéséhez. A közösségi szemlélet elősegítette a közös együtt gondolkodást, és az egymásba kapcsolódó fejlesztések kialakítását, amit a jövőben támogatni kívánunk a Helyi termék hálózat fontosságát hangsúlyozva.

- Eredménytelen intézkedések: HACS működési tevékenységek és sikeres HF-ek indoklással.

„Nem releváns az adott időszakban”

Felhívás címe	Kódszáma	Beérkezett TK-k száma	Támogatottak száma	Felhívás keretösszege	Kötelezettségvállalás mértéke

6. Külső koherenciák azonosítása

A tevékenységszintű lehatárolás alapjai:

Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszeréből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.

Külső koherenciák azonosítása a KAP ST-ben foglaltak alapján:

A támogatáspolitikai programok koordinációjának két alapvető eleme a lehatárolások meghatározása (a potenciálisan átfedő területek kettős finanszírozásának elkerülése érdekében) és a beavatkozások közti lehetséges szinergiák (egymást erősítő hatások) tudatos tervezése.

A HFS elsősorban a tevékenység, másod sorban pedig a projektszintű lehatárolásokat részesíti előnyben annak érdekében, hogy ne a programszinteken rögzített és így nehezen módosítható, rugalmatlan feltételek határozzák meg egyes felhívások és projektek támogathatóságát, csökkentve annak kockázatát, hogy célcsoportok, fejlesztési igények maradnak finanszírozás nélkül a rugalmatlan szabályok miatt.

Tekintettel arra, hogy a LEADER Programon keresztül támogathatóak olyan projektek, amelyek a léptékük vagy a tevékenységi körük miatt máshonnan nem juthatnak fejlesztési forrásokhoz, viszonylag kisebb komplementer halmaz értelmezhető az átfedések tekintetében.

KEHOP Plusz

A KEHOP Plusz többek között vízgazdálkodással és katasztrófakockázat-csökkentéssel, környezet- és természetvédelemmel, megújuló energiagazdasággal, klímasemlegességre való igazságos átállással, továbbá körforgásos gazdasági átállással foglalkozik.

A természetvédelemmel összefüggő beruházások esetében a KAP Stratégiai Terv elsősorban mezőgazdasági területekre, míg a KEHOP Plusz természetvédelmi területekre koncentrál, ahol például a Natura 2000 területek között lehetne átfedés, mely azonban projektszinten kezelhető.

TOP Plusz

A program Magyarország kevésbé fejlett régióinak és fejlett régiójának számító Budapest területi alapú fejlesztéseit támogatja, kiemelt figyelmet fordítva a legkevésbé fejlett régiók és elmaradott térségek fejlesztésére. Elsősorban helyi önkormányzati fejlesztéseket támogat, fejlesztési tematikája ennek kapcsán kiterjed a gazdaságélénkítés, munkahelyteremtés és -bővítés, valamint a népességmegtartás és családvédelem térségi és helyi feltételeinek biztosítására, így a helyi gazdaságfejlesztésre és foglalkoztatásra, a helyi turizmusra, a települési infrastruktúra, településüzemeltetés és helyi közszolgáltatások fejlesztésére.

A korábbi szabályozás, mely szerint 10.000 fő feletti településeket a TOP, 10.000 fő alatti településeket a VP keretében támogatnak a programok, jelenleg nem része a szabályozásnak. A TOP Plusz és a KAP Stratégiai Terv is támogatja a vidéki térségeket. Ez lehetőséget nyújt arra, hogy a két forrás összehangolásával az egyes projektek egymás hatását megsokszorozva, a teljes értéklánc mentén

biztosított lehessen a fejlesztések finanszírozása. A szinergia lehetőségek hatékonyabb kihasználása érdekében koordinációs mechanizmust működtetünk a két program között, miszerint a vidékfejlesztési beavatkozások esetében a szinergia helyi szintű megvalósításáért felelős szervezetek, a LEADER HFS-ek felülvizsgálata során vizsgálatra kerül az érintett megye Integrált Területi Programja.

A KAP Stratégiai Terv és a TOP Plusz program közötti lehatárolás

A KAP ST és a TOP közötti lehatárolást megkönnyíti, hogy két program időbeli csúszása miatt a TOP Plusz pályázatok legtöbb esetben jóval előbb megjelennek, mint a KAP kiírások, így ritkán fordulhat elő, hogy két kiírás egyszerre, vagy közel egymáshoz nyílik meg.

EFOP Plusz

Az EFOP Plusz prioritások lefedik a köznevelési, az egészségügyi, a társadalmi felzárkózási, szociális, család- és ifjúságügyi, társadalmi innovációs, valamint leginkább rászoruló személyeket támogató intézkedéseket.

Az EFOP Plusz társadalmi felzárkózási prioritási tengelyén, tervezetten a termelő-műhelyek kerülnek támogatásra, míg a KAP Stratégiai Terv keretében a társadalmi vállalkozások fejlesztésére allokálnak forrást. A jelenlegi tervek alapján a termelőműhelyeket bármilyen szektorhoz kötődően létre lehet hozni, akár mezőgazdasági tevékenységekhez kapcsolódóan is, továbbá az intézkedésben a támogatást igénylők között - szektorokra vonatkozó korlátozás nélkül - megjelennek a nonprofit gazdasági társaságok, valamint civil szervezetek is.

GINOP Plusz

GINOP Plusz elősegíti, összhangban a vonatkozó uniós stratégiákkal a magyar vállalkozások technológiaváltásához, digitalizációs és innovációs képességeinek megerősítését, valamint hozzájárul a munkavállalók képzéséhez, termelékenységük és hozzáadott értékük növelése érdekében.

A Partnerségi Megállapodás alapján a vállalkozásfejlesztést a GINOP Plusz támogatja. 2020-tól a GINOP hagyományos vállalkozásfejlesztési támogatásaiban az élelmiszeripari vállalkozások kizárásra kerültek, ezek 2021-2022-ben a VP-ből, 2023-2027-ben pedig a KAP Stratégiai Tervből kaphatnak támogatást.

DIMOP Plusz

A DIMOP Plusz egységes szolgáltatási rétegeken keresztül, adatintenzív megközelítésben járul hozzá az egyes szakpolitikai feladatok digitalizációs beruházásaihoz és ilyen módon átfogó megoldásokat támogat, amelyek egy-egy ágazati célkitűzés megvalósulása mellett egységesen támogatják a digitális transzformáció folyamatát. A DIMOP Plusz jellemzően országos léptékű beruházásokra fókuszál és elsősorban nem mezőgazdasági / vidékfejlesztési témájú fejlesztések végrehajtását tervezi, mégis több szinergia lehetőség azonosítható a két program között. Releváns: a DIMOP Plusz pluszponttal támogatja azokat a fejlesztéseket, amelyek egy, a KAP Stratégiai Terv által finanszírozott okosfalu stratégiával vannak összhangban.

IKOP Plusz

Az IKOP Plusz felelős a magyarországi közlekedési helyzet fejlesztéséért, ami magába foglalja a kötöttpályás, közúti, kerékpárúti és kikötői beruházásokat. Az IKOP Plusz fejleszteni fogja a vidék elérhetőségét is biztosító közlekedési hálózatokat.

Magyar Falu Program (MFP)

A Magyar Falu Program (MFP) a településhálózat több mint 90 százalékát, és a népesség mintegy harmadát adó, 5000 főnél nem nagyobb lakosságszámú kisvárosok és községek fejlesztését támogatja a következő területeken: vidéki szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztése, vidéki civil közösségek támogatása, kistelepülésen élők lakhatási feltételeinek javítása, alsóbbrendű úthálózat fejlesztése hazai forrásból, valamint falusi mikroállalkozások támogatása uniós (GINOP Plusz-1.2.2-22) forrásból.

A nagymértékű átfedési lehetőségek okán alkalmazzuk a projektszintű lehatárolásokat.

A Vármegyei Integrált Területi Programokkal kapcsolatos leírást a HACS-oknak kell megadniuk az érintett vármegye kapcsán.

Fenntartható városfejlesztés¹

A városfejlesztés kiemelt szempontja a társadalmi – gazdasági – környezeti értelemben vett fenntarthatóság elve, mely a várospolitikában integrált megközelítést igényel. Az érintett városi kör lehetséges tagjait Fejér vármegye a közigazgatási hierarchiában betöltött szerepük, valamint méretük alapján állapította meg, miszerint a fenntartható városfejlesztés letéteményesei a megyei jogú városok és a két legnagyobb lélekszámú, nem megyei jogú városi jogállású járásközpontok.

Ez az elfogadott TOP Plusz fókuszált városkijelölési elvének feleltethető meg, azaz a vármegye legfeljebb 4 legnagyobb városa (köztük az MJV-k) kerülnek kijelölésre.

Fejér vármegyét ezen városi kör meghatározásában több szempont vezérelte, úgy, mint a közigazgatási hierarchiában betöltött szerepük és az ebből fakadó erősségeik és lehetőségeik, továbbá térszervező képességük, mely által biztosítani képesek a megye településhálózatának többközpontúságát.

A mai magyar várospolitikai fő célja a jelenleginél erőteljesebben együttműködő, kiegyensúlyozott, policentrikus városhálózat megteremtése. A város jellemzően térsége központja, amely kiemelten igaz a nagyobb járásközpontokra – ám ezen szerepkör hiánytalan betöltésében támogatni szükséges őket. A törekvés az, hogy a járásközpontok ne szigetszerűen, hanem hálózatosan jelenjenek meg a megye városhálózati terében, hasznosítva magasabb intézményi ellátottsági szintjüket, ezáltal járásukat, várostérségüket jobban bekapcsolják a vármegyei térrendszerbe. E város csoport sokszínű, megtalálható benne országos jelentőségű nagyváros, jelentős funkciójú, szerves fejlődésű, karakteres közép- és kisvárosok, melyek szerepe kiemelkedő a térségük dinamizálásában. Közös a településekben, hogy kisebb térségükben (tehát járásukban) központi helyet foglalnak el, mely szerep túlmutat pusztán a közigazgatási hierarchiában betöltött kiemelt szerepükön. Úgy látjuk, hogy a vármegyei, többpólusú városhálózat kialakulásához szükséges ezen városok kiegyensúlyozott fejlesztése, térszervező képességük és erejük erősítése.

Fenntartható vidékfejlesztés

A „fenntartható vidékfejlesztés” célterület a vármegye azon településeit fogja össze, melyek a járásközpontok kiemelt szerepével, státuszával nem rendelkeznek, és a komplex programmal fejlesztendő vagy fejlesztendő járások közé, esetleg kiemelt térség körébe sem tartoznak. Ezen településeket a vármegye városhálózatban betöltött, közties szerepük különbözteti meg: a közigazgatási hierarchiában nem kapcsolódnak hozzájuk különleges funkciók (mint a megyei jogú városok és járásközpontok esetén).

¹ FEJÉR VÁRMEGYE INTEGRÁLT TERÜLETI PROGRAM 2021-2027, 2023.május.15.

Mezőföld Program

Mezőföld Fejér vármegye déli, fejlesztendő térsége az Észak-Tolna és Északkelet-Somogy határos területeivel együtt az ország egyik egységes belső perifériája, ahol gyenge a centrumok foglalkoztatási funkciója, kedvezőtlen a gazdasági szerkezet, valamint a belső kapcsolatok erőtlene. A vármegye ezen része a két kedvezményezett járás: a komplex programmal fejlesztendő Sárbogárdi járás és a fejlesztendő Enyingi járás a kedvezményezett járásokról szóló 290/2014. (XI. 26.) Korm. rendelet szerint.

A térségből 8 település (Alap, Alsószentiván, Cece, Daruszentmiklós, Előszállás, Nagykarácsony, Sáregres, Vajta) része a Közép-Duna menti kiemelt térségnek. A vármegye peremvidékén elhelyezkedő, járásszékhelyek nélküli térség fejlesztéspolitikai szempontból önállóan nem értelmezhető, ezért képezi részét a Mezőföld Program célterületnek. A térség települései demográfiai szempontból kedvezőtlen helyzetben vannak a Mezőföld egészéhez hasonlóan, hiszen az átlagosnál intenzívebb természetes fogyás és elöregedés mellett folyamatos elvándorlás is jellemző. Fontos feladat a befektetés-ösztönzés segítése, különösen az élelmiszeriparban, a szociális gazdaság, a helyi gazdaság fejlődésének támogatása.

A faj- és fajtaszegény, intenzív, nagytáblás agrártermelés alacsony élőlétszám-igényű, így ezekben a jó agrárpotenciállal rendelkező kiterjedt térségekben foglalkoztatási problémákat okoz. E potenciál vidékfejlesztési szerepének erősítése érdekében speciális helyi termékek termesztése, a háztáji gazdaságok fejlesztése, a termékfeldolgozás bővítése, illetve halgazdaságok fejlesztése és az ezekre épülő agrárvertikum felépítése célszerű, a rövid ellátási láncok (REL) fejlesztésével. Így egyrészt a helyi, másrészt a környező turisztikai és ipari központok (Velencei-tó, Kelet-Balaton, Duna-mente) egészséges élelmiszerekkel való ellátásában is szerephez juthat.

A leszakadó térségekben, településeken a társadalmi felzárkóztatás érdekében speciális képzési területekre és innovatív foglalkoztatási formák bevezetésére van szükség. A roma népesség aránya a vármegyében nem mondható magasnak, azonban azokon a településeken, ahol ez jellemző, a felzárkóztatás érdekében megkerülhetetlen a kérdés komplex kezelése.

Vármegye által kijelölt (nem FVS) városok fejlesztése

A „Fejlesztési cél - Vármegye által kijelölt (nem FVS) városok fejlesztése forrásfelhasználási mód” azon városok körét takarja, amelyek járásközpontok ugyan, de az elfogadott TOP Plusz-ban meghatározott városkijelölési elvek alapján már nem tartoznak bele a Fenntartható városfejlesztés körébe. Ezen városok a vármegye nyolc járásközpontja közül a lakosságszámot tekintve kisebb városok. E város csoport is sokszínű, Bicske és Martonvásár szerepe jelentős a térségük dinamizálásában. Sárbogárd és Enying a rurális, periférikus helyzetű déli térség gyenge centrumfunkciójú központjai, amelyek megerősítése szükséges ahhoz, hogy térségükre is húzó hatást tudjanak kifejteni.

A Velencei-tó térségének fejlesztését a HFS elkészítése során a 2020-2030-as időszakra vonatkozóan a különböző Operatív Program (OP), Terület és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) az országos, megyei, járási anyagokban megfogalmazott irányokhoz illesztettük.

LEADER fejlesztési források, mint kiegészítve a térségi komplex fejlesztéseket segítenek a helyi igények megvalósításában. A Vidékfejlesztési Programok mezőgazdasági területen, föld-terület alapon támogatják a gazdákat, borászokat nagyobb összegekkel, ezen tevékenységekhez kapcsolódva a szolgáltatások kialakítása, bővítése, nem mezőgazdasághoz köthető fejlesztések céljából más forrás felhasználásra van szükség, amit a LEADER tud biztosítani. Az agrár területen végzett tevékenységek 10-

100 milliós összegű támogatással járulnak hozzá a fejlesztések megvalósításához, addig a LEADER maximum 15 millió forintos támogatást tud nyújtani pályázatonként.

7. Helyzetfeltárás

7.1. Helyi és helyzeti energiák bemutatása

Térszerkezeti adottságok

A térség a Mezőföld északi peremén Fejér vármegye középső részét foglalja el. Közlekedési szempontból igen kedvező a térség fekvése, mivel a közepén halad keresztül a Budapest-Székesfehérvár-Balaton vasút és az M7-es autópálya, amelyek nemcsak a vármegye, de az ország legfontosabb térszerkezeti fővonalai is. A 7-es főút ugyancsak átszeli hosszirányban a területet. A jó megközelítés mind vasúton, mind közúton biztosított.

A térség idegenforgalmi potenciálja miatt a jó megközelítésnek kiemelkedő jelentősége van. Ez egyúttal azt jelenti, hogy a térség az ország egyik legforgalmasabb idegenforgalmi folyosója mentén található. Idegenforgalmi szempontból a Velencei-tó mellett meghatározó a Balaton és Budapest közelsége is. A főváros és Székesfehérvár közelsége gazdasági hatása miatt is fontos.

Fontos kiemelni, hogy a Velencei-tó turisztikai térsége nem egyezik meg a közvetlen környezetében létrehozott járással, mint közigazgatási egységgel. Turisztikai jelentőséggel a Gárdonyi járásból mindössze hét település (Gárdony, Pákozdi, Pázmánd, Velence, Sukoró, Kápolnásnyék és Nadap) rendelkezik (Wirth, 2017), és ez nagyban befolyásolja a járáson belül a turizmussal érintett és nem érintett területek esetén tapasztalható különbségeket.

A 2020-ban megjelent határozat szerint a Velencei-tó térségét a „Budapest környéke turisztikai térségbe” sorolják, melybe Székesfehérvár is beletartozik. Ez a fajta térségelhatárolás még tovább erősíti a Velencei-tó környéki települések agglomerációs meghatározását, ám arra is rámutat, hogy önmagában a Velencei-tó térsége nem rendelkezik akkora turisztikai vonzerővel és kiterjedéssel, hogy külön turisztikai térségként lehessen kezelni, mint például a Balaton körül kijelölt térséget.

Érdekesség viszont, hogy az egészségturizmus szempontjából kiemelkedő szerepe van Velencének és a járási központnak, Gárdonyinak, melyeket „országos, meghatározó egészségturisztikai településeknek” nyilvánítottak a gyógyfürdők megléte miatt (Magyar Turisztikai Ügynökség, 2021).

A vasút a tó déli felén halad, ami egyensúlyozza az északi oldal autópálya elérhetőségét. Viszont a helyiek részére nagy probléma, hogy a két közlekedési mód ennyire elkülönül egymástól a térben. A térség tömegközlekedési viszonyait javítani kell, ritka és elégtelen a települések közötti közösségi közlekedést, amely a szolgáltatások elérését korlátozza a helyben élők, és az idelátogatók részére is.

A Velencei-tó térségének újra pozicionálása Budapest és Székesfehérvár külső városi gyűrűként való meghatározása az országos átlagtól való eltérésként új feladatokat, új irányvonalakat jelöl ki.

A térségben élők számára vonzó a főváros és Székesfehérvár közelsége, ami munkába járás szempontjából autóval és tömeg közlekedve egyaránt elérhető, így ötvözve a vidéki, nyugodt életet a nagyvárosi több lehetőséget rejtő nyüzsgéssel. Gárdony város 2015-ben meghaladta Agárd és Dinnyés területével együtt a 10.000 fő lakos számot, ami nem teszi lehetővé ezen területről való LEADER pályázati lehetőséget. A térség lehetőségeinek és céljainak formázásában elengedhetetlen az együtt gondolkodás, így ennek szerves része maradt Gárdony, valamint a kifejezetten kis, vidékies települések, mint Vereb, Nadap és Zichyújfalu is.

Környezeti adottságok

A Velencei-tó térségének jelentőségét a természeti, épített, környezeti adottságok jelentősen meghatározzák, ezért a fenntarthatóság és a szelíd, öko turizmus megvalósítása érdekében folyamatosan fejleszhető és építeni lehet rá. A különböző vízisportok, sporthorgászat kiszolgálása jelenleg is jelentős a turisztikai kínálatban, és hosszú távon is összhangban tartható a tó karakterével. A kisebb tájterheléssel járó, rekreációs szabadidős tevékenységek jól illeszthetőek a fentiekhez, látható, hogy határozott társadalmi igény jelentkezik ezekhez feltételt biztosítani (pl. kerékpározás, kocogás, nordic walking, szabadtéri edzés – „street workout”).

A térség területén három országos jelentőségű védett természeti terület fordul elő, mindegyik természetvédelmi terület: a Pákozdi Ingókövek Természetvédelmi Terület; Velencei-tavi Madárrezervátum Természetvédelmi Terület és a Dinnyési- Fertő Természetvédelmi Terület. Nemzetközi jelentőségű vizes élőhely – nemzetközi jelentőségű vadvíz, ún. Ramsari terület – a Velencei-tó nyugati felére és az ahhoz szervesen kapcsolódó szikes mocsárra terjed ki. A vizsgálati területen az Európai Unió jelentőségű, ún. Natura 2000 hálózat részeként egy különleges madárvédelmi terület és kettő kiemelt jelentőségű természet-megőrzési terület fordul elő. A vizsgált települések területén húsz helyi jelentőségű védett természeti terület tartanak számon, amelyekből kilenc természetvédelmi terület, tizenegy természeti emlék. A természetvédelmi területek többnyire a hegységek jellegzetes gránit alakzatainak, hidrokvarcit formáinak, jellegzetes egyéb képződményeinek, élőhelyeknek, parkok értékes növényzetének megőrzését szolgálják. Az ún. ex lege védelem alá tartozó értékek döntően a védett területeken, illetve a Velencei-hegységben (főleg források, barlangok, földvár) fordulnak elő.

Összességében a Velencei-tó tájvédelmi-természetvédelmi jelentősége kiemelkedik a térségben, és az összes értéktípust figyelembe, országos szinten is. Az értékességét, egyediségét az alábbiak indokolják: ex lege védett szikes tó és láp; országos jelentőségű védett természeti területet van rajta, amely egyben nemzetközi jelentőségű Ramsari terület, Európai Unió jelentőségű Natura 2000 terület; az Országos Ökológiai Hálózat magterülete, országos / térségi jelentőségű tájképvédelmi terület övezetének része; a tó vízfelületének és mozaikos nádasainak látványa az elsődleges tájképi érték; értékes élőhely számos védett állatfaj számára; halász „csapásai” kultúrtörténeti emlék.

Kulturális erőforrások

Szerencsés helyzetben van a Velencei-tó térsége, mert több híresség szülőháza itt található, amire építhet a kulturális erőforrásainak fejlesztése és kiaknázása érdekében. Gárdonyi Géza, Vörösmarty Mihály irodalmi alakokra kapcsolódó emlékházak, a benne található kiállítással, valamint a körük szerveződő programok, felhívások sokak számára teszik ismertté a Velencei-tavat, mint kulturális helyszínt. A nemrégiben (2021.) megnyitott Csajághy Laura szabadtéri színpad is egyedi kulturális helyszíneként hiánypótlónak bizonyul a térségben, a színháztársulat, a zenei, prózai előadások, a népi hagyományokat erősítő fesztiválok találkozóinak szolgál helyszínéül. A Magyar Tavak Fesztiválja Opera Tour-hoz sikerült 2021-ben csatlakoznia a Velencei-tónak, a rendezvény nyitó gálájának évről-évre helyszínéül szolgál a szabadtéri színpad. Az esemény a térség templomait, ismertebb történelmi, a térségre jellemző helyszíneit töltik meg zenével, kultúrával, tovább ötvözve a sport, az egészséges életmód jegyében kerékpárral jutva el az előadások helyszínére. A térségben élő Miklósa Erika operaénekes is számos helyi kórust felkarolva viszi hírét az itt működő zenei, kulturális életnek. A Kárpát-medencei Művészeti Népfőiskola Alapítvány szervezésében számos kulturális találkozó, időszaki kiállítás valósul meg, ami az irodalmi, képzőművészeti és zenei területeket élénkíti. A Pákozdi csata helyszínén, emlékének tisztelegve a Miska huszár is rejt még kiaknázatlan lehetőségeket.

Társadalom állapota

A vándorlási egyenleget tekintve Velence (Gárdonyi település után) a második helyen áll Fejér vármegye települését tekintve (illetve a Gárdonyi járás 3 további települése is szerepel a top 10-ben), amiből látható, hogy a Velencei-tó térsége nagy népszerűségnek örvend a belföldi vándorlást tekintve. Ez utóbbi eredmény országos szinten is kiemelkedő, messze az országos átlag fölött van (KSH, 2021). A magas vándorlási arány értelmében tehát a helyi lakosok száma növekvő tendenciát követ mind a Gárdonyi járás, mind Velence város esetében. Az újonnan betelepülő lakosok számára azonban nem ugyanazon értékek lesznek fontosak, mint a tősgyökeres lakosoknak, mindemellett az összecsiszolódás megkezdődött, és a helyiek közös érdekérvényesítése egy oldalra állít minden lakost. A lakosság szám-növekedés számos helyi fejlesztést vont maga után, melyek nagy része a családoknak kedvezett.

Üdülőfalujellegéhez hozzáadódik lassan az agglomerációs kertváros jelleg. Wirth (2017) kutatásából kiderül, hogy bár hivatalosan „közigazgatási, jogi értelemben a Velencei-tó települései nem sorolhatók Budapest agglomerációs övezetébe, ám a gazdasági, népességmozgási adatok alapján az agglomerációs hatás olyan erős, hogy gazdasági értelemben a Velencei-tó térségét már agglomerációnak tekinthetjük” (p. 130).

Társadalmi összetételét tekintve a 65 év felettek aránya még mindig minimálisan meghaladja (4-5 százalékponttal) a Velencén élő gyermekekét (0-14 év) annak ellenére, hogy egyre több fiatal értelmiségi család költözik be. A helybeli óvodai és iskolai férőhelyek infrastrukturális fejlesztéseit kellett elvégeznie az önkormányzatnak, emellett az iskola fenntartójának (Baptista Szeretetszolgálat) az elmúlt években, de ez más településekről bejáró tanulók jelenlétével is kiegészül. Az átlagos képzettségi szint ezáltal szintén kedvező képet mutat, a magas presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya 2021. év végéig 36%-kal növekedett 2011-hez képest, de sokan ingáznak minden nap a fővárosba és a megyeszékhelyre egyaránt.

Ami öröndetes a térségben a népesség folyamatosan nő, ami a természetes népességfogyást nagymértékben meghaladó pozitív belföldi vándorlási különbözet eredménye. A bevándorlást az üdülőterületek állandó lakóhelyként történő választása is befolyásolja, amely a korösszetételre is hatással van. A lakosság 12,46 %-a ezer főnél kisebb lélekszámú településen lakik. Vereben és Zichyújfaluban a nagy foglalkoztatók sajnos kivonultak a területről, amely rontotta a helyben foglalkoztatást.

Az inaktívák száma jelentős elsősorban a nők körében, ez összefüggésbe hozható, hogy gyermekvállalás után helyben nehéz a nők elhelyezkedése, és a Székesfehérvár vagy Budapesti munkahelyekre történő bejárás szinte megoldhatatlan. A közösségi közlekedés hiányos volta nehezíti a települések közötti közlekedést és az oktatás elérhetőségét is. A születések és a halálozások egyenlege az ország valamennyi vármegyéjében népességfogyást eredményezett. Az idősödő lakosság bevonása a társadalmi részvételbe az új szemléletű megközelítésnek köszönhetően a feladatok mellett lehetőséget is rejt. Korszerű óvodák és iskolák találhatóak a településeken, és középiskolái is vannak a térségnek, a bölcsődei elhelyezés is biztosított. Az itt élők iskolai végzettsége lényeges társadalmi mutató, mivel hatással van a lakosság életminőségére, gazdaságának fejlettségére, kulturális, szellemi és szabadidős tevékenységeire, és természetesen a térség fejlesztésének lehetőségeire is. A demográfiai jellemzők, jelzik a térség humán erőforrás kapacitását, illetve milyen szinten kell a szak- és felnőttoktatási prioritásokat helyezni, hogy a térség gazdasági eltartó képessége erősödjön, és az itt élők egzisztenciája fejlődjön.

Az itt élők együttműködési akarata és készsége a vidék-és gazdaságfejlesztés egyik motorja lehet. A térségben élők nyitottak az újra, képesek az önszerveződésre, alkalmasak a fejlesztésre, az új típusú

együttműködésre, és komoly szerepet vállalhatnak a térség és a környezet fenntarthatóságában, és az esélyegyenlőséget is biztosító megújulásban.

2018 óta a térség népességszáma több mint 3000 fővel növekedett. Az elmúlt években az esélyegyenlőségi programnak és a munkahelyteremtésnek köszönhetően megnövekedett a 30-39 éves korosztály és az attól idősebbek száma a térségben, ami arra utal, hogy a térség jó úton halad, a lakosság száma növekszik és munkahelyet is tud biztosítani a számukra.

Napjainkban a társadalmi összefogás egy adott cél elérése érdekében egyre jellemzőbbé válik, így az egyesület területén is nagy számban található nonprofit és civil szervezetek.

A térség egészségügyi szolgáltatásai a jelenlegi lakosság igényeit kielégítik, Velencén korszerű szakellátó biztosítja nemcsak a települések, hanem Martonvásár betegellátását is.

Gazdasági helyzet

A terület gazdasági szerkezetében az országos tendencia jelenik meg, a meghatározó elem a szolgáltatási szektor, majd az ipar és végül a mezőgazdaság következik. A Gárdonyi járásra is ez jellemző, de ha csak a Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület területét vizsgáljuk, akkor az ipar és a mezőgazdaság viszonya megfordul. A térség jellemzően mezőgazdasági terület volt, bár mára a mezőgazdaság visszaszorult. Az ipari beruházások számára nem volt vonzó a terület, de Pákozdon már működik iparterület, főleg Székesfehérvár vonzó hatása miatt.

A települések között némi eltérés tapasztalható az egyes gazdasági szektorok megoszlásában, de mindenhol a szolgáltatások száma kiemelkedő, majd az ipar következik. A mezőgazdaság nem jellemző a térségben.

Önálló vállalkozások számos szolgáltatást biztosítanak a településeken élőknek. A turizmust és a helyi igényeket kielégítő kiskereskedelmi üzletek száma folyamatosan csökken, és egyes területeken hiányos. A vállalkozók által üzemeltetett éttermek és büfék száma is csökkenő tendenciát mutatnak, de szükséges az átrendeződés, a fennmaradás érdekében is és mert minőségi, gasztronómiai egyediségeket felvonultatók, amelyre a turizmus egyik szegmensét lehetne építeni igen alacsony számúak.

A mezőgazdaságban nem csak vállalkozások és őstermelők jellemzőek, hanem vannak egyéni gazdaságok is, amelyeknek a száma csökken a településeken. Az országban jellemző tendencia a kereskedelemben, hogy a kisvállalkozásokat a nagy áruházláncok kiszorítják a piaci versenyből. Ez tapasztalható a térségben is.

A térségből a naponta ingázó foglalkoztatottak elsősorban Budapestre, illetve Székesfehérvárra koncentrálnak, ez a két város közelségével magyarázható. A térség e két város vonzáskörzetébe tartozik. Az egy lakosra jutó nettó belföldi jövedelem szoros kapcsolatban van a lakosság képzettségi szintjével, amelyet a statisztikai adatok is alátámasztanak.

A turizmus szezonhosszabbítása céljából jelentős beruházások történnek a térségben, mert hasonlóan az országos trendekhez, csak kiegészítő jövedelemforrás a legtöbb település számára. Ezért erősíteni kell az egyéb ipari-, agrár- és szolgáltatási jellegű gazdasági vállalkozásokat a diverzifikáció és versenyképesség érdekében. Fontos lenne ez azért is, mert erős a térség átfedése a fővárosi agglomeráció vonzásterületével, és ezért szüksége van az önálló identitású gazdaságra, amelynek – természetesen – az ökoturisztikai profilhoz illeszkedően, a szigorú környezetvédelmi követelményeknek is meg kell felelnie. Az önálló vállalkozók által működtetett szálláshelyek aránya csökkent, de ezek az

adatok véleményünk szerint az közelmúlt nehézségeivel magyarázhatók. A térségben szükséges a minőségi kereskedelmi szálláshelyek bővítése, a megváltozott utazási szokásoknak és elvárásoknak megfelelően, igazodva az igényekhez.

A jövő turistája világszinten, így Magyarországon is, egyre inkább a fenntartható formában történő, aktív és környezettudatos utazást részesíti előnyben. A kulturális és egészségturisztikai célú utazások jellemzően összekapcsolódnak az aktív és ökoturizmus valamely formájával, melyben egyre inkább kulcsszerepet kap az élményszerzés.

A turisztikai célú fejlesztéseknek nem csak direkt gazdasági hatásai vannak a kereslet, fogyasztás megnövekedése révén, hanem a kialakult magas színvonalú környezetben az innovatív, tudás alapú gazdaság letelepedéséhez vonzó lakó és munkakörnyezetet is biztosítanak. A gazdasági fejlesztési célkitűzések megvalósítása megalapozza a turisztikai fejlesztéseket, a szolgáltatói háttér biztosításával, így a községekben élők új irányokat találhatnak. Az irányított turizmus a táj, a természet és az épített örökség védelmét is szolgálja. A gazdasági szereplők hálózatba tömörülésével növelhető a szolgáltatások színvonala, új innovatív minőségi szolgáltatások jönnek létre, és az idegenforgalomból, turizmusból származó bevételek helyben maradnának.

7.2. SWOT analízis

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> • A Velencei-tó, mint speciális egyedi térségi vonzerő • Gyógy, és wellness lehetőségek • Rekreációs, és szabadidős sport és extrém sport turizmus nagyszámú lehetősége • Kerékpáros térségi centrum • Kulturális élet gazdagsága • A kulturális örökségek és a rekreáció együttes kínálata komplex turisztikai terméket alkothat • A Tó elhelyezkedése és jó megközelíthetősége (A Velencei-tó Magyarország két legjelentősebb turisztikai desztinációja – Budapest, Balaton – között helyezkedik el. Kiváló megközelíthetőséggel: M7-es autópálya 	<ul style="list-style-type: none"> • Szezonális turisztikai terhelés • Jelenleg a kiszáradás veszélyezteteti • Gyenge infrastruktúrájú szabad strandok eltűnése, a fizetős strandok száma magas, változó színvonalú • A vendégéjszakák száma alacsony; egynapos turisták • Közösségi közlekedés hiányos • Alacsony és elégtelen az információ áramlás mind az itt élők, mind a turizmus résztvevői számára • Hiányos marketing (nincs egységes marketingstratégia, nincs térségi marketing koncepció

Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> • Budapest-Balaton továbbá: BUBA kerékpárút • Meglévő természeti adottságokhoz igazítható ökoturizmus, rekreációs fejlesztés • Egész évben működő minőségi szolgáltatások, vállalkozások működése 	<ul style="list-style-type: none"> • Parti sáv túlzott mértékű beépítése • Éghajlatváltozás kedvezőtlen hatásai a vízkészletekre • Az önkormányzatok fejlesztési forrásai korlátozottak;

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület területére jellemző erősségek a kutatásaink, a tapasztalataink és visszajelzések alapján leginkább a Velencei-tó, mint turisztikai vonzerő, mely jelenleg a nyári időszak alatt népszerű célpont az idelátogatók számára, hiszen Magyarország két legjelentősebb turisztikai desztinációja – Budapest, Balaton – között helyezkedik el. Kiváló megközelíthetőséggel az M7-es autópályán. Ebből rögtön következtethetünk arra, hogy szezonális túlterheltség és az egynapos turizmus az egyik gyengesége a térségnek, hiszen az idelátogatók száma nem oszlik el az év minden napjára, hanem körülbelül 3-4 hónapba tömörül. A térség fejlődik, az éghajlatot és a természetet nem tudjuk befolyásolni, így az egyik legnagyobb veszélye a Velencei-tónak, mint a leginkább vonzó területnek az éghajlat kedvezőtlen hatásai a vízkészletre. Szerencsés helyzetben vagyunk, hiszen a fürdési lehetőségen kívül, rengeteg mindent tartogat a térség mindenki számára. Erősségek és egyben lehetőségek közé tartozik a sportturizmus a vízen és szárazföldön egyaránt. Népszerűek a vízi sportok, sárkányhajózás, kenuzás, szörfözés. Óriási látogatószámnak örvend a Velencei-tavat körbe ölelő bicikli út és a nemrégiben átadott Budapest-Balaton (BuBa) kerékpárút, mely a térség több településén áthaladva köti össze értelemszerűen Budapestet a Balatonnal. A térségben megrendezésre kerülő programok széles skálán mozognak, mindenki megtalálhatja a kedvére való elfoglaltságot, mind kultúra, mind történelem terén, viszont a hiányos marketing és információ áramlás miatt nem minden információ jut el az itt élőkhez vagy az idelátogatókhoz. Településeink fejlődnek, ahogy az önkormányzatok korlátozott fejlesztési forrásai ezt lehetővé teszik, ehhez a problémához lehet az egyik megoldás a LEADER forrás és más pályázati lehetőségek.

8. A stratégia beavatkozási logikája

A beavatkozási logika LEADER vonatkozású rövid összefoglalása

A LEADER beavatkozás a HFS-en keresztül, az SO8 vonatkozásában megállapított számos szükséglet kielégítéséhez hozzájárul. A KAP ST-ben foglalt SWOT elemzés erősségként említi az ország vidéki térségeit lefedő LEADER hálózatot, amely helyi ismerettel, kapcsolatrendszerrel, fejlesztéspolitikai és program végrehajtói tapasztalattal rendelkező helyi erőforrást biztosít a helyi fejlesztésekhez. Ugyanakkor veszélyként említi ezen erőforrás további erodálódását. E két megállapításra épül az a

szükséglet, amely a fejlesztéspolitikai programok végrehajtásához szükséges helyi szintű emberi erőforrás szükségességét definiálja. E szükséglet kielégítését szolgálja a LEADER beavatkozás működési és animációs keretéből finanszírozott helyi akciócsoporthálózat.

A SWOT elemzésben erősségként szerepel, hogy a LEADER a vidéki térségekben jellemzően alacsony tőkeerővel és kockázattűrő képességgel rendelkező mikrovállalkozások és civil szervezetek számára adekvát, kisléptékű, a helyi szükségletekre szabott fejlesztési forrást biztosít. Az elemzés gyengeségként említi a LEADER források korlátosságát, illetve a kisléptékű források felhasználásának a léptékhez képest magas adminisztratív terheit. A fenti erősségre és gyengeségre épül az a szükséglet, amely a helyi/térségi igényekhez illeszthető, ezekre mérhető hatással bíró fejlesztéseket és az ehhez szükséges forrás szükségességét definiálja. E szükséglet kielégítéséhez járul hozzá a LEADER helyi fejlesztési stratégiák megvalósítása. A SWOT elemzésben gyengeségként szerepelnek a vidéki közlekedési és az egyéb lakossági szolgáltatások minőségének javításához szükséges infrastruktúra fejlettségének területi különbségei. Erre reagál az a szükséglet, amely az életminőséget emelő helyi lakossági szolgáltatások infrastrukturális hátterének fejlesztését teszi szükségessé. A korábbi évek tapasztalatai alapján a LEADER programnak fontos célja a vidéki élettér fejlesztése a szolgáltatások és az azokhoz szükséges kisléptékű infrastruktúra fejlesztésével, valamint a helyi kötődés és a közösségi kapcsolatok erősítése a közösségeket aktivizáló programokkal és az ahhoz szükséges környezet fejlesztésével. Az Európai Unió vidéki térségeinek hosszú távú jövőképével összhangban a fenti célok elérése érdekében – elsősorban tudásátadással, jó gyakorlatok bemutatásával – ösztönözni szükséges a társadalmi innovációt és a digitális eszközök adta lehetőségek kihasználását.

A helyi értékekre és lehetőségekre fókuszálva az itt élőket támogatva és fejlesztéseiket segítve, továbbá ismertségüket növelve tervezzük a Velencei-tó térségének térkép aktualizálásával olyan tematikus utakra építve, mely nem csak turista csalogató, de a helyiek, friss beköltözők is jobban megismerhetik, hogy hol is élnek, mit rejt a tágabb környezet számukra. A helyi termelőkre, szolgáltatókra építve a helyi termék hálózat folyamatos életben tartásának céljával, lehetőséget teremtve új dolgok megjelenésének

8.1. A stratégia jövőképe

A fejlesztések alapvető célja e vonzó értékek megőrzése, és a környezet-, valamint a természetvédelmi érdekekkel összehangolt turisztikai célú rehabilitálása, erősítése, fejlesztése. A Velencei-tó kiemelt üdülőkörzetben olyan természeti, táji, kulturális értékek és egyben turisztikai vonzerők koncentrálódnak, amelyek megővésének, ill. fennmaradásának biztosítása országos és nemzetközi érdek. A „fenntartható fejlődés” elve szerint el kell érni, hogy a Velencei-tó térség egyrészt, mint biológiai sokféleséget reprezentáló természeti, táji környezet, másrészt, mint turizmust befogadó és magas szinten kiszolgáló kiemelt régió mindkét követelménynek maradéktalanul megfeleljen.

8.2. A stratégia célhierarchiája

A legfontosabb célok

- a vidéki térségekben a mikro- és kisvállalkozások indítása, fenntartása, erősítése;
- helyi termékek és szolgáltatások fejlesztése

- helyi összefogásra épülő, a természeti és egyéb értékeket, adottságokat, hagyományokat és egyedi termékeket bemutató komplex, fenntartható turisztikai, vendéglátóipari programok kidolgozása, megvalósítása;
- közösségi élet, közösségi marketing, közösségi terek infrastrukturális fejlesztése, épített és kulturális örökség megőrzése;

Rövid indoklás:

A Helyi Fejlesztési Stratégia célja olyan projektek támogatása, amelyek hozzájárulnak a térségben élő vállalkozások és szolgáltatók fennmaradásához és támogatják a későbbi fejlődési lehetőségüket, nem csak a turizmusra összpontosítanak, hanem az itt élőknek is szólna, amelyek rövid időszak alatt biztosíthatják a település identitásának növelését, népszerűsítik a helyi termékeket, borokat, gasztronómiát, hagyományőrzést és a kultúrát, a táj és a vonzerő egyediségét kihasználva erősítik az együttműködések és szervesen kapcsolódnak az elmúlt években létrejött turisztikai attrakciókhoz, új nagyobb beruházásokhoz, kapcsolódnak az elkövetkező évek új fejlesztéseihez, ezzel is elősegítve az élménylánc megvalósulását, kiegészítve új innovatív szolgáltatásokkal.

9. Cselekvési terv

9.1. Az intézkedések leírása

1, Gazdaságfejlesztés

1.	Az intézkedés megnevezése	Gazdaságfejlesztés
2.	Specifikus cél:	A térségben található minőségi szolgáltatások fejlesztése.
3.	Indoklás, alátámasztás	Elsősorban a HFS-ben feltárt szükségletekhez igazodó a térség szempontjából jelentős egyedi turisztikai attrakciók kialakítása vagy fejlesztése, minőségi szolgáltatások biztosítása a cél, innovatív megközelítéseket alkalmazva. A felhívás a térség turisztikai kínálatának erősödését szolgálja.
4.	A támogatható tevékenységek meghatározása:	Eszköz- és/ vagy gépbeszerzés Építési tevékenység
5.	NEM TÁMOGATHATÓ TEVÉKENYSÉGEK MEGHATÁROZÁSA	Személygépjármű beszerzés Élő állat vásárlás Használt árucikkek beszerzése Támogatási jogosultságok megvásárlása

		Egyéb, a HFS-ekben meghatározott nem támogatható tevékenységek pl. lágyszárú növények, lőfegyverek, pirotechnikai eszközök beszerzése.
6.	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	<p>Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszereiből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.</p> <p>Minden pályázónak a „Velencei-tó helyi termék, helyi szolgáltatás, helyi érték” együttműködés keretében a fenntartási időszak végéig tagságot kell fenntartani.</p>
7.	A jogosultak köre	<p>Természetes személyek, őstermelők</p> <p>Egyéni vállalkozó</p> <p>Jogi személyiségű vállalkozások (mikro-, kisvállalkozások)</p>
8.	A kiválasztási kritériumok, alapelvek:	<p>Projektterv minősége,</p> <p>a közösség bevonásának módja (projektgyűjtő adatlapok stb.),</p> <p>a térség szempontjából újszerű, innovatív megoldások,</p> <p>humán erőforrás,</p> <p>ár-érték arány, azaz a tervezett költségek és eredmények közötti egyensúly, költséghatékonyság,</p> <p>környezeti megvalósíthatóság és fenntarthatóság.</p>
9.	Tervezett forrás:	<p>a) az adott beavatkozási területre/intézkedésre allokált forrás (összes közpénz: EU és nemzeti tárfinanszírozás) nagyságát: 94.804.587 forint</p> <p>b) a támogatás intenzitását: 65 %</p> <p>c) a projektméret korlátait: legalább 1.000.000 forint – legfeljebb 15.000.000 forint</p>

		d) a támogatás módját (hagyományos vagy egyszerűsített költségelszámolás): hagyományos költségelszámolás
10.	A felhívás meghirdetésének tervezett ideje:	2024.02.01.-2024.12.31.
11.	A projektek megvalósítására rendelkezésre álló időtartam	2024. I. félév-2027 II. félév
12.	Kimeneti indikátorok:	A vidéki térségekben a mikro- és kisvállalkozások indítása, fenntartása, erősítése; Humán erőforrás növelése

2, Helyi civil szervezetek fejlesztése

1.	Az intézkedés megnevezése	Helyi civil szervezetek fejlesztése
2.	Specifikus cél:	A térség összefogását, vonzerőjét növelő fejlesztések támogatása.
3.	Indoklás, alátámasztás	A térségben működő civil szervezetek fejlesztésének támogatása, melyek segítik a térség vonzóbbá tételét, a helyi termékeket és a közösségi életet.
4.	A támogatható tevékenységek meghatározása:	Eszköz- és/ vagy gépbeszerzés Építési tevékenység
5.	NEM TÁMOGATHATÓ TEVÉKENYSÉGEK MEGHATÁROZÁSA	Személygépjármű beszerzés Élő állat vásárlás Használt árucikkek beszerzése Támogatási jogosultságok megvásárlása Egyéb, a HFS-ekben meghatározott nem támogatható tevékenységek pl. lágyszárú növények, lőfegyverek, pirotechnikai eszközök beszerzése
6.	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszeréből, vagy a Strukturális Alapokból származó

		<p>konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.</p> <p>Minden pályázónak a „<i>Velencei-tó helyi termék, helyi szolgáltatás, helyi érték</i>” együttműködés keretében a fenntartási időszak végéig tagságot kell fenntartani.</p>
7.	A jogosultak köre	<p>Költségvetési szervek és költségvetési rend szerint gazdálkodó szervek</p> <p>Jogi személyiségű nonprofit szervezetek (egyházi jogi személyek, egyesületek alapítványok, nonprofit gazdasági társaságok)</p>
8.	A kiválasztási kritériumok, alapelvek:	<p>Projektterv minősége,</p> <p>térségi szempont,</p> <p>a közösség bevonásának módja (projektgyűjtő adatlapok stb.),</p> <p>térség szempontjából újszerű, innovatív megoldások,</p> <p>ár-érték arány, azaz a tervezett költségek és eredmények közötti egyensúly, költséghatékonyság,</p> <p>környezeti megvalósíthatóság és fenntarthatóság.</p>
9.	Tervezett forrás:	<p>a) az adott beavatkozási területre/intézkedésre allokált forrás (összes közpénz: EU és nemzeti tárfinanszírozás) nagyságát: 64.804.587 forint</p> <p>b) a támogatás intenzitását: legalább 65 % - A „nem termelő beruházások” (2021/2115 EU rendelet 73. cikk c) iv. pont alapján) esetében a támogatási intenzitás az Irányító Hatóság döntése alapján legfeljebb 95% lehet.</p> <p>c) a projektméret korlátait: legalább 1.000.000 forint - legfeljebb 8.000.000 forint</p> <p>d) a támogatás módját (hagyományos vagy egyszerűsített költségelszámolás): hagyományos költségelszámolás</p>

10.	A felhívás meghirdetésének tervezett ideje:	2024.02.01.-2024.12.31.
11.	A projektek megvalósítására rendelkezésre álló időtartam:	2024. I. félév-2027 II. félév
12.	Kimeneti indikátorok:	Helyi termékek és szolgáltatások fejlesztése Közösségi élet, közösségi marketing, közösségi terek infrastrukturális fejlesztése, épített és kulturális örökség megőrzése

3, Soft intézkedések

1.	Az intézkedés megnevezése	Soft intézkedések- rendezvény, táborok, soft
2.	Specifikus cél:	A térséget, a helyi termékeket népszerűsítő és összefogásban megvalósított tevékenységek támogatása.
3.	Indoklás, alátámasztás	A térségben nagy számban vannak jelen helyi terméket készítő, akiket fontos bemutatni és közösen, összefogva a térséget népszerűsítő programokkal újra fontossá tenni a Velencei-tavat és környékét, nem utolsósorban előtérbe helyezni a társadalmi esélyegyenlőséget.
4.	A támogatható tevékenységek meghatározása:	Rendezvényszervezés Táborok szervezése Soft
5.	NEM TÁMOGATHATÓ TEVÉKENYSÉGEK MEGHATÁROZÁSA	Személygépjármű beszerzés Élő állat vásárlás Használt árucikkek beszerzése Támogatási jogosultságok megvásárlása Egyéb, a HFS-ekben meghatározott nem támogatható tevékenységek pl. lágyszárú növények, lőfegyverek, pirotechnikai eszközök beszerzése.

6.	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	<p>Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszeréből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.</p> <p>Minden pályázónak a „<i>Velencei-tó helyi termék, helyi szolgáltatás, helyi érték</i>” együttműködés keretében a fenntartási időszak végéig tagságot kell fenntartani.</p>
7.	A jogosultak köre	<p>Természetes személyek, őstermelők</p> <p>Egyéni vállalkozó</p> <p>Jogi személyiségű vállalkozások (mikro-, kis-, közép vállalkozások)</p> <p>Költségvetési szervek és költségvetési rend szerint gazdálkodó szervek</p> <p>Jogi személyiségű nonprofit szervezetek (egyházi jogi személyek, egyesületek alapítványok, nonprofit gazdasági társaságok)</p>
8.	A kiválasztási kritériumok, alapelvek:	<p>Projektterv minősége,</p> <p>térségi szempont,</p> <p>a közösség bevonásának módja (projektgyűjtő adatlapok stb.),</p> <p>a nemek közötti, a társadalmi esélyegyenlőtlenség és a hátrányos helyzet csökkentését célzó kezdeményezések ösztönzése,</p> <p>ár-érték arány, azaz a tervezett költségek és eredmények közötti egyensúly, költséghatékonyság,</p> <p>környezeti megvalósíthatóság és fenntarthatóság.</p>
9.	Tervezett forrás:	<p>az adott beavatkozási területre/intézkedésre allokált forrás (összes közpénz: EU és nemzeti tárfinanszírozás) nagyságát: 24.804.587 forint</p> <p>b) a támogatás intenzitását: legfeljebb 100 %</p>

		c) a projektméret korlátait: legalább 1.000.000 forint – 4.000.000 forint d) a támogatás módját (hagyományos vagy egyszerűsített költségelszámolás): hagyományos költségelszámolás
10.	A felhívás meghirdetésének tervezett ideje:	2024.02.01.-2024.12.31.
11.	A projektek megvalósítására rendelkezésre álló időtartam:	2024. I. félév-2027 II. félév
12.	Kimeneti indikátorok:	Helyi összefogásra épülő, a természeti és egyéb értékeket, adottságokat, hagyományokat és egyedi termékeket bemutató komplex, fenntartható turisztikai, vendéglátóipari programok kidolgozása, megvalósítása

9.2. Együttműködések

a) Térségek közötti és nemzetközi együttműködések megvalósítása

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület a szomszédos Völgy Vidék Vidékfejlesztési Közösség Közhasznú Egyesülettel és a Sárvíz Helyi Közösség Egyesülettel tervez térségek közötti együttműködést a közelmúltba átadott BUBA kerékpárútra alapozva. A térségeken átnyúló szakasz az adott terület látnivalóira és a sport és ökoturizmusra építve tartogat számos lehetőséget.

Térségek közötti együttműködés keretében a Völgy Vidék Közösség és a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület területéről Pákozd Önkormányzata tervez a kulturális élet színesítését szolgáló versenyzongora beszerzést.

Nemzetközi együttműködés az elmúlt időszakban a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület „jó gyakorlatait” tanulmányút keretében idelátogató Örmény és Szlovák egyesületek érkezésével valósult meg. Eleget téve a visszahívásnak és a szlovákiai térségbeli hasonlóságokra alapozva tervezi az egyesület a látogatást. Valamint a nemrégiben Litvániában megrendezett Fenntartható turizmus témában tartott nemzetközi találkozó jó inspirációt adott a Velencei tónál is alkalmazható gyakorlatokkal. A turizmus fejlesztésekhez kapcsolódó rendezvények, workshopok új szempontból világítanak rá a térségünkre és a további fejlesztési irányokra, esetleges nemzetközi lehetőségekre.

b) Egyéb együttműködések megvalósítása

Folyamatos és új fejlesztések várhatóak a két térséget összekötő BUBA kerékpárút átadásával, ami együttműködésre is kiváló lehetőség, valamint az Ökoturizmus fejlesztés is fókuszba helyezhető.

Térségek és Nemzetközi közötti együttműködések szeretnénk folytatni, hiszen az előző időszakban megvalósult együttműködések minta értékűek voltak.

9.3. Kommunikációs terv

A Helyi Fejlesztési Stratégia olyan lehetőségeket és feladatokat vázol fel, amelynek a közvetlen résztvevők mellett a társadalom számára is fontos haszna jelentkezik. Mint például, a közösségi tervezést, az új fejlődési irányokat, minta értékű projekteket, innovációt és integrációt.

A kommunikációnak eddig is nagy jelentősége volt a Velencei-tó LEADER HACS életében, amely sokszor nem a pénz meglétén alapul, hanem sok élő munka befektetéssel, mellyel megvalósítható eredményeket lehet elérni, aminek hasznossága a térség életében jelentős.

Célcsoportok meghatározása:

- az Egyesület tagsága
- az Egyesület működési területéhez tartozó települések lakossága
- a településeken működő vállalkozások, civil szervezetek, önkormányzatok
- leendő pályázók
- Partnerségben együttműködők- Gárdony területe
- szakmai partnerek

Közvetlen működési területen kívül:

- Országos és nemzetközi szakmai partnerek
- A vidékfejlesztés iránt érdeklődők
- Turizmus, turisztikai termékfejlesztés leendő használói
- Döntéshozók
- Sajtóorgánumok
- Együttműködő Helyi Akciócsoportok

Kommunikációs terv

Eszközök	Leírás, megjegyzés, kapcsolatos tevékenységek
E-mail	Az Egyesület központi e-mail cím: info@velenceitoleader.t-online.hu Rendelkezünk még a velenceitoleader@gmail.com e-mail címmel. A munka feladatok, pályázati érdeklődés, és a tagsággal történő kapcsolattartás legjellemzőbb formája az e-mail. Csoportos levélküldésre megfelelő több szintű levelezőlisták állnak rendelkezésre.
Honlap	Jelenlegi honlap címe az egyesületnek: www.hellovelence.hu , melyen minden információt megosztunk az egyesület munkájával kapcsolatban és a térségben megrendezésre kerülő programokat is népszerűsítjük. A korszerűbb, mobiltelefon kompatibilis, átláthatóbb, könnyebben kezelhető, dinamikus és modernebb honlap létrehozása jövőbeni célunk. A honlap működéséért az egyesület éves szinten díjat fizet.
Facebook	https://www.facebook.com/velenceitoleader A Facebook használat egyik célja a települések PR kommunikációjának segítése, egyfajta térségi és egyesületi népszerűsítés.

Hírlevél	A Hírlevél küldése évente több alkalommal tagjainknak és felkerül a honlapunkra is, az információk rendszer szintű átláthatóságának segítése és a tervezhetőség érdekében.
Telefon	Ügyfelekkel, érdeklődőkkel, tagjainkkal történő kapcsolattartás. Rendelkezünk egy vezetékes telefontal 06-22-470-212 és egy mobiltelefonnal 06-30-738-52-34, melyek használatáért havi szinten fizetünk.
Személyes kapcsolattartás	A személyes kapcsolattartást személyes tanácsadással, fórumok szervezésével, rendezvényeken és kiállításokon való megjelenést biztosítjuk.
PR -Kommunikáció	Honlapon való megjelenés, Facebook naprakészen tartása, évente több hírlevél kiküldése, mert fontosnak tartjuk a HACs tevékenységéről, egyesületi tagjaink programjairól és egyes termékfejlesztésekről hírek megjelentetését.
Együttműködések	Művelődési házak, Önkormányzatok, Térségben működő vállalkozások
Kötelező arculat	A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület és a központi LEADER logó használata

9.4. Egyéb, a HACs által megvalósított projektek

A Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület a területén a Covid-19 világjárvány, a finanszírozási nehézségek hatására az egyesület ismertségének csökkenése, valamint a térséget ért negatív marketing visszafordítása az egyik fő célkitűzés, a nemrég tapasztalt halpusztulás, a Velencei-tó vízállásának csökkenése nagy mértékben hatott a turizmusra. A térség egyéb lehetőségeit pozícionálva tervezzük a Velencei-tó és környéke gasztronómiai, kulturális, sport, természeti értékeit vonzóvá tenni az érdeklődők számára. Saját projektként a fentebb említett Turisztikai kommunikáció fejlesztését tűztük ki célul, melyre 15.000.000 forint összegű költséget tervezünk felhasználni.

10. Monitoring és indikátorok

A monitoring folyamatok eredményeinek révén az Európai Bizottság értékes információkhoz jut, amelyek:

- elemzési szempontból szilárdan megalapozzák a jövőbeni szakpolitikai tervezőmunkát;
- segítséget nyújtanak a szakpolitikai célkitűzések és a programok célkitűzéseinek kidolgozásához, a későbbiekben pedig eszközül szolgálnak a kitűzött célok hosszú távú megvalósulásának mérése során.

A monitoring megfelelő végrehajtásának feltétele, hogy a szakpolitikai célkitűzések és a tervezett intézkedések összhangban legyenek egymással. A kiegyensúlyozott területfejlesztés, során hangsúlyos szerepet kap a foglalkoztatás és növekedés előmozdítása, illetve a szegénység visszaszorítása a vidéki térségekben.

A közös kereten belül végzett értékelés a szakpolitikai intervenciók intézkedések hatását hivatott felmérni. Az értékelés tényekkel szolgál a döntéshozatali munkához, és javítja a KAP keretében végrehajtott intervenciók intézkedések hatékonyságát, hasznosságát és eredményességét. Ezen

túlmenően az átláthatóságot és az elszámoltathatóságot is növeli, és előmozdítja a kapcsolódó tanulási folyamatokat.

Annak érdekében, hogy az értékelések szerves részét képezzék a szakpolitikai döntéshozatali folyamatnak, és teljesüljenek az előírt referenciaértékek, a Bizottság iránymutatásokat és eszköztárat dolgozott ki a jogalkotás minőségének javítása érdekében, melyek követelményeket fogalmaznak meg, és ismertetik a bevált módszereket a KAP kiértékelésére vonatkozóan.

2021. december 6-án az Európai Parlament és a Tanács elfogadta a KAP-stratégiai tervekhez nyújtott támogatásra vonatkozó szabályok megállapításáról szóló (EU) 2021/2115 rendeletet. Ez a rendelet létrehozza a teljesítmény-, monitoring és -értékelési keretet, amelyet 2023 és 2027 között kell majd alkalmazni a közös agrárpolitikára vonatkozóan.

A teljesítmény-, monitoring és -értékelési keret elősegíti, hogy a szakpolitikai hangsúly a szabályoknak való megfelelésről a teljesítményre és az eredményekre helyeződjön át. Ez az új teljesítményalapú teljesítési modell közös teljesítménymutatókat alkalmaz.

Ezek közé a közös teljesítménymutatók közé tartoznak a következő indikátorok:

- kimeneti mutatók, amelyek a KAP végrehajtásának nyomon követésére fognak szolgálni;
- eredménymutatók, amelyek segítségével figyelemmel lehet kísérni, milyen előrelépést érnek el az uniós országok az előre kitűzött célértékek teljesítése terén;
- kontextus- és hatásmutatók, amelyek használatával meg lehet állapítani, hogy általánosságban hogyan teljesít, a szakpolitika a KAP célkitűzéseire képest.

A HACS-okra vonatkozó adatok

- A HACS tervezési területével lefedett települések száma, a lakossági adatok (a HACS területének népességére vonatkozó információ).
- A HACS tagjainak teljes száma az alábbi bontás szerint:
 - azok amelyek valamely közigazgatási szervet képviselnek;
 - azok, amelyek helyi magángazdasági érdekeket képviselnek (például gazdasági szervezetek, helyi vállalkozások stb.);
 - azok, amelyek helyi szociális érdekeket képviselnek (például nem kormányzati szervezetek, helyi egyesületek stb.), valamint
 - az egyéb eltérő kategóriákba sorolható tagok.
- A HACS döntéshozó testületét alkotó HACS tagok teljes száma szervezettípus szerinti bontásban:
 - azon tagok száma, akik valamely közigazgatási szervet képviselnek;
 - azon tagok száma, akik/amelyek helyi magángazdasági érdekeket (például gazdasági szervezeteket, helyi vállalkozásokat stb.) képviselnek;
 - azon tagok száma, akik/amelyek helyi szociális érdekeket (például nem kormányzati szervezeteket, helyi egyesületeket stb.) képviselnek;
 - azon tagok száma, akik/amelyek az egyéb eltérő kategóriákba sorolhatóak.
- A HACS döntéshozó testületét alkotó HACS tagok neme.
- A HACS döntéshozó testületét alkotó tagok életkora, kiemelten a fiatalok száma a HACS döntéshozó testületében, 41. életévét be nem töltött személy.

A HACS-ok tevékenységeire vonatkozó adatok

- A HACS által végrehajtott műveletek száma összesen (a HF-ek keretében kibocsátott TO-kban szereplő kedvezményezettek megbontása jogi státusz szerint):
 - a magánszemélyek vagy vállalkozások által végrehajtott műveletek száma;
 - a közigazgatási szervek által végrehajtott műveletek száma;
 - a helyi magángazdasági érdekek képviselői (például vállalkozói szövetségek, kereskedelmi kamara stb.) által végrehajtott műveletek száma;
 - a helyi szociális érdekek képviselői (például nem kormányzati szervezetek, helyi egyesületek stb.) által végrehajtott műveletek száma;
 - a kutatási szervezetek által végrehajtott műveletek száma;
 - a több, különböző típusú szereplő által közösen végrehajtott műveletek száma;
 - eltérő kategóriákba tartozó szereplő által végrehajtott műveletek száma.
- A HACS által végrehajtott interregionális együttműködési projektek száma.
- A HACS által végrehajtott transznacionális együttműködési projektek száma.
- A tudástransferhez kapcsolódó műveletek száma, beleértve a fenntartható, gazdasági, társadalmi, környezeti és éghajlatbarát teljesítményre vonatkozó tanácsadást, képzést és tudáscserét.
- A termelői szervezetekkel, a helyi piacokkal, a rövid ellátási láncokkal és a minőségrendszerekkel kapcsolatos műveletek száma, beleértve a beruházások támogatását, a marketingtevékenységeket stb.
- A megújuló energia-termelési kapacitásokhoz kapcsolódó műveletek száma, beleértve a biomassza alapú energiatermelés kapacitásaihoz kapcsolódó műveleteket is.
- A környezeti fenntarthatósághoz, valamint az éghajlatváltozás mérséklésével és az ahhoz való alkalmazkodással kapcsolatos célok eléréséhez hozzájáruló műveletek száma a vidéki térségekben.
- A munkahelyteremtő műveletek száma.
- A vidéki vállalkozásokat – többek között a biomassza alapú gazdaság területén működő vállalkozásokat – támogató műveletek száma.
- Az intelligens falvakra vonatkozó stratégiákkal kapcsolatos műveletek száma.
- A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához, többek között a széles sávú rendszerekhez való hozzáférést javító műveletek száma.
- A társadalmi befogadás területén végrehajtott műveletek száma.
- Az egyéb, eltérő kategóriákba tartozó műveletek száma.

10.1. Monitoring

A közös kereten belül végzett monitoring kulcsfontosságú információkkal szolgál a KAP végrehajtásáról. Az Európai Bizottság szoroson nyomon követi a mezőgazdasági piacok alakulását, a vidékfejlesztés terén jelentkező fejleményeket és a KAP forrásainak felhasználását.

10.2. Indikátorok megadása

Indikátor neve	Indikátor leírása	Indikátor mértékegysége	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Képzésben, tanácsadásban, ismeretcsereben résztvevők száma	R.1 ^{PR} A teljesítmény javítása ismeretek és innováció révén: A fenntartható gazdasági, társadalmi, környezeti, éghajlattal és az erőforrások hatékonyságával kapcsolatos teljesítmény javítása érdekében tanácsadásban részesülő, illetve képzésben, ismeretcsereben vagy az európai innovációs partnerség KAP által támogatott operatív csoportjaiban részt vevő személyek száma	személyek száma							
Termelői csoportokban, termelői szervezetekben, helyi piacokon, rövid ellátási láncokban és minőségrendszerekben részt vevő gazdaságok száma	R.10 ^{PR} Az ellátási lánc szervezettségének javítása: A KAP keretében támogatott termelői csoportokban, termelői szervezetekben, helyi piacokon, rövid ellátási láncokban és minőségrendszerekben részt vevő gazdaságok aránya	gazdaságok száma							
Kiépített megújuló energiatermelő kapacitás	R.15 A mezőgazdaságból, erdőszetből, valamint egyéb megújuló forrásokból származó megújuló energia: Támogatott beruházások a megújulóenergia-termelés kapacitásbővítésébe, a biomassza-alapú energiák termelését is beleértve (kW)	kilowatt							

	Napelemes fejlesztések								
	Biomassza								
	Egyéb								
Új munkahelyek száma	R.37 Növekedés és munkahelyteremtés a vidéki térségekben: KAP-projektek keretében támogatott új munkahelyek (önfoglalkoztatás is, de a projekt kiépítéséhez szükséges munka nem)	teljes munkaidős egyenérték					1 db		
A KAP támogatással fejlesztett vidéki gazdaságok száma	R.39 A vidéki gazdaság fejlesztése: A KAP keretében nyújtott támogatással fejlesztett vidéki gazdaságok, köztük a biomassza alapú gazdaságok száma	gazdaságok száma							
A támogatott „okos falu” stratégiák száma	R.40 A vidéki gazdaság okos átmenete: A támogatott „okos falu” stratégiák száma	„okos falu” stratégiák száma							
A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához jobb hozzáféréssel rendelkező vidéki lakosság száma	R.41 ^{PR} Összeköttetés teremtése Európa vidéki térségei között: A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához a KAP- támogatásnak köszönhetően jobb hozzáféréssel rendelkező vidéki lakosság aránya	fő							
Rendezvényeken résztvevők száma + felzárkóztatási projektek érintettjeinek száma	R.42 A társadalmi befogadás előmozdítása: A társadalmi befogadást célzó, támogatásban részesülő projektekkel érintett személyek száma	fő							
Beszerzett eszközök száma	A projekt keretében beszerezett eszközök száma	db					5 db		
Fejlesztéssel érintett vállalkozások száma	Fejlesztéssel érintett vállalkozások száma	db					2 db		
Fejlesztéssel érintett önkormányzatok száma	Fejlesztéssel érintett önkormányzatok száma	db					1 db		

Fejlesztéssel érintett szervezetek száma	Fejlesztéssel érintett szervezetek száma	db					2 db		
Megvalósult rendezvények száma	A projekt keretében megvalósult rendezvények száma	db					1 db		

11. Indikatív pénzügyi terv

a) A HFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Ssz.	Az intézkedések megnevezése	2023	2024	2025	2026	2027	Összesen	%
1.	Gazdaságfejlesztés	0	67.500.000	27.304.587	0	0	94.804.587	100
2.	Helyi civil szervezetek fejlesztése	0	37.500.000	27.304.587	0	0	64.804.587	100
3.	Soft intézkedések	0	12.500.000	12.304.587	0	0	24.804.587	100
4.	Saját projekt-Turisztikai kommunikáció fejlesztés	0	7.500.000	7.500.000	0	0	15.000.000	100
	Összesen		125.000.000	74.413.761	0	0	199.413.761	100

b) A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

	2023	2024	2025	2026	2027	Összesen
Működési költségek	0	14 491 287	14 591 287	14 791 287	14 791 287	58 665 148
Animáció költségek	0	400 000	300 000	100 000	100 000	900 000
Egyéb tervezett bevételek	0	800 000	800 000	800 000	800 000	3 200 000
Összesen	0	15 691 287	15 691 287	15 691 287	15 691 287	62 765 148

Mellékletek

1. számú melléklet: A HACs összetételének részletes bemutatása

- a) A HACs összetétele (elnökség, tagság, munkacsoportok taglistája név/szervezet, a HACs-ban betöltött pozíció és a szakterület megnevezésével).

Elnökség és Felügyelő Bizottsági tagok	
Haász Zoltán János	Velencei-tavi Fejlesztési Nonprofit Kft.
dr. Baráth Gabriella	Open Inno Kft.
Gerhard Ákos	Velence Város Önkormányzat
Dr. Görög István	Honvédség és Társadalom Baráti Kör
Lics Balázs	Lics Balázs egyéni vállalkozó
Schmidt József	Belatiny Sörmanufaktúra Kft.
Kurcz Mária	Vereb Község Önkormányzat
Rodics Eszter	Kárpát-medencei Művészeti Népfőiskola Alapítvány
Kardos Ádám	Pákozdi Községi Önkormányzat
Bálint György	Bál-Na Produkció Kft.
Bársony Péter	Kápolnásnyéki Kastélyterem Kft.

Az Egyesület tagjai	
Benkő-Kuti Erzsébet	Alkotók Egyesület
Bálint György	Bál-Na Produkció Kft.
Törökné Mórocz Katalin	Belatiny Sörmanufaktúra, Pezsgőkészítő és Szeszipari Kft.
Kovács István	Classic-Horse 1975 Kft.
Kelemen István	Csajághy Laura Színpad Közhasznú Nonprofit Kft.
Domak Csaba	Domak Csaba
Dr. Fresli Mihály	Dr. Fresli Mihály
Törzsök Tibor	Egyesület Fejér Megye Falusi Turizmusáért
Dr. Révész György	E-volve Kft.
Tóth István	Gárdonyi Város Önkormányzata
Krár Ferenc	Gárdonyi Ipartestület
Ozbach-Imrik Izolda	Gárdonyi Iskolánkért Alapítvány
Nagy Roland	Gémeskút Vendéglő
Dr. Görög István	Honvédség és Társadalom Baráti Kör
Jáger Tibor	Horgászegyesületek Velencei-tavi és Dunamenti Szövetsége
Podhorszki István	Kápolnásnyék Önkormányzata
Bárdosné Angeli Katalin	Kápolnásnyéki Kastélyterem Kft.
Görög Viktória	Katonai Emlékpark Nonprofit Kft.
Rodics Eszter	Kárpát-medencei Népfőiskola Alapítvány
Kupi Lászlóné	Kupi Lászlóné
Kutai Tibor	Kutai Tibor
Lics Balázs	Lics Balázs
dr. Szűcs Lajos	MOHOSZ
Köteles Zoltán	Nadap Község Önkormányzata

Kiss Gábor	Nádas-tó Környezetvédő Csoport
Dr. Szépvölgyi Ákos	Open Inno Kft.
Kardos Ádám	Pákozd Nagyközség Önkormányzata
Böjte Richárd	Pázmánd Község Önkormányzata
Pálfi János	Pázmánd Községért Közalapítvány
Lévai Ferenc	Sárrét Közalapítvány
Vass Eszter	Simon és Simon Kft.
Mészárosné Hegyi Gyöngyi	Sukoró Község Önkormányzat
Kovács Henrietta	Tóparty Kft.
Bogdán Csaba	Tó-Sport Kft.
Turanitz Gergely	Velence 2004 Kft.
Gerhard Ákos	Velence Város Önkormányzata
Tűz Andrea	Velence Közalapítvány
Bogdán Csaba	Velencei Sporthorgász Egyesület
Bogdán Csaba	Velencei TDM
Haász Zoltán János	Velencei-tavi Fejlesztési Nonprofit Kft.
dr. Kazai Viktor	Velencei-tavi Kistérségért Alapítvány
Görgicze Zoltán	Disciplina Projekt Ingatlanfejlesztő és Tanácsadó Kft.
Bársony Péter	VTT Velencei-tavi terület és Településfejlesztési Nonprofit Kft.
Kurcz Mária	Vereb Község Önkormányzat
Kerekes Erzsébet	Verebért Egyesület
Füzesiné Kolonits Ilona	Zichyújfalu Község Önkormányzat
Szabó Balázs	SDR-Szörfkemping Sport Egyesület
Borostyán-Kovács Tamara	Borostyán-Kovács Tamara
Beregnyei Bertold	Rental Assistance Kft.

HFS tervező munkacsoport	
Székely Enikő Réka	Sukoró Község Önkormányzata
Lics Balázs	Lics Balázs
Bálint György	Bál-Na Produkció Kft.
Szarka Piroska	Természet- és Vadvédelmi Központ
Galács Gábor	Természet- és Vadvédelmi Központ
Köteles Zoltán	Nadap Község Önkormányzata
Beregnyei Bertold	SDR-Szörfkemping Sport Egyesület Rental Assistance Kft.

b) A HACs döntéshozó testületének bemutatása

HACs döntéshozó testülete (amely alatt a Helyi Bíráló Bizottság értendő továbbiakban: HBB): A legfőbb döntéshozó szerv által megválasztott HBB tagok közül a HBB tagsága választ elnököt és alelnököt egyszerű szótöbbséggel, nyílt szavazással, az első alakuló ülésén. Az elnök akadályoztatása esetén az alelnök jár el a HBB képviseletében. A HBB tagja kizárólag a LEADER HACs rendes tagja, vagy a rendes tag képviseletre jogosult személye lehet. A 2023-2027-es időszakra egy fiatal nő (legfeljebb 41. életévét még be nem töltött személy) szerepelni fog a HBB tagjai között. A HBB tagságában egyik szféra sem rendelkezhet a szavazatok 49%-át meghaladó hányaddal, valamint biztosítani szükséges, hogy a kiválasztási döntések során a szavazatok több, mint 50%-át állami hatóságnak nem minősülő partnerek adják (amennyiben egy HBB tag önkormányzati vezető - pl. polgármesteri - tisztséget is betölt más civil,

vagy vállalkozói megbízatása mellett, akkor az arányok kialakítása és megállapítása során a közsférabeli tisztségét kell figyelembe venni). Bármely tag vagy póttag megbízatásának megszűnése esetén, amennyiben a tagság száma a minimálisan meghatározott létszám alá csökken, akkor a legfőbb szerv a megszűnéstől számított legkésőbb 30 napon belül új tagot/póttagot választ.

c) A HACS tervezett munkaszervezeti felépítésének bemutatása (személyek, feladatok, helyszín stb.)

Munkaszervezet vezető	A munkaszervezet feladatainak ellátása, tájékoztatás és információs tevékenység elvégzése, ügyfélszolgálati tevékenység, beszámoló készítés, kapcsolattartás, szabályok betartásának felügyelete.	Munkavégzés helyszíne: Az egyesület székhelye, jelenleg 2481 Velence, Balatoni út 65.
Pályázati kérelemkezelői referens	Kérelemkezelési, értékelési feladatokat ellátása és nyomkövetése, tájékoztatás, kapcsolattartás, adminisztratív feladatok ellátása.	Munkavégzés helyszíne: Az egyesület székhelye, jelenleg 2481 Velence, Balatoni út 65.

d) A működés fizikai feltételeinek rendelkezésre állását és a fenntartás biztosítását is be kell mutatni.

Kérelemkezelési referens és munkaszervezet vezető, az irodában a feltételeknek megfelelően 2 munkaállomás, telefon, fénymásoló található. Az iroda a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület 2008-as megalakulása óta biztosított az irodai működéshez.

A HACS szervezeti felépítése, szerepek és eljárások:

Az Egyesület legfőbb szerve a Közgyűlés, melyet a tagok összessége alkot. Feladatai közé tartozik az évenkénti két rendes ülés tartása, a vezető tisztségviselők megválasztása, az Alapszabály és az SZMSZ módosítása, a költségvetés és az éves beszámoló elfogadása, ezt követi az Elnökség, mely az Egyesület ügyintéző és képviselői szerve, mely tagjai az Elnök, 2 alelnök és 5 elnökségi tag. Feladatai közé tartozik az egyesület napi ügyeinek vitele, döntések meghozatala és a Közgyűlés elé szánt döntések előkészítése. A vezető szervtől elkülönült szervek a Felügyelő Bizottság, melynek tagjai a Felügyelő Bizottság elnöke és 2 tag, kik az egyesület pénz- és vagyonkezelésért felelnek, továbbá a munkaszervezet, melynek vezetője a munkaszervezet vezető, aki gondoskodik a munkaszervezet vezetéséről, gyakorolja a munkáltatói jogokat, gondoskodik az egyesület nyilvántartásainak vezetéséről.

Az Egyesület tag felvételéről az Egyesület Közgyűlése dönt minősített szótöbbséggel. A belépéshez egy belépési szándéknyilatkozat szükséges kitölteni, melyet az Egyesület Elnökéhez kell eljuttatni az erről szóló döntés a beérkezést követő első ülésen kell meghozni. Az Egyesület tagjaival kapcsolatos elvárások: köteles a szabályok betartására, a tagdíj megfizetésére, az Egyesület munkájában való részvételre, a célok megvalósulásában való részvételre. Az éves tagdíj mértéke jelenleg Települési önkormányzatok esetében függ a lakosság számától. 1.000 fő alatt 40.000 forint, 5.000 fő alatt 70.000 forint, 5.000 fő felett 100.000 forint önkormányzatonként. Más szervezetek, magánszemélyek esetén 10.000 forint tagonként. A partnerek abban tudják leginkább segíteni a HACS munkáját, ha a Közgyűlésen részt vesznek és megosztják ötleteiket, esetlegesen felmerülő problémáikat.

Az értékelés/kiválasztás folyamatának bemutatása:

A pályázatok értékelését szakaszos értékelés alapján tervezzük véghez vinni. A beérkezett kérelmek ügyintézését a munkaszervezet végzi. A döntéshozásban az erre alakult Helyi Bíráló Bizottság vesz részt, mely 5 tagból és 3 póttagból áll és várhatóan majd egy 41 évet be nem töltött női egyesületi tagot választ még a Közgyűlés ahhoz, hogy az előírt feltételek teljesüljenek minden HBB ülés alkalmával. HBB tagjai előzetesen áttekintik a HACS munkaszervezete által megküldött értékelési és pontozási javaslatot, illetve az elutasításra javasolt támogatási kérelmeket, a HBB tagjai ülés keretében tárgyalják meg a HACS munkaszervezete által összeállított értékelési és pontozási javaslatot, továbbá az elutasításra javasolt kérelmek indokolásának megalapozottságát, a HBB feladata a beérkező helyi támogatási kérelmekről döntési javaslat összeállítása és a helyi támogatási kérelmek pontozásának megállapítása, valamint ezen dokumentumok továbbítása az elnökség részére, azzal, hogy a HBB a kérelemre vonatkozó támogató vagy elutasító döntési javaslatot a kérelmek – helyi felhívásban előírt értékelési szempontoknak való megfelelés szerinti – sorrendje alapján tesz, feltétellel vagy csökkentett összeggel való támogatásra irányuló döntési javaslatot viszont nem adhat. A HBB adminisztrációs és döntés-előkészítéssel kapcsolatos feladatait a HACS munkaszervezete látja el. A döntés a HBB zárt ülésén történik. A HBB határozatképes, ha a HBB tagok legalább 50%-a jelen van és ha a HBB ülésen és a döntések meghozatalakor egyik szféra sem rendelkezik a szavazatok 49%-át meghaladó hányaddal. Minden HBB tag 1 szavazattal rendelkezik, függetlenül a bizottságban betöltött szerepétől. A HBB tagok minden helyi támogatási kérelemről külön-külön döntési javaslatot készítenek (támogathatóság esetén a pontszám megállapítása, elutasítás esetén a pontszám megállapítása, és annak szakmai alátámasztása). A HBB köteles részletes indokolást készíteni, ha a helyi támogatási kérelmet elutasítani javasolja. A pontozás alapján a HBB a döntési javaslatairól döntési rangsort állít fel. A HBB a kérelemre vonatkozó támogató vagy elutasító döntési javaslatot a kérelmek – helyi felhívásban előírt értékelési szempontoknak való megfelelés szerinti – sorrendje alapján tesz. A rangsor alapján és a rendelkezésre álló források és a támogatási igények egybevetése mellett a HBB meghatározza a támogatni javasolt helyi támogatási kérelmek körét (döntési rangsor), amelyet részletes szakmai indokolással és a megállapított pontozással lát el. A döntési javaslatokról összeállított döntési rangsort továbbítja a HACS részére. A HBB üléseiről a jegyzőkönyvvezető jegyzőkönyvet készít. Az elkészült jegyzőkönyvet és a határozatok kivonatát az IH részére az adott helyi felhíváshoz kapcsolódó utolsó ülést követő 30 napon belül megküldi.